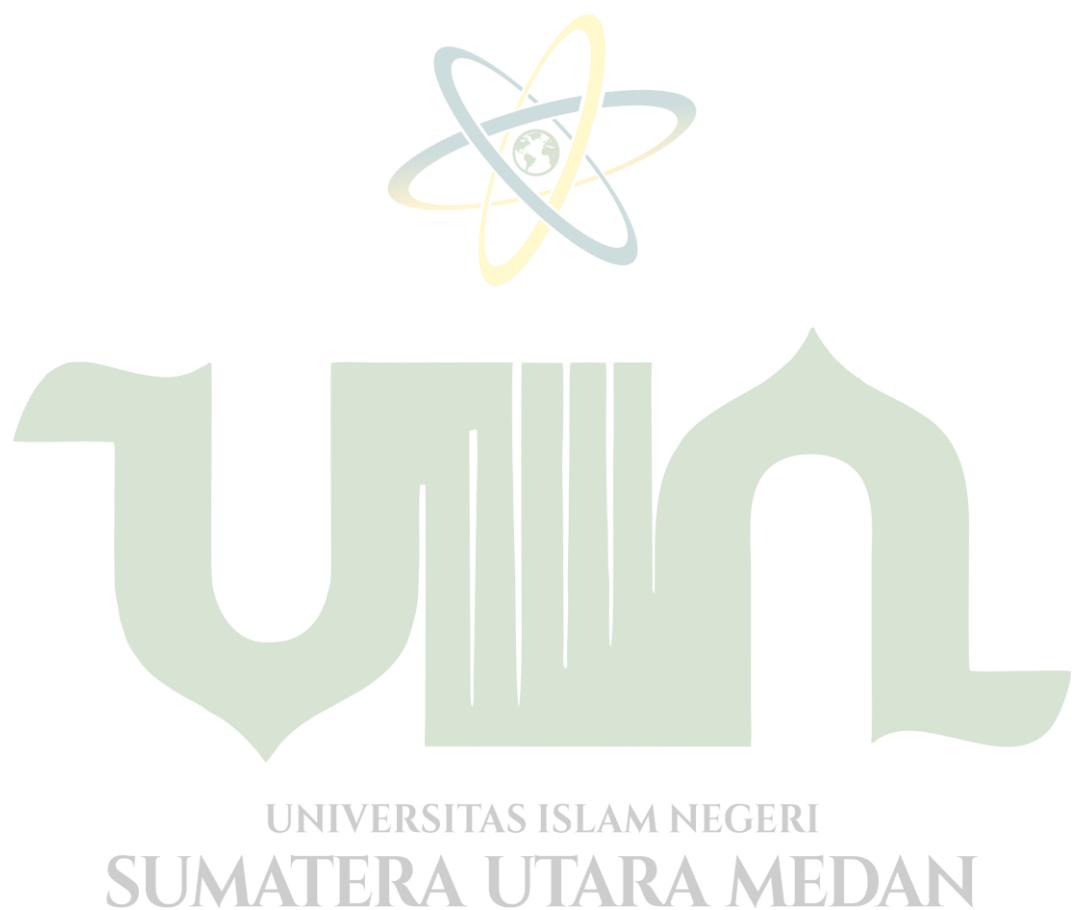


## DAFTAR PUSTAKA

- Fitriana. *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Puskemas Karangrayung II (Studi Kec.Karangtarayung Kab.Grobogan)*.2017.Universitas Muhammadiyah Surakarta.UMS Digital Library.
- Uci Wahyuni. *Pengaruh Kepemimpinan Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Paramedis Pada Puskesmas Kecamatan Kubu Babussalam Kabupaten Rokan Hilir*.2019. Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Pekanbaru.Uin Susa Riau.
- Andi Padauleng. *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Lurah Turikale Kecamatan Turikale Kabupaten Maros*.2019. Universitas Muhammadiyah Makasar. digilibadmin.unismuh
- Usman. *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Puskesmas Terhadap Kinerja Pegawai Puskemas Peureulak Barat Kabupaten Aceh Timur*.2018.Institut Kesehatan Helvetia.
- Indah Pratiwi Br Ginting. *Pengaruh Gaya Kepemimpinan,Motivasi Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Puskesmas Stabat Lama Kecamatan Wampu*.2019.Universitas Sumatera Utara. Repositori.USU
- Firda. (2015). *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Hotel Grand Victoria Di Samarinda*. Jurnal El ektronik Ilmu Administrasi Bisnis. Vol. 3 (3) 612-624.
- Imam, G. (2017). *Pengaruh Motivasi Kerja, Kepuasan Kerja dan Kemampuan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Kementerian Agama Kabupaten Banjar*. Jurnal Ilmiah Ekonomi Bisnis, Vol. 3, No. 1. 130-137.
- Al-Sheikh, A. bin M. bin A. bin I. (2004). *Tafsir Ibnu Katsir Jilid 7*. Pustaka Imam Asy-Syafi'i.
- Benjamin, W. (2019). *No Tit'le* (Vol. 3). Universitas Muhammadiyah Makassar.

