

**STRATEGI KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN
KEDISIPLINAN PERANGKAT DESA
STUDI KASUS DESA BANDAR KHALIPAH**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Tugas Dan Memenuhi Syarat
Syarat Mencapai Gelar Sarjana

OLEH :

NUR FADHILAH NASUTION

NIM. 0404183101



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN**
**PROGRAM STUDI PEMIKIRAN POLITIK ISLAM
FAKULTAS USHULUDDIN DAN STUDI ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2022**

PENGESAHAN

Skripsi berjudul “STRATEGI KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN KEDISIPLINAN PERANGKAT DESA Studi Kasus Desa Bandar Khalipah” an. Nur Fadhilah Nasution NIM. 0404183101 Program Studi Pemikiran Politik Islam telah dimunaqasyahkan dalam sidang munaqasyah Sarjana (S.1) Fakultas Ushuluddin dan Studi Islam UIN Sumatera Utara Medan pada tanggal 31 Oktober 2022.

Skripsi ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana (S.1) pada Program Studi Pemikiran Politik Islam.

Medan, 31 oktober 2022
Panitian Sidang Munaqasyah
Skripsi Program Sarjana (S.1)
Fakultas Ushuluddin dan Studi
Islam Sumatera Utara Medan

Ketua



Dr. Indra Harahap, M. A
NIP : 196312312006041030

Sekretaris



Dr. Endang Ekowati, M. A
NIP : 196901162000032002

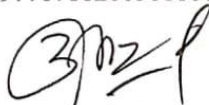
Anggota



Dr. Mardian Idris Harahap, M. A
NIP : 197707182005011008



Dr. Ziaulhaq, M. A
NIP : 198211012011011007



Dr. Elly Warnisyah Harahap, M. Ag
NIP : 196703202007012026



Dr. Agusman Damanik, M. A
NIP : 197608282014111001

Mengetahui :
Dekan Fak. Ushuluddin dan
Studi Islam UIN Sumatera
Utara



Prof. Dr. Amroeni Drajat, M. Ag
NIP : 196502121994031001

SURAT PERSETUJUAN

Skripsi Berjudul:

**STRATEGI KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN KEDISIPLINAN
PERANGKAT DESA STUDI KASUS DESA BANDAR KHALIFAH**

Oleh :

NUR FADHILAH NASUTION

NIM : 0404183101

Dapat disetujui dan disahkan sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana Sosial pada Program Studi Pemikiran Politik Islam
Program Sarjana UIN Sumatera Utara

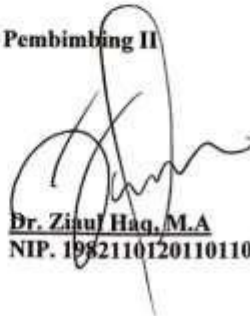
Medan, Agustus 2022

Pembimbing I



Dr. Mardjan Idris Harahap, M.A
NIP. 197707182005011008

Pembimbing II



Dr. Ziaul Haq, M.A
NIP. 198211012011011007

SURAT PERNYATAAN

Kami Pembimbing I dan Pembimbing II yang ditugaskan untuk membimbing skripsi dari Mahasiswa:

Nama : Nur Fadhilah Nasution

NIM : 0404183101

Jurusan : Pemikiran Politik Islam

Judul Skripsi : Strategi Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Perangkat Desa Studi Kasus Desa Bandar Khalifah

Berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat ilmiah berdasarkan ketentuan yang berlaku dan selanjutnya dapat dimunaqosahkan.

Pembimbing I



Dr. Mardian Idris Harahap, M.A
NIP. 197707182005011008

Pembimbing II



Dr. Zinul Haq, M.A
NIP. 198211012011011007

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nur Fadhilah Nasution

NIM : 0404183101

Jurusan : Pemikiran Politik Islam

Judul Skripsi : Strategi Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Perangkat Desa Studi Kasus Desa Bandar Khalifah

Menyatakan bahwa hasil penulisan skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata dikemudian hari penulisan skripsi ini merupakan hasil plagiat atau jiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi akademik berdasarkan aturan tata tertib di Fakultas Ushuluddin dan Studi Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Demikian, surat ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak ada paksaan.

Medan, Agustus 2022



Nur Fadhilah Nasution

0404183101

ABSTRAK



Nama : Nur Fadhilah Nasution
NIM : 0404183101
Fakultas : Ushuluddin Dan Studi Islam
Judul Skripsi : Strategi Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Perangkat Desa Studi Kasus Desa Bandar Khalipah

Skripsi ini bertujuan untuk mengungkap **“Strategi Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Perangkat Desa”** (Studi Di Desa Bandar Khalipah Kec. Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang). Penelitian yang dilakukan di Desa Bandar Khalipah ini bertujuan untuk mengetahui Strategi yang digunakan Kepala Desa Bandar Khalipah dalam Meningkatkan Kedisiplinan dan Fungsi Perangkat Desa serta ingin mengetahui Faktor Penghambat dan Pendukung Kepala Desa dalam meningkatkan Kedisiplinan Perangkat Desa.

