

**KINERJA KEPALA MADRASAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM  
MENINGKATKAN PROFESIONALITAS GURU DI MAN 1  
PENANGGALAN KOTA SUBULUSSALAM**

**TESIS**

**Oleh**

**Wensi Anggaisa  
0332193007**

**PROGRAM MAGISTER  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**



**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2021**

### BUKTI PERBAIKAN UJIAN TESIS

Nama : Wensi Anggaisa

NIM : 0332193007

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Tesis : Kinerja Kepala Madrasah Sebagai Supervisor dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di MAN 1 Penanggalan Kota Subulussalam

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN			
ATAS HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	<b>Dr. Mardianto, M.Pd</b> (Deka FITK)		
2.	<b>Dr. Makmur Syukri, M.Pd</b> (Ketua Prodi)		
3.	<b>Dr. Neliwati, M.Pd</b> (Sekretaris Prodi)		25/10/2021
4.	<b>Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd</b> (Pembimbing I / Penguji)		
5.	<b>Dr. Rusydi Ananda, M.Pd</b> (Pembimbing II / Penguji)		
6.	<b>Dr. Candra Wijaya, M.Pd</b> (Penguji)		

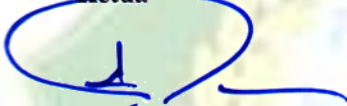
## PENGESAHAN

Tesis Berjudul “KINERJA KEPALA MADRASAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALITAS GURU DI MAN 1 PENANGGALAN KOTA SUBULUSSALAM” An. WENSI ANGGAISA, NIM. 033213007, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Ujian Tesis Program Magister Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan pada tanggal 30 Agustus 2021.

Tesis ini diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M. Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Medan, 30 Agustus 2021  
Panitia sidang Ujian Tesis  
Program Magister UIN-SU  
Medan

**Ketua**



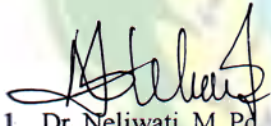
Dr. Mardianto, M. Pd  
NIP. 196712121994031004  
NIDN. 2012126703

**Sekretaris**

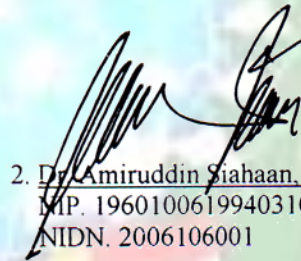


Dr. Makmur Svukri, M. Pd  
NIP. 196806081994031009  
NIDN. 2008066803

**Anggota**



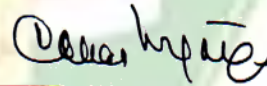
1. Dr. Neliwati, M. Pd  
NIP. 197003121997032002  
NIDN. 2012037003



2. Dr. Amiruddin Siahaan, M. Pd  
NIP. 196010061994031002  
NIDN. 2006106001



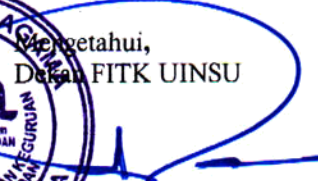
3. Dr. Rusydi Ananda, M. Pd  
NIP. 197201012000031003  
NIDN. 2001017206



4. Dr. Candra Wijaya, M. Pd  
NIP. 1974040720070011037  
NIDN. 2007047401



Mengetahui,  
Dekan FITK UINSU



Dr. Mardianto, M. Pd  
NIP. 196712121994031004  
NIDN. 2012126703

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

**Nama** : Wensi Anggaisa

**Nim** : 0332193007

**Progam Studi** : Magister Manajemen Pendidikan Islam

**Judul Tesis** : **Kinerja Madrasah Sebagai Supervisor dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru Di MAN 1 Penanggalan Kota Subulussalam**

Menyatakan dengan yang sebenar-benarnya bahwa naskah tesis yang saya buat ini benar-benar merupakan hasil penelitian dan karya saya, kecuali pada bagian yang telah dirujuk sumbernya.

Apa bila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian Surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, 14 September 2021



Wensi Anggaisa

0332193007



## ABSTRAK



Nama : Wensi Anggaisa  
Nim : 0332193007  
Fak/Jurusan : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan/Magister  
Manajemen Pendidikan Islam  
Pembimbing I : Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd  
Pembimbing II : Dr. Rusydi Ananda, M.Pd  
Judul : **Kinerja Kepala Madrasah Sebagai  
Spervisor dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru Di  
MAN 1 Penanggalan Kota Subulussalam**

---

### **Kata Kunci : Kinerja, Supervisi Kepala Madrasah, Profesionalitas Guru**

Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan tentang kinerja Kepala Madrasah sebagai Spervisor Dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di MAN 1 Penanggalan Kota Subulussalam. Tujuan dari penelitian untuk mengungkapkan : 1) Bagaimana kompetensi kepala madrasah sebagai supervisor dalam meningkatkan profesionalitas guru di MAN 1 Penanggalan Kota Subulussalam, 2) Bagaimana teknik-teknik supervisi yang dipakai kepala madrasah selaku supervisor dalam meningkatkan profesionalitas guru di MAN 1 Penanggalan Kota Subulussalam, 3) Bagaimana Profesionalitas Guru di MAN 1 Penanggalan Kota Subulussalam.

Jenis penelitian ini adalah kualitatif deskriptif dengan menggunakan teknik pengumpulan data yaitu : observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Adapun informan dalam penelitian ini adalah Kepala madrasah dan guru. dalam menganalisis data menggunakan model analisis Interaktif Miles Huberman yaitu, reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan. Untuk memeriksa keabsahan data menggunakan uji *creadibilitas*, *transferalability*, *depandability*, *comfirmability*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa : 1) kompetensi kepala madrasah sebagai supervisor dalam meningkatkan profesionalitas guru di MAN 1 Penanggalan Kota Subulussalam bertanggung jawab dan berperan untuk membantu guru dalam meningkatkan profesionalitas guru, 2) teknik-teknik supervisi yang dipakai kepala madrasah selaku supervisor dalam meningkatkan profesionalitas guru di MAN 1 Penanggalan Kota Subulussalam menggunakan teknik individual dan teknik kelompok, 3) Profesionalitas Guru di MAN 1 Penanggalan Kota subulussalam sudah cukup baik, guru sudah memiliki beberapa indikator profesionalitas guru. dengan memiliki empat kompetensi pedagogik, kompetensi kepribadian, kompetensi sosial dan kompetensi profesional.

## ABSTRACT



Name : Wensi Anggaisa  
Nim : 0332193007  
Fac/Departemant : Tabiyah and Teacher Training/Masters's  
in Islamic Education Management  
Advisor I : Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd  
Advisor II : Dr. Rusydi Ananda, M.Pd  
Title : **The Principal's Performance as a  
Supervisor in Improving Teacher Profesionalism in MAN  
1 Penanggalan Subulussalam City**

---

**Keywords: Performance, Principal Supervision, Teacher Professionalism**

This study aims to describe the performance of the principal as a supervisor in fostering the improvement of teacher professionalism in MAN 1 Penanggalan Subulusasalam City. The purpose of the study is to reveal: 1) How is the competence of the principal as a supervisor in fostering teacher professional improvement at MAN 1 Penanggalan Subulussalam City, 2) What are the supervision techniques used by the principal as a supervisor in fostering teacher professionalism improvement at MAN 1 Penanggalan Subulussalam City , 3) What are the supporting and inhibiting factors for the implementation of the principal's academic supervision in fostering the professionalism of MAN 1 Penanggalan Subulussalam City.

This type of research is descriptive qualitative using data collection techniques, namely: observation, interviews and documentation studies. The informants in this study were the principal and teachers. In analyzing the data using the Miles Huberman Interactive analysis model, namely, data reduction, data presentation, drawing conclusions. To check the validity of the data using the test of credibility, transferability, dependability, confirmability.

The results of this study indicate that: 1) the competence of the madrasa principal as a supervisor in improving the professionalism of teachers at MAN 1 Penanggalan Subulussalam City is responsible and plays a role in assisting teachers in improving teacher professionalism, 2) the supervision techniques used by the madrasa principal as a supervisor in improving professionalism teachers at MAN 1 Penanggalan City Subulussalam use individual techniques and group techniques, 3) Teacher professionalism at MAN 1 Penanggalan City Subulussalam is quite good, teachers already have several indicators of teacher professionalism. by having four pedagogic competencies, personality competencies, social competencies and professional competencies.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum warahmatullahi Wabarakatuh..*

*Alhamdulillah*, segala puji bagi Allah swt yang telah memberikan kami kemudahan penulis untuk dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “**Kinerja Kepala Madrasah Sebagai Spervisor Dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru Di MAN 1 Penanggalan Kota Subulussaalam**”.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam (MMPI) S-2 di fakultas Tarbiyah dan Keguruan (FITK) UIN Sumatera Utara.

Penulis menyadari bahwa Tesis dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari banyak pihak. Secara khusus dalam kesempatan, penulis berterimakasih kepada Bapak Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd, sebagai pembimbing I, dan Kepada Bapak Dr. Rusydi Ananda, M.Pd, sebagai pembimbing II yang telah begitu sabar membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan tesis ini dari awal sehingga tesisi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Pada akhirnya penulis berharap tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, serta dapat menjadi kontribusi dalam dunia pendidika, terkhusus buat ilmu Manajemen Pendidikan Islam dilembaga pendidikan umun serta bermanfaat bagi para pembaca. *Aamiin ya Rabbal'alamiin.*

Medan, 14 September 2021

Penulis

**Wensi Anggaisa**  
**Nim : 0332193007**

## UCAPAN TERIMAKASIH

Saat penulisan tesis peneliti banyak mengalami kesulitan dan kendala, namun berkat bantuan yang diberikan oleh berbagai pihak, akhirnya penulisan tesis dapat terselesaikan. Untuk itu peneliti mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak **Prof. Dr. H. Syahrin Harahap MA**, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk mengikuti perkuliahan di Program Pascasarjana Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
2. Bapak **Dr. Mardianto M.Pd** selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara yang telah banyak memberikan kesempatan untuk mengikuti perkuliahan.
3. Bapak **Dr. Makmur Syukri, M.Pd** selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara dan juga selaku pembimbing tesis yang telah memberi arahan dan masukan.
4. Ibu **Dr. Neliwati M.Pd** selaku Sekretaris Program Magister Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara berupa bantuan dalam urusan administrasi perkuliahan.
5. Bapak **Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd** selaku pembimbing I dan Bapak **Dr. Rusydi Ananda, M.Pd** selaku Pembimbing II tesis yang telah banyak memberikan masukan bagi kesempurnaan tesis ini.
6. Bapak/Ibu dosen Program Magister Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, yang telah memberikan berbagai ilmu pengetahuan selama peneliti mengikuti perkuliahan dan juga rekan seperjuangan dalam perkuliahan Magister Manajemen Pendidikan Islam. Bapak/Ibu MAN 1 Penanggalan Kota Subulussalam yang telah memberikan izin



kepada peneliti untuk melakukan penelitian di sekolah sehingga data-data yang dibutuhkan dapat diperoleh dengan baik.

7. Ayahanda **Suparman** dan ibunda tercinta **Siti Aisyah, S.Pd**, dan buat Adikku Demo Buana Putra, S.Pi dan Cahaya Dinata yang selalu memberi motivasi dan selalu mendoakan peneliti sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan.
8. Terkasih **Tri Wira Dhika A Utomo, A.Md** yang telah banyak membantu dan memberikan dukungan serta semangat kepada penulis.
9. Teman Seperjuangan Kelas Reguler Magister Manajemen Pendidikan Islam, tetap semangat dan terimakasih untuk semua.
10. Kos 18 A yang telah memberikan dukungan kepada penulis, belajar sungguh-sungguh ya!

Penulis menyadari masih banyak kesalahan baik isi maupun penulisan. Untuk itu peneliti mengharapkan saran dan kritik yang membangun demi kesempurnaan penelitian ini. Semoga skripsi ini membawa manfaat yang sebesar-besarnya dalam rangka mencerdaskan bangsa ini, semoga penulis ilmu yang telah diperoleh mendapat keberkahan dan dapat diamalkan dalam kehidupan sehari-hari

Wasalamu'alaikum...

Medan, 23 Agustus 2021

**Wensi Anggaisa**

**Nim : 0332193007**

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iii</b>
<b>UCAPAN TERIMAKASIH.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Masalah Penelitian .....	9
C. Rumusan Masalah .....	10
D. Tujuan Penelitian .....	10
E. Manfaat Penelitian .....	11
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
A. Kinerja Kepala Madrasah .....	12
1. Pengertian Kinerja Kepala Madrasah.....	12
2. Aspek Penilaian Kinerja Kepala Madrasah.....	14
3. Penilaian Kinerja Kepala Madrasah .....	21
4. Komponen-Komponen Penilaian Kinerja Kepala Madrasah .....	22
5. Tujuan Penilaian Kinerja Kepala Madrasah .....	23

6. Supervisi Kepala Madrasah .....	25
7. Teknik-Teknik Supervisi .....	39
8. Tujuan dan Supervisi Akademik .....	40
9. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	44
B. Profesionalitas Guru .....	45
C. Kajian Penelitian Terdahulu .....	48
D. Kerangka Berpikir .....	53
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	55
B. Latar dan Waktu Penelitian .....	55
C. Sumber Data Penelitian .....	56
D. Teknik dan Instrumen Penelitian.....	57
E. Prosedur Analisis Data .....	58
F. Pemeriksaan Keabsahan Data .....	60
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A Temuan Umum Penelitian.....	64
1. Sejarah MAN 1 Subulussalam.....	64
2. Profil MAN 1 Subulussalam .....	64
3. Visi dan Misi MAN 1 Subulussalam.....	66
4. Struktur Organisasi.....	67
5. Sarana Prasarana MAN 1 Subulussalam .....	68

6. Guru MAN 1 Subulussalam .....	72
7. Keadaan Guru MAN 1 Subulussalam .....	75
8. Keadaan Siswa MAN 1 Subulussalam .....	75
9. Keadaan Pegawai MAN 1 Subulussalam .....	76
B. Temuan Khusus Penelitian .....	76
C. Pembahasan Hasil Penelitian .....	88
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A Kesimpulan .....	95
B. Rekomendasi .....	96
B. Saran .....	98
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>99</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>96</b>





## DAFTAR TABEL

Tabel I Profil Madrasah .....	65
Tabel II Sarana Prasarana.....	68
Tabel III Guru MAN 1 Subulussalam.....	72
Tabel IV Keadaan Guru di MAN 1 Subulussalam .....	75
Tabel V Keadaan Siswa MAN 1 Subulussalam.....	75
Tabel VI Keadaan Pegawai MAN 1 Subulussalam .....	76



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Instrumen Observasi.....	102
Lampiran II Daftar Wawancara .....	104
Lampiran III Daftar Hasil Observasi .....	107
Lampiran IV Hasil Wawancara dengan Kepala Sekolah dan Guru MAN 1 Subulussalam.....	110
Lampiran V Dokumentasi .....	116