- Franedy, F., & Kadang, C. D. (2020). Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja. *Jurnal Manajerial Dan Kewirausahaan*, 2(3), 700. <https://doi.org/10.24912/jmk.v2i3.9582>
- HARDIANTI, A. (2016). *PENGARH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR DINAS PENDAPATAN DAERAH KABUPATEN WAJO.*
- Hasan, F. (2018). *Pengaruh kePemimpinan demokratis terhadap motivasi kerja guru di SMA I SEUNAGA NAGAN RAYA.*
- Jayani, I., & Ruffaida, F. S. (2020). *View metadata, citation and similar papers at core.ac.uk* (Vol. 8, Issue 1). UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA.
- Kemenkes. (2020). Pusat analisis determinan Kesehatan. [Www.Padk.Kemkes.Go.Id](http://www.padk.Kemkes.Go.Id).  
<http://www.padk.kemkes.go.id/article/read/2020/04/23/21/hindari-lansia-dari-covid-19-html>
- Peraturan Menteri Kesehatan RI No 43 tahun 2019. (2019). Peraturan Menteri Kesehatan RI No 43 tahun 2019 tentang Puskesmas. *Peraturan Menteri Kesehatan RI No 43 Tahun 2019 Tentang Puskesmas, Nomor 65(879)*, 2004–2006.
- Rachmasari, F., Gilang, A., Prodi, S., Bisnis, A., Komunikasi, F., & Telkom, U. (2020). *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Motivasi Kerja Karyawan The Effect Of The Leadership Style On The Employee Work Motivation In Puskesmas Bojongsoang*. 7(2), 6429–6436.
- Thanthirige, P., Shanaka, R., Of, A., Contributing, F., Time, T. O., Of, O., Shehzad, A., & Keluarga, D. D. (2016). *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Motivasi Kerja pegawai kantor Pada Kantor PT.PLN(PERSERO)RAYON SUNGGUMINATA*. August.
- Ushuluddin, D. I. (2016). *Pembimbing I : H. Muhamad Tauhid . Lc . M . A.*
- Usman. (2018). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Puskesmas Terhadap Kinerja Tenaga Kesehatan Di Puskesmas Peureulak Barat Tahun 2018. *Tesis*, 71.
- Utara, U. S. (2019). *Universitas Sumatera Utara.*

Hasan, F. (2018). *Pengaruh kePemimpinan demokratis terhadap motivasi kerja guru di SMA 1 SEUNAGA NAGAN RAYA.*



**Lampiran 1. Surat Izin Riset dari Dinas Kesehatan Kota Medan**



**DINAS KESEHATAN**

Jalan Rotan Komplek Petisah Telepon/Faksimile(061) 4520331  
Website : dinkes.pemkomedan.go.id email : dinkes@pemkomedan.go.id  
**M E D A N**

Medan, 11 April 2022

Nomor : 440/pz.13 /IV/2022  
Lamp : -  
Perihal : Izin Riset

Kepada Yth :  
**Fakultas Kesehatan Masyarakat  
Universitas Islam Negeri Sumatera  
Utara Medan**  
Di  
**MEDAN**

Sehubungan dengan surat Wakil Dekan Bidang Akademik Dan Kelembagaan Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Nomor : B.1217/Un.11/KM.1/PP.00.9/04/2022 Tanggal 05 April 2022 Perihal tentang melaksanakan izin riset di lingkungan Dinas Kesehatan Kota Medan, kepada:

Nama : Ayu Safitri  
NIM : 0801182302  
Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Motivasi Kerja Pegawai Puskesmas Medan Sunggal.

Berkenaan hal tersebut diatas, maka dengan ini kami sampaikan bahwa kami dapat menyetujui kegiatan penelitian yang dilaksanakan oleh yang bersangkutan tersebut sepanjang tidak bertentangan dengan peraturan yang berlaku, serta mematuhi pelaksanaan protokol kesehatan penanganan COVID – 19 di Wilayah Kerja Dinas Kesehatan Kota Medan Puskesmas Medan Sunggal.

Dalam rangka meningkatkan Validasi Data hasil penelitian maka diharapkan kepada saudara agar memberikan hasil penelitian, dalam bentuk hard copy dan soft copy ke Dinas Kesehatan Kota Medan. Demikian kami sampaikan agar dapat dimaklumi, atas kerjasama yang baik diucapkan terima kasih.



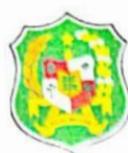
Tembusan :

1. Ka.Puskesmas Medan Sunggal
2. Yang Bersangkutan
3. Pertinggal,-



Dipindai dengan CamScanner

Lampiran2. Surat Balasan Riset



**PEMERINTAH KOTA MEDAN  
DINAS KESEHATAN  
UPT PUSKESMAS MEDAN SUNGGAL**  
Jalan TB. Simatupang No. 251 - Medan  
Email : [p.sunggalmedan@gmail.com](mailto:p.sunggalmedan@gmail.com)

Medan, 12 April 2022

Nomor : 800/163.2/KET/IV/2022

Kepada Yth,

Lamp : -

Fakultas Kesehatan Masyarakat

Perihal : Izin Penelitian

Universitas Islam Negeri

Sumatera Utara Medan

di\_

Medan

Sehubungan dengan surat dari Kepala Dinas Kesehatan Kota Medan nomor: 440/136.13/IV/2022 tanggal 11 April 2022 tentang Izin Riset, kepada :

Nama : Ayu Safitri

NIM : 0801182302

Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Motivasi Kerja Pegawai  
Puskesmas Medan Sunggal

Berkenaan dengan hal tersebut di atas, maka dengan ini kami sampaikan bahwa kami dapat menyetujui kegiatan penelitian yang dilaksanakan oleh yang bersangkutan tersebut sepanjang tidak bertentangan dengan peraturan yang berlaku, serta mematuhi pelaksanaan protokol kesehatan penangan Covid-19 di wilayah kerja UPT Puskesmas Medan Sunggal.

Demikian kami sampaikan agar dapat dimaklumi, atas kerjasama yang baik diucapkan terima kasih.

A.n Kepala UPT Puskesmas Medan Sunggal

Kepala Tata Usaha



Fivi Endi Liisa Sembiring, S.Kep Ns

NIP. 19850629 201101 2 019

### Lampiran 3.

### KUESIONER PENELITIAN

Pernyataan dibawah ini memiliki jawaban sebagai berikut:

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

KS : Kurang Setuju

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

Data Pengisi Kuesioner

Nama : :

Usia : :

Jenis kelamin : :

Pendidikan Terakhir : :

Masa Kerja : :

Mohon Berikananda Ceklis pada jawaban yang dianggap tepat terhadap Indikator Gaya Kepemimpinan Demokratis. Setiap angka akan mewakili tingkat kesesuaian dengan pendapat ibu/bapak seklain.

<b>Wewenang Pimpinan Tidak Mutlak</b>						
No.	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
1	Pimpinan mengambil keputusan dengan mempertimbangkan pendapat dari pegawai					
2	Pimpinan memberikan gambaran dan meminta pertimbangan kepada pegawai tentang keputusan yang akan diambilnya					
3	Pimpinan mengutamakan kepentingan bersama dari pada kepentingan individu					

<b>Pimpinan Bersedia Melimpahkan Sebagian Wewenang Kepada Bawahan</b>						
No.	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS

1	Pimpinan memberikan kepercayaan terhadap suatu tugas kepada pegawai					
2	Pimpinan menghargai potensi yang dimiliki oleh setiap pegawainya					
3	Pimpinan memberikan kesempatan kepada pegawai untuk mengembangkan tugas yang diberikan					
4	Pimpinan memberikan kesempatan kepada pegawai untuk mengembangkan inisiatif dan daya kreatifitasnya.					

<b>Keputusan Dibuat Bersama Antara Pimpinan dan Bawahan</b>						
No.	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
1	Pimpinan selalu melibatkan pegawai dalam mengambil keputusan					
2	Pimpinan melakukan aktivitas kerja bersama dengan pegawai					

<b>Komunikasi Berlangsung Timbal Balik</b>						
No.	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
1	Pimpinan selalu melakukan komunikasi dua arah dan secara langsung					
2	Pimpinan selalu terbuka menerima saran dan kritik dari Pegawai dalam mengambil keputusan					
3	Pimpinan selalu bertanya pendapat kepada pegawai					
4	Komunikasi berjalan baik antara pimpinan dan pegawai					

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**

Mohon BerikantandaCeklispadajawabanyangdianggaplepas terhadap Indikator motivasi kerja . Setiap angka akan mewakili tingkat kesesuaian dengan pendapat ibu/bapak seklain.

<b>MOTIVASI KERJA</b>		<b>SS</b>	<b>S</b>	<b>KS</b>	<b>TS</b>	<b>STS</b>
<b>No.</b>	<b>Pertanyaan</b>					
1.	Saya mempunyai <i>kemauan</i> yang tinggi terhadap <i>pekerjaan</i> yang saya lakukan saat ini					
2.	Ketika mendapatkan pekerjaan di luar bidang/ <i>job desk</i> saya, saya berminat dalam melakukannya					
3.	Berhubungan baik dengan sesama pegawai menambah minat saya dalam bekerja					
4.	Pengalaman dan pengetahuan saya dapat menumbuhkan minat saya dalam bekerja					
5.	Pelatihan kerja tidak diberikan secara menyeluruh kepada pegawai					
6.	Pelatihan memberikan kesempatan untuk mengembangkan bakat dan menambah kemampuan untuk meningkatkan kualitas dalam mengerjakan pekerjaan saya					
7.	Dengan adanya pelatihan dapat menimbulkan hasil dalam perubahan perilaku saya sebagai pegawai					
8.	Puskesmas memberikan penghargaan interpersonal berupa kepercayaan kepada karyawan untuk mempertanggung jawabkan tugas – tugasnya					
9.	Penghargaan yang telah diberikan puskesmas meningkatkan motivasi saya dalam bekerja.					
10.	Fasilitas perlengkapan kerja puskesmas (komputer, printer, alat kesehatan, dll) membantu pekerjaan karyawan					
11.	Tersedianya fasilitas kesehatan yang memadai					

	dan layak digunakan serta berfungsi sebagaimana mestinyaaa				
12.	Akses Internet yang disediakan membantu dalam rutinitas bekerja yang membutuhkan koneksi internet				



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
**SUMATERA UTARA MEDAN**

#### Lampiran 4.

##### Uji Validitas Dan Reabilitas

- Wewenang pimpinan tidak mutlak

**Correlations**

	wewenangp_1	wewenangp_2	wewenangp_3	TOTAL WEWENANG G
wewenangp_1	Pearson Correlation	.963**	.931**	.979**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000
	N	20	20	20
wewenangp_2	Pearson Correlation	.963**	1	.968**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000
	N	20	20	20
wewenangp_3	Pearson Correlation	.931**	.968**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000
	N	20	20	20
TOTAL WEWENANG	Pearson Correlation	.979**	.992**	.982**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000
	N	20	20	20

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

<b>Reliability Statistics</b>	
Cronbach's Alpha	N of Items
.984	3



#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
wewenangp_1	7.05	2.892	.954	.983
wewenangp_2	7.10	2.832	.983	.963
wewenangp_3	7.05	2.682	.958	.981



NEGERI

SUMATERA UTARA MEDAN

**2. Pimpinan bersedia melimpahkan sebagian wewenang kepada bawahan**

**Correlations**

		pimpinanb_1	pimpinanb_2	pimpinanb_3	pimpinanb_4	TOTAL PIMPINAN
pimpinanb_1	Pearson Correlation	1	.716**	.959**	.638**	.899**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.002	.000
	N	20	20	20	20	20
pimpinanb_2	Pearson Correlation	.716**	1	.728**	.911**	.927**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	20	20	20	20	20
pimpinanb_3	Pearson Correlation	.959**	.728**	1	.716**	.924**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	20	20	20	20	20
pimpinanb_4	Pearson Correlation	.638**	.911**	.716**	1	.901**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.000		.000
	N	20	20	20	20	20
TOTAL PIMPINAN	Pearson Correlation	.899**	.927**	.924**	.901**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	20	20	20	20	20

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.931	4

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
pimpinanb_1	10.55	5.103	.822	.916
pimpinanb_2	10.80	4.589	.857	.907
pimpinanb_3	10.60	5.200	.869	.903
pimpinanb_4	10.95	4.997	.821	.916

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
**SUMATERA UTARA MEDAN**

3. Keputusan dibuat bersama antara pimpinan dan bawahan

		Correlations		
		keputusand_1	keputusand_2	TOTAL KEPUTUSA N
keputusand_1	Pearson Correlation	1	.681**	.913**
	Sig. (2-tailed)		.001	.000
	N	20	20	20
keputusand_2	Pearson Correlation	.681**	1	.920**
	Sig. (2-tailed)	.001		.000
	N	20	20	20
TOTAL KEPUTUSAN	Pearson Correlation	.913**	.920**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	20	20	20

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.810	2

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
keputusand_1	3.80	.274	.681	.
keputusand_2	3.60	.253	.681	.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
**SUMATERA UTARA MEDAN**

4. Komunikasi berlangsung timbal balik

**Correlations**

		komunikasib_1	komunikasib_2	komunikasib_3	komunikasib_4	TOTAL KOMUNIKASI
komunikasib_1	Pearson Correlation	1	.620**	.553*	.725**	.793**
	Sig. (2-tailed)		.004	.012	.000	.000
	N	20	20	20	20	20
komunikasib_2	Pearson Correlation	.620**	1	.788**	.540*	.913**
	Sig. (2-tailed)	.004		.000	.014	.000
	N	20	20	20	20	20
komunikasib_3	Pearson Correlation	.553*	.788**	1	.541*	.907**
	Sig. (2-tailed)	.012	.000		.014	.000
	N	20	20	20	20	20
komunikasib_4	Pearson Correlation	.725**	.540*	.541*	1	.739**
	Sig. (2-tailed)	.000	.014	.014		.000
	N	20	20	20	20	20
TOTAL KOMUNIKASI	Pearson Correlation	.793**	.913**	.907**	.739**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	20	20	20	20	20

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.831	4

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
komunikasib_1	11.50	1.421	.680	.794
komunikasib_2	11.70	.958	.802	.717
komunikasib_3	11.85	.871	.764	.761
komunikasib_4	11.45	1.629	.655	.834

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## 5. Motivasi kerja

**Correlations**

		moti vasik _1	moti vasik _2	moti vasik _3	moti vasik _4	moti vasik _5	moti vasik _6	moti vasik _7	moti vasik _8	moti vasik _9	moti vasik _10	moti vasik _11	moti vasik _12	moti vasik _13	moti vasik _14	moti vasik _15	TOTA L MOTI VASI
motivasik_1	Pearson Correlation	1	1.00 0 **	.459* .	.594* *	.435	-.210	.539*	.866* *	.250	.391	.140	.140	.459* .	.459* .	.140	.745**
	Sig. (2-tailed)		.000	.042	.006	.055	.374	.014	.000	.288	.089	.556	.556	.042	.042	.556	.000
motivasik_2	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
	Pearson Correlation	1.00 0 **	1	.459* .	.594* *	.435	-.210	.539*	.866* *	.250	.391	.140	.140	.459* .	.459* .	.140	.745**
motivasik_3	Sig. (2-tailed)	.000		.042	.006	.055	.374	.014	.000	.288	.089	.556	.556	.042	.042	.556	.000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
motivasik_4	Pearson Correlation	.459* .	.459* .	1	.370	.271	-.096	.247	.397	.688* *	.627* *	.546*	.546*	1.00 0 **	1.00 0 **	.546*	.758**
	Sig. (2-tailed)	.042	.042		.109	.248	.686	.293	.083	.001	.003	.013	.013	.000	.000	.013	.000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
	Pearson Correlation	.594* *	.594* *	.370	1	.311	-.036	.091	.539*	.254	.232	.202	.202	.370	.370	.202	.577**



	Pearson Correlation	.250	.250	.688*	.254	.186	.327	.360	.192	1	.477*	.327	.327	.688*	.688*	.327	.642**	
	Sig. (2-tailed)	.288	.288	.001	.279	.431	.160	.119	.416		.033	.160	.160	.001	.001	.160	.002	
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	
motivasik_9	Pearson Correlation	.391	.391	.627*	.232	.170	.055	.395	.376	.477*	1	.419	.419	.627*	.627*	.419	.678**	
motivasik_10	Sig. (2-tailed)	.089	.089	.003	.325	.474	.819	.085	.102	.033		.066	.066	.003	.003	.066	.001	
motivasik_10	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	
motivasik_11	Pearson Correlation	.140	.140	.546*	.202	.322	.216	.022	.404	.327	.419	1	1.00	.546*	.546*	.216	.582**	
motivasik_11	Sig. (2-tailed)	.556	.556	.013	.393	.166	.361	.928	.077	.160	.066		.000	.013	.013	.361	.007	
motivasik_11	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	
motivasik_12	Pearson Correlation	.140	.140	.546*	.202	.322	.216	.022	.404	.327	.419	1.00	1	.546*	.546*	.216	.582**	
motivasik_12	Sig. (2-tailed)	.556	.556	.013	.393	.166	.361	.928	.077	.160	.066	.000		.013	.013	.361	.007	
motivasik_12	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	
motivasik_13	Pearson Correlation	.459*	.459*	1.00	.370	.271	-.096	.247	.397	.688*	.627*	*	.546*	.546*	1	1.00	.546*	.758**
motivasik_13	Sig. (2-tailed)	.042	.042	.000	.109	.248	.686	.293	.083	.001	.003	.013	.013	.000	.013	.000		

	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
motivasik_14	Pearson Correlation	.459*	.459*	1.000**	.370	.271	-.096	.247	.397	.688* *	.627* *	.546*	.546*	1.000**	1	.546*	.758**	
	Sig. (2-tailed)	.042	.042	.000	.109	.248	.686	.293	.083	.001	.003	.013	.013	.000		.013	.000	
motivasik_15	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
	Pearson Correlation	.140	.140	.546*	.202	-.200	.216	.165	.081	.327	.419	.216	.216	.546*	.546*	1	.477*	
TOTAL MOTIVASI	Sig. (2-tailed)	.556	.556	.013	.393	.398	.361	.486	.735	.160	.066	.361	.361	.013	.013		.034	
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	
TOTAL MOTIVASI	Pearson Correlation	.745* *	.745* *	.758* *	.577* *	.423	.161	.589* *	.751* *	.642* *	.678* *	.582* *	.582* *	.758* *	.758* *	.477*	1	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.008	.063	.497	.006	.000	.002	.001	.007	.007	.000	.000	.034		
TOTAL MOTIVASI	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.839	13

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
motivasik_1	46.25	11.566	.716	.814
motivasik_2	46.25	11.566	.716	.814
motivasik_3	46.40	12.463	.773	.824
motivasik_4	46.40	11.516	.451	.832
motivasik_7	47.50	10.158	.405	.865
motivasik_8	46.20	11.432	.701	.814
motivasik_9	46.35	12.450	.548	.827
motivasik_10	46.50	11.842	.640	.819
motivasik_11	46.30	12.432	.452	.830

motivasik_12	46.30	12.432	.452	.830
motivasik_13	46.40	12.463	.773	.824
motivasik_14	46.40	12.463	.773	.824
motivasik_15	48.15	11.397	.364	.845



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
**SUMATERA UTARA MEDAN**

**Lampiran 5.****Hasil output data univariat,bivariat, dan multivariat**

## 1. Analisi Univariat

## a. wewenang

**wewenang**

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	efektif	35	81.4	81.4	81.4
	tidak efektif	8	18.6	18.6	100.0
	Total	43	100.0	100.0	

## b. pimpinan

**pimpinan**

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	efektif	35	81.4	81.4	81.4
	tidak efektif	8	18.6	18.6	100.0
	Total	43	100.0	100.0	

## c. keputusan

**keputusan**

		Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	efektif	36	83.7	83.7	83.7
	tidak efektif	7	16.3	16.3	100.0
	Total	43	100.0	100.0	

d. komunikasi

**komunikasi**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	efektif	34	79.1	79.1	79.1
	tidak efektif	9	20.9	20.9	100.0
	Total	43	100.0	100.0	

e. motivasi

**motivasi**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	kuat	36	83.7	83.7	83.7
	lemah	7	16.3	16.3	100.0
	Total	43	100.0	100.0	

2. Analisi Bivariat

**Case Processing Summary**

	Cases					
	Valid		Missing		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
wewenang *	43	100.0%	0	0.0%	43	100.0%
motivasi						
pimpinan *	43	100.0%	0	0.0%	43	100.0%
motivasi						
keputusan *	43	100.0%	0	0.0%	43	100.0%
motivasi						
komunikasi *	43	100.0%	0	0.0%	43	100.0%
motivasi						

a. Hubungan wewenang pimpinan tidak mutlak terhadap motivasi kerja

**Crosstab**

		motivasi		Total
		kuat	lemah	
wewenang	Efektif	Count	35	0 35
		Expected Count	29.3	5.7 35.0
		% within wewenang	100.0%	0.0% 100.0%
		% of Total	81.4%	0.0% 81.4%
	tidak efektif	Count	1	7 8
		Expected Count	6.7	1.3 8.0
Total		% within wewenang	12.5%	87.5% 100.0%
		% of Total	2.3%	16.3% 18.6%
		Count	36	7 43
		Expected Count	36.0	7.0 43.0
		% within wewenang	83.7%	16.3% 100.0%
		% of Total	83.7%	16.3% 100.0%

**Chi-Square Tests**

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)	Exact Sig. (2-sided)	Exact Sig. (1-sided)
Pearson Chi-Square	36.580 <sup>a</sup>	1	.000		
Continuity Correction <sup>b</sup>	30.441	1	.000		
Likelihood Ratio	32.179	1	.000		
Fisher's Exact Test				.000	.000
Linear-by-Linear Association	35.729	1	.000		
N of Valid Cases	43				

a. 1 cells (25.0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is 1.30.

b. Computed only for a 2x2 table

**Risk Estimate**

	Value	95% Confidence Interval	
		Lower	Upper
For cohort motivasi = kuat	8.000	1.279	50.040
N of Valid Cases	43		

Hubungan pimpinan bersedia melimpahkan sebagian wewenang kepada bawahan terhadap motivasi kerja

**Crosstab**

		Motivasi		Total
		kuat	lemah	
pimpinan	efektif	Count	35	35
		Expected Count	29.3	5.7
		% within pimpinan	100.0%	0.0%
	tidak efektif	% of Total	81.4%	0.0%
		Count	1	7
		Expected Count	6.7	1.3
Total	efektif	% within pimpinan	12.5%	87.5%
		% of Total	2.3%	16.3%
		Count	36	7
	tidak efektif	Expected Count	36.0	7.0
		% within pimpinan	83.7%	16.3%
		% of Total	83.7%	16.3%

**Chi-Square Tests**

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)	Exact Sig. (2- sided)	Exact Sig. (1-sided)
Pearson Chi-Square	36.580 <sup>a</sup>	1	.000		
Continuity Correction <sup>b</sup>	30.441	1	.000		
Likelihood Ratio	32.179	1	.000		
Fisher's Exact Test				.000	.000
Linear-by-Linear Association	35.729	1	.000		
N of Valid Cases	43				

a. 1 cells (25.0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is 1.30.

b. Computed only for a 2x2 table

### Risk Estimate

	Value	95% Confidence Interval	
		Lower	Upper
For cohort motivasi = kuat	8.000	1.279	50.040
N of Valid Cases	43		

Hubungan keputusan terhadap motivasi kerja

### Crosstab

		Motivasi		Total
		kuat	lemah	
keputusan	efektif	Count	36	0 36
		Expected Count	30.1	5.9 36.0
		% within keputusan	100.0%	0.0% 100.0%
	tidak efektif	% of Total	83.7%	0.0% 83.7%
		Count	0	7 7
		Expected Count	5.9	1.1 7.0
Total	tidak efektif	% within keputusan	0.0%	100.0% 100.0%
		% of Total	0.0%	16.3% 16.3%
		Count	36	7 43
	Total	Expected Count	36.0	7.0 43.0
		% within keputusan	83.7%	16.3% 100.0%
		% of Total	83.7%	16.3% 100.0%

### Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)	Exact Sig. (2-sided)	Exact Sig. (1-sided)
Pearson Chi-Square	43.000 <sup>a</sup>	1	.000		
Continuity Correction <sup>b</sup>	35.976	1	.000		
Likelihood Ratio	38.207	1	.000		
Fisher's Exact Test				.000	.000
Linear-by-Linear Association	42.000	1	.000		
N of Valid Cases	43				

a. 1 cells (25.0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is 1.14.

b. Computed only for a 2x2 table

### Risk Estimate

	Value
Odds Ratio for keputusan (efektif / tidak efektif)	a

a. Risk Estimate statistics cannot be computed. They are only computed for a 2\*2 table without empty cells.

b. Hubungan komunikasi terhadap motivasi kerja

### Crosstab

		Motivasi		Total
		kuat	lemah	
komunikasi	efektif	Count	34	34
		Expected Count	28.5	34.0
		% within komunikasi	100.0%	0.0%
	tidak efektif	% of Total	79.1%	0.0%
		Count	2	9
		Expected Count	7.5	9.0
Total	efektif	% within komunikasi	22.2%	77.8%
		% of Total	4.7%	16.3%
		Count	36	43
	tidak efektif	Expected Count	36.0	43.0
		% within komunikasi	83.7%	16.3%
		% of Total	83.7%	16.3%

### Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)	Exact Sig. (2- sided)	Exact Sig. (1-sided)
Pearson Chi-Square	31.586 <sup>a</sup>	1	.000		
Continuity Correction <sup>b</sup>	26.137	1	.000		
Likelihood Ratio	28.672	1	.000		
Fisher's Exact Test				.000	.000
Linear-by-Linear Association	30.852	1	.000		
N of Valid Cases	43				

a. 1 cells (25.0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is 1.47.

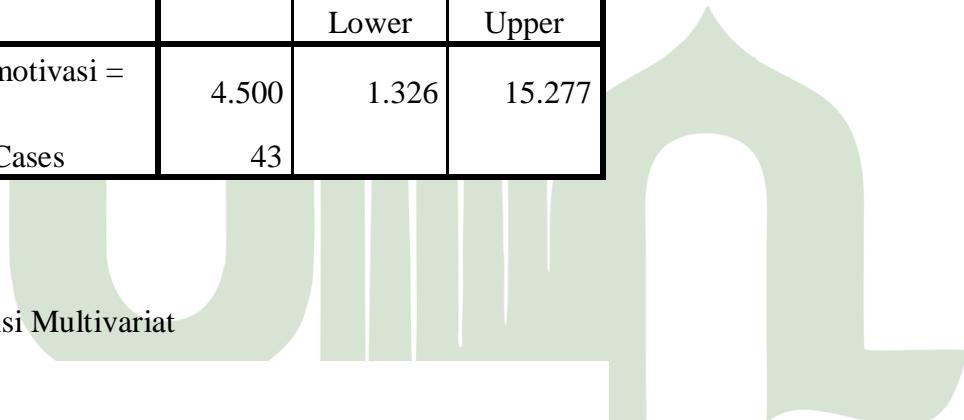
b. Computed only for a 2x2 table



### Risk Estimate

	Value	95% Confidence Interval	
		Lower	Upper
For cohort motivasi = kuat	4.500	1.326	15.277
N of Valid Cases	43		

### 3. Analisi Multivariat



#### Variables in the Equation

Step 1	B	S.E.	Wald	df	Sig.	Exp(B)
Wewenan						
g	0,603	0,207	3,851	1	,045	1,829
Pimpinan	-.93	,030	5,607	1	,012	,909
Keputusan	,049	,016	5,164	1	,023	1,061
Step 1						
Komunika	1,860	,003	16,917	1	,000	2,541
si	-,371	1,055	,124	1	,768	,001
Constant						

**Lampiran 6.****Karakteristik Responden****Jenis Kelamin**

		Frequency	Percent	ValidPercent	CumulativePercent
Valid	Perempuan	40	93.0	93.0	93.0
	Laki-laki	3	7.0	7.0	100.0
	Total	43	100.0	100.0	

**Umur**

	Frequency	Percent	ValidPercent	CumulativePercent
Valid	<34	5	11.6	11.6
	35-39	12	27.9	39.5
	40-44	10	23.3	62.8
	45-49	8	18.6	81.4
	50-54	8	18.6	
	Total	43	100.0	100.0

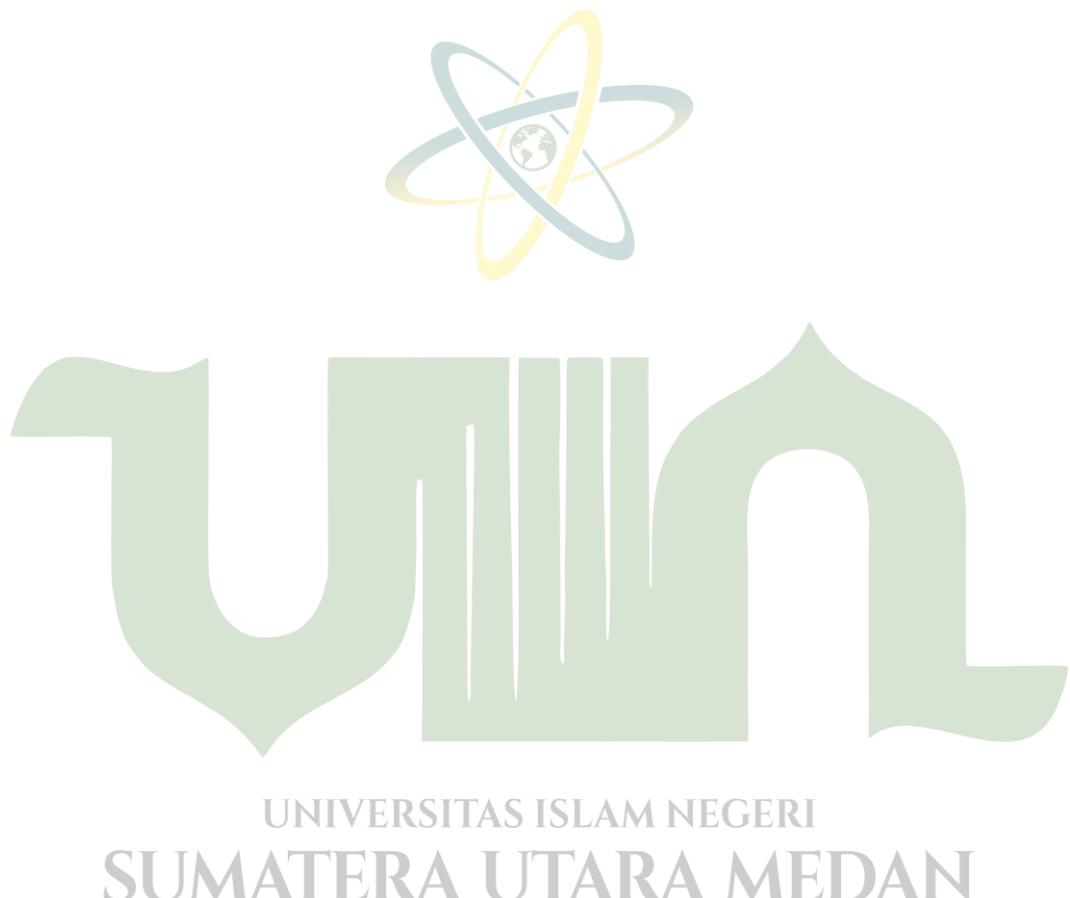
**Pendidikan Responden**

	Frequency	Percent	ValidPercent	CumulativePercent
Valid	SLTA Akademik/Diploma	2	4.7	4.7
		19	44.2	44.2
	S1	20	46.5	95.3
	S2	2	4.7	
	Total	43	100.0	100.0

**Lama\_kerja**

	Frequency	Percent	ValidPercent	CumulativePercent

	>6	28	65.1	65.1	65.1
Valid	<6	15	34.9	34.9	100.0
	Total	43	100.0	100.0	



**Lampiran 7. Dokumentasi**

Pengisian kuesioner Bersama dokter gigi



Pengisian kuesioner Bersama Petugas  
TU



Pengisian kuesioner Bersama Petugas  
Loket



Pengisian kuesioner Bersama Petugas  
bagian Lansia



**Pengisian kuesioner bersama KTU**