Penelitian ini dilakukan dengan Metode Kualitatif dengan Teknik Pengumpulan Data melalui Observasi, Wawancara, Dan Dokumentasi. Berdasarkan penelitian yang dilakukan diperoleh hasil dari kesimpulan sebagai berikut: Kepala desa telah menjalankan perannya sesuai dengan tugas, wewenang, dan fungsinya sebagai Kepala Desa, dalam meningkatkan kedisiplinan perangkat desa beserta tugas dan fungsi perangkat desa yang telah berjalan sampai saat ini. Kepala Desa dalam menjalankan tugasnya sebagai Motivator, Fasilitator dan Artikulator dalam mewujudkan kinerja perangkat desanya.

Strategi yang digunakan Kepala Desa Bandar Khalipah dalam meningkatkan kedisiplinan para perangkat desa ialah dengan menerapkan Absensi Teknologi Fingerprint, Mengatur Jam Kerja, Rapat Koordinasi dan Sistem Pelayan Loker Desa, serta Kepala Desa dalam kepemimpinannya menjalankan strategi tersebut sangat menjunjung tinggi Amanah, Adil, Fathanah dan Kebebasan Berpendapat. Dan dalam hal meningkatkan kedisiplinan juga dipengaruhi oleh Faktor Penghambat yaitu pengaruh cuaca, masalah ketidakstabilan waktu, masalah pekerjaan diluar jam kantor yang terjadi pada malam dan dini hari.

Temuan hasil mengenai Strategi Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Terhadap Perangkat Desa itu sangat diperlukan untuk meningkatkan produktivitas kinerja Aparatur Desa di Pemerintahan Desa Bandar Khalipah, dengan adanya strategi yang diterapkan oleh Kepala Desa seperti jam masuk bekerja dan jam pulang bekerja pukul 08.00 - 16.00 wib dan diadakannya rapat koordinasi setiap hari senin untuk membahas program urgensial yang akan dilakukan, serta adanya sistem rotasi piket agar maksimal menghadapi tuntutan kerja yang ekstra waktu.

Kata Kunci : Strategi, Kedisiplinan, Absensi, Rapat Koordinasi

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah S.W.T Tuhan semesta alam yang telah melimpahkan karunia dan nikmatnya kepada para hamba-Nya. Atas karunia dan pertolongannya, skripsi ini dapat saya selesaikan. Shalawat serta salam kepada junjungan alam, nabi Muhammad Saw, yang telah diciptakan Allah sebagai rasul pembawa rahmatan lil ‘alamin.

Skripsi ini yang berjudul “**Strategi kepala desa dalam meningkatkan kedisiplinan perangkat desa**”, diajukan untuk memenuhi tugas akhir, sekaligus persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Sosial, Program studi Pemikiran politik Islam, Fakultas Ushuluddin Dan Studi Islam, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Penulis menyadari sepenuhnya, bahwa banyak pihak yang terlibat dalam membantu penyelesaian skripsi ini. Di antara mereka ada yang memberikan bantuan secara moral maupun spiritual berupa dukungan motivasi agar penulis menyelesaikan skripsi secepat mungkin. Sebab itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada Mamak saya tercinta yaitu Ibu **Kholidah** yang tiada henti selalu Berjuang, mendoakan saya dalam setiap sujud dan langkahnya untuk segala hal yang saya lakukan sampai ke tahap skripsi dan kesuksesan saya agar selalu diberikan kemudahan dan kelancaran, Dan Terimakasih yang saya berikan juga untuk Ayah tersayang yaitu **Syawaluddin Nasution** yang menjadi alasan saya tetap bertahan sampai detik ini.

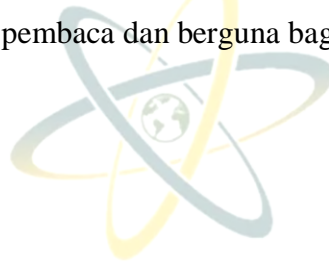
Dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini. Ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, M.A., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
2. Bapak Prof. Dr. Amroeni Drajat, M. Ag., selaku Dekan FUSI, Dr. Syukri M. A., selaku Wakil Dekan I, Dr. Junaidi, M. Si., selaku Wakil Dekan II, Prof. Dr. Muzakkir, M. A., selaku Wakil Direktur III.

3. Bapak Dr. Mardian Idris Harahap, M. Ag., selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Dr. Ziulhaq, M. A., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan saran kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Drs. Abu Syahrin, M. Ag., selaku Ketua Jurusan Pemikiran Politik Islam dan ibu Dr. Aprilinda Harahap, M. Ag., selaku sekretaris jurusan politik islam.
5. Segenap Dosen Fakultas Ushuluddin Dan Studi Islam yang telah mendidik penulis dengan ikhlas, semoga penulis dapat merealisasikan ilmu yang diberikan dalam kehidupannya.
6. Terimakasih kepada Pak Heru Syahputra Dan Pak Wahyu Wiji Utomo yang telah membantu, membimbing, serta memberi arahan dalam pembuatan skripsi ini.
7. Terimakasih Untuk Abang Tersayang Rizky Fauzi Nasution yang telah memberikan waktu nya untuk membantu saya dalam penelitian dan pembuatan Skripsi ini, memberikan semangat serta motivasi terbaik terhadap saya.
8. Terimakasih kepada Keluarga Terkasih Nasution Family dan Keluarga besar dari Ayah Terutama Uwak Hamidah Nst,dan Pak Sholeh Dan Pak Sontang yang telah membantu saya baik secara finansial dan dukungan untuk menyelesaikan perkuliahan saya sampai selesai.
9. Sahabat Terbaik Aprilan Eka Putri, Sonia Angel Maha, Silvia Amelia, Annisa Pane, Maulida Husni, Cindi lusia afosma, Dan yang Paling Utama Puput Sinaga yang selalu ada dalam suka dan duka.
10. Teman seperjuangan Putri Halimah Nst, Arlin Sihombing, Neneng Khairani, Widya Ayu Syafitri, Rita Rismawarni Batubara, Novimah Emi, Fauziah Sarah, NurJannah, Nopi.
11. Seluruh Teman penulis di Jurusan Pemikiran Politik Islam yang telah berjuang dan saling memberikan motivasi untuk menyelesaikan studi di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

12. Dan Terimakasih juga untuk pihak yang telah mendoakan untuk kebaikan penulis, doa kalian sangat berarti.

Penulis menyadari, bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan baik dari segi teknik penulisan, metodologi maupun isinya. Ketidak sempurnaan dan keterbatasan tersebut, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari para pembaca, sehingga penulisan karya-karya ilmiah di masa-masa yang akan datang dapat lebih sempurna. Semoga skripsi ini dapat menambah wawasan bagi pembaca dan berguna bagi ilmu pengetahuan.



Medan , September 2022
Penulis,

Nur Fadhilah Nasution
0404183101



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR ISI

SURAT PERSETUJUAN	i
SURAT PERNYATAAN	ii
SURAT KEASLIAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	3
D. Batasan Istilah	4
E. Kajian Terdahulu	7
F. Metodologi Penelitian	8
G. Sistematika Penulisan	10

BAB II STRATEGI PENINGKATAN DISIPLIN PERANGKAT DESA

A. Kepala Desa Dan Perangkat Desa, Tugas Dan Fungsinya	11
B. Peran Perangkat Desa	21
C. Tinjauan Tentang Strategi	24
1. Pengertian Strategi.....	24
2. Jenis Jenis Strategi.....	26
D. Tinjauan Disiplin Kerja	29
1. Pengertian Disiplin Kerja.....	30
2. Bentuk Disiplin Kerja.....	33
3. Tujuan Disiplin Kerja	34

4. Prinsip – Prinsip Disiplin Kerja	35
5. Sasaran Disiplin Kerja	36
6. Faktor Disiplin Kerja	36
BAB III GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	
A. Gambaran Umum Desa Bandar Khalipah	38
1. Sejarah Asal Mula Bandar Khalipah	38
2. Struktur Organisasi Kepala Desa Bandar Khalipah	39
B. Kondisi Geografis Dan Demografis Desa Badar Khalipah	45
1. Keadaan Geografis.....	45
2. Keadaan Demografis	48
a. Potensi Desa.....	48
b. Pertumbuhan Ekonomi.....	49
c. Jumlah Penduduk	49
C. Visi & Misi Pemerintahan Desa Bandar Khalipah.....	53
BAB IV KEDISIPLINAN PERANGKAT DESA BANDAR KHALIPAH	
A. Konsep Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Perangkat Desa	56
B. Strategi Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Perangkat Desa Bandar Khalipah.....	69
C. Faktor Pendukung Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Perangkat Desa Bandar Khalipah.....	83
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	95
B. Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA	97

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 :	Tahun Periode kepemimpinan Kepala Desa Bandar Khalipah	38
Tabel 3.2 :	Data Kepala Desa Dan Perangkat Desa Di Pemerintahan Desa Bandar Khalipah	40
Tabel 3.3 :	Staff Perangkat Desa Beserta Jabatan Di Pemerintahan Desa Bandar Khalipah	42
Tabel 3.4 :	Jumlah Staff Badan Permusyawaratan Desa Di Pemerintahan Desa Bandar Khalipah	43
Tabel 3.5 :	Luas Wilayah Dengan Berbagai Permukaan Wilayah Di Desa Bandar Khalipah	46
Tabel 3.6 :	Sarana Dan Prasarana Wilayah Di Desa Bandar Khalipah	47
Tabel 3.7 :	Jumlah Penduduk Laki Laki Dan Perempuan Di Desa Bandar Khalipah	49

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN