

**PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN DALAM UPAYA
PENINGKATAN AKTIVITAS KEAGAMAAN PADA RUMAH
ALQUR'AN RAUDHATUL BINA'IR RABBANI MEDAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk melengkapi Tugas-tugas Dan
Memenuhi Syarat-syarat Mencapai Gelar
Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh

Juliana Munthe

NIM: 0104183210

Program Studi: Manajemen Dakwah



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN 2022**

**PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN DALAM UPAYA
PENINGKATAN AKTIVITAS KEAGAMAAN PADA RUMAH AL-QUR'AN
RAUDHATUL BINA'IR RABBANI MEDAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk melengkapi Tugas-tugas Dan
memenuhi Syarat-syarat Mencapai
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh

Juliana Munthe

NIM: 0104183210

Program Studi: Manajemen Dakwah

Pembimbing I



Drs. H. Al Asy'ari, MM

NIP. 19631004 199103 1002

Pembimbing II



Ali Akbar, M.Ag

NIP. 19721003 200312 1001

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA

MEDAN

2022

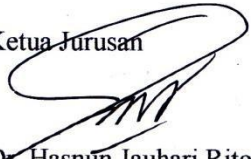


PENGESAHAN

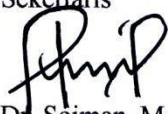
Skripsi yang berjudul : **PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN DALAM UPAYA PENINGKATAN AKTIVITAS KEAGAMAAN PADA RUMAH AL-QUR'AN RAUDHATUL BINA'IR RABBANI MEDAN, A.n JULIANA MUNTHE** telah di Munaqasyahkan dalam sidang Munaqasyah pada tanggal 30 Agustus 2022 dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S. Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Panitia Sidang Munaqasyah
Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN SU Medan

Ketua Jurusan


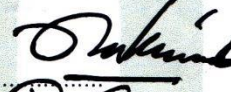



Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 197408072006041001

Sekretaris


Dr. Soiman, MA
NIP. 196605071994031005


Anggota Penguji

1. Drs. Al Asy'ari, MM
NIP. 196310041991031002
2. Ali Akbar Simbolon, MA
NIP. 197210032003121001
3. Dr. Soiman, MA
NIP. 196605071994031005
4. Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 197408072006041001

1. 
2. 
3. 
4. 

Mengetahui
DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UIN SUMATERA UTARA




Dr. Lahmuddin, M. Ed
NIP. 196204111989021002



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telepon (061) 6615683-6622925 Faksimil (061) 6615683
www.fdk.uinsu.ac.id



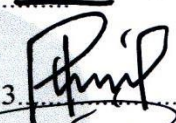

SURAT PENANDATANGANAN PENJILIDAN SKRIPSI

Setelah memperhatikan dengan seksama skripsi an. Saudara :

Nama : Juliana Munthe
NIM : 0104183210
Jurusan : Manajemen Dakwah
Judul : Penerapan Fungsi Manajemen Dalam Upaya Peningkatan aktivitas keagamaan Pada Rumah Al-Qur'an Raudhatul Rabbani Medan.


Anggota Penguji

1. Drs. Al Asy'ari, MM
NIP. 196310041991031002
2. Ali Akbar Simbolon, MA
NIP. 197210032003121001
3. Dr. Soiman, MA
NIP. 196605071994031005
4. Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 197408072006041001

1. 
2. 
3. 
4. 

Dengan ini dinyatakan dapat ditandatangani Dosen Penguji dan dijilid.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN
Medan, 30 September 2022
An. Dekan
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah


Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 197408072006041001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
 FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
 Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
 Telepon (061) 6615683-6622925 Faksimil (061) 6615683
www.fdk.uinsu.ac.id

LEMBAR PERBAIKAN UJIAN MUNAQASYAH MD

a/Nim : JULIANA MUNTHE/0104183210
 l Skripsi : PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN DALAM UPAYA
 PENINGKATAN AKTIVITAS KEAGAMAAN PADA RUMAH
 AL-QUR'AN RAUDHATUL BINA'IR RABBANI MEDAN
 Tanggal : Selasa, 30 Agustus 2022

DOSEN PENGUJI	BIDANG	CATATAN PENGUJI	TANDA TANGAN DOSEN
Drs. Al Asy'ari, MM	ILMU AGAMA	- Perbaikan bab 4 bagian hasil harus dibuat jangka pendek, menengah dan panjang	
Ali Akbar Simbolon, MA	ILMU DAKWAH	-	
Dr. Soiman, MA	ISI	-	
Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA	TEKNIK	- Perbaikan bagian daftar pustaka cara penulisan kutipan dari skripsi orang lain yang benar	

Sekretaris Munaqasyah MD

Dr. Soiman, MA

Nomor : Istimewa

Medan, 08 Agustus 2022

Lamp : -

Kepada Yth:

Hal : Skripsi

Bapak Dekan Fakultas Dakwah
dan Komunikasi UIN SU

An. Juliana Munthe

Di-

Medan

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran seperlunya untuk memperbaiki dan kesempurnaan skripsi mahasiswa An. Juliana Munthe yang berjudul; Penerapan Fungsi Manajemen Dalam Upaya Peningkatan Aktivitas Keagamaan Pada Rumah Al-Qur'an Raudhatul Bina'ir rabbani RABBANI Medan, kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk melengkapi syarat-syarat mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Mudah-mudahan dalam waktu dekat, saudara tersebut dapat dipanggil untuk mempertanggungjawabkan skripsinya dalam sidang Munaqasah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN SU Medan.

Demikianlah untuk dimaklumi dan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Pembimbing I

Pembimbing II



Drs. H. Al Asy'ari, MM

NIP. 19631004 199103 1002



Ali Akbar, M.Ag

NIP. 19721003 200312 1001

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Juliana Munthe

NIM : 0104183210

Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Penerapan Fungsi Manajemen Dalam Upaya Peningkatan Aktivitas Keagamaan Pada Rumah Al-Qur'an Raudhatul Bina'ir Rabbani Medan.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Medan, 08 Agustus 2022

Yang membuat pernyataan



Juliana Munthe

NIM: 0104183210

Juliana Munthe. Penerapan Fungsi Manajemen Dalam Upaya Peningkatan Aktivitas Keagamaan Pada Rumah Al-Qur'an Raudhatul Bina'ir Rabbani Medan. (2022)

Skripsi, Medan: Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan, 2022.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengungkapkan tentang bagaimana penerapan fungsi manajemen dalam upaya peningkatan aktivitas keagamaan kepada anak-anak didik di Rumah Al-Qur'an Raudhatul Binair rabbani RABBANI Medan dan apa saja peluang dan tantangan dari penerapan tersebut. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif atau penelitian lapangan dengan cara mengumpulkan data melalui proses observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Berdasarkan hasil penelitian penerapan fungsi manajemen dalam upaya peningkatan aktivitas keagamaan pada Rumah Al-Qur'an RABBANI berjalan dengan baik dan lancar. Fungsi-fungsi manajemen yang sudah diterapkan dalam aktivitas keagamaan di Rumah Al-Qur'an RABBANI yaitu: perencanaan, pengorganisasian, penyusunan personalia, pengarahan, kepemimpinan dan pengawasan. Realisasi fungsi manajemen sudah diatur dan dilaksanakan, dan jika murid dan guru tersebut melaksanakan pembelajaran dengan baik maka murid tersebut akan berhasil dan sebaliknya. Yang menjadi peluang dan tantangan pada penerapan fungsi manajemen dalam aktivitas keagamaan di RABBANI yaitu, ada dari dalam bidang tenaga pengajar/guru, dalam bidang murid, bidang pengurus dan sejauhmana keberhasilan ustadz dan ustadzahnya dalam menerapkan aktivitas keagamaan kepada anak-anak didik, di bidang pendanaan dan keterbatasan ruang kelas.

Kata Kunci: Penerapan, Fungsi Manajemen, Aktivitas Keagamaan.

KATA PENGANTAR



Dengan memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT. Atas segala rahmat dan karunia-Nya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul: Penerapan Fungsi Manajemen Dalam Upaya Peningkatan Aktivitas Keagamaan Pada Rumah Al-Qur'an Raudhatul Bina'ir Rabbani (RABBANI) Medan. Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis berterima kasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian skripsi ini.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan dukungan serta bantuannya berupa bimbingan dan petunjuk, karena penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat kontribusi yang mereka berikan kepada penulis. Untuk itu pada kesempatan ini izinkanlah penulis untuk mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Terima kasih kepada yang paling istimewa dalam hidup penulis yaitu keluarga tercinta. Terutama kepada Ayah Syah Rizal Munthe dan Mama

Elfrida Br Tohang yang telah memberikan dengan penuh rasa kasih sayang, doa, dukungan dan memberikan kesempatan untuk memperoleh Pendidikan hingga bangku kuliah ini, serta yang selalu mendukung dan mendoakan penulis yaitu Abang Ahmad Mursal

Munthe dan Adik laki-laki Irfan Syah Munthe, Hermando Munthe dan Adik perempuan Yusniati Munthe .

2. Terima kasih kepada Bapak Prof. Dr. H. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, kepada Bapak Prof.

Dr. Hasan Asari, MA selaku Wakil Rektor I, kepada Ibu Dr. Hasnah Nasution, MA selaku Wakil Rektor II, kepada Bapak Dr. Nispul Khoiri, M.Ag selaku Wakil Rektor III, kepada Bapak Dr. Maraimbang, MA selaku Wakil Rektor IV dan para staf biro UIN Sumatera Utara.

3. Terima kasih kepada Bapak Dr. Lahmuddin, M.Ed selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi, kepada Bapak Dr. Rubino, MA selaku Wakil Dekan I, kepada Bapak Dr. Syawaluddin Nasution, MA selaku Wakil Dekan II, dan kepada Bapak Dr. H. Muaz Tanjung, MA selaku Wakil Dekan III, yang telah memberikan saya untuk dapat memperoleh ilmu sebanyak-banyaknya di Fakultas Dakwah dan Komunikasi.

4. Terima kasih kepada Bapak Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah, kepada Bapak Dr. Soiman, MA selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah, yang telah memberikan

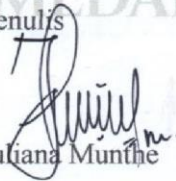
saya kesempatan untuk saya memperoleh ilmu sebanyak-banyaknya dan selalu mempermudah saya dalam segala urusan di Manajemen Dakwah.

5. Terima kasih kepada Kakak Khairani, M.Si selaku Staf di Jurusan Manajemen Dakwah dan Komunikasi, yang selalu menaruh simpati dan motivasi kepada penulis untuk selalu membantu, mempermudah dalam memberi informasi apapun.
6. Terima kasih kepada Bapak Drs. H. Al Asy'ari, MM selaku Pembimbing Skripsi I dan Bapak Ali Akbar Simbolon, M.A selaku Pembimbing Skripsi II, yang telah banyak meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, kemudahan dan motivasi setiap saat kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini selesai.
7. Terimakasih kepada semua Dosen, Bagian Umum dan Akademik beserta Staf Pegawai Fakultas Dakwah dan Komunikasi, yang telah memberikan ilmu, arahan dan nasehat-nasehat saat menjalani pendidikan perkuliahan.
8. Terima kasih kepada seluruh informan serta ketua yayasan RABBANI oleh ustadz Irwan Syahputra MA, Direktur Rumah Alqur'an RABBANI oleh ustadz Firmansyah M.Ag, Kordinasi kegiatan Rumah Alqur'an RABBANI oleh ustadz Neni Liswani S.Ag dan salah satu orangtua murid ibu Afifah yang telah memberikan informasi serta

9. Terima kasih kepada sahabat, senior serta seluruh teman-teman seperjuangan mahasiswa/i Angkatan 2018 jurusan Manajemen Dakwah khususnya kelas Manajemen Dakwah C, yang telah memberikan motivasi dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Terima kasih kepada teman-teman dekat seperjuangan Abang Rahmad Nur Munthe, S.Sos, Rahmadanisyah, S.Sos, Nurul Fadhilah, S.Sos, Mardiana Dasopang S.Sos, Dina Fazria S.Sos, Nadia Cahaya Amanda S.Sos, Miranda Rambe S.Sos, Annisa Mawaddah, S.Pd dan Ahmad Mutawalli Nasution, S.Sos yang selalu banyak membantu dan memberikan motivasi, dukungan, semangat kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
11. Terima kasih kepada seluruh teman-teman yang belum sempat di sebutkan satu-persatu tetapi telah ikut berkontribusi, memberikan dukungan dan motivasi selama penyusunan skripsi ini.

Medan, 25 Sya'ban 1443 H
08 Agustus 2022 M

Penulis


Juliana Munthe

NIM: 0104183210

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	vii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Batasan Istilah	8
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	10
E. Sistematis Pembahasan.	11
BAB II LANDASAN TEORI	12
A. Fungsi-fungsi Manajemen	12
1. Perencanaan (<i>Planning</i>)	13
2. Pengorganisasiaan (<i>Organizing</i>)	18
3. Penyusunan Personalia (<i>Staffing</i>)	21
4. Pengarahan (<i>Commanding</i>)	24

5. Kepemimpinan (<i>Leading</i>)	26
6. Pengawasan (<i>Controlling</i>)	28
B. Konsep Keagamaan	32
1. Pengertian Keagamaan	32
2. Dimensi Keagamaan	34
3. Macam-macam Nilai Keagamaan	36
C. Kegiatan Keagamaan	38
1. Pengertian Kegiatan Keagamaan	38
2. Tujuan Kegiatan Keagamaan	40
3. Bentuk-bentuk Kegiatan Keagamaan	41
D. Peneliti Terdahulu	43
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	49
1. Lokasi dan Waktu Penelitian	49
2. Jenis dan Pendekatan Peneliti.....	50
3. Sumber Data	50
4. Informan Penelitian	52

5. **Teknik Pengumpulan Data**
53
6. **Teknik Analisis Data**
55

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN..... 58

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian 58

1. Sejarah Berdirinya Rumah Al-Qur'an RABBANI 58
2. Visi, Misi dan Tujuan Rumah Al-Qur'an RABBANI 61
3. Struktur Kepengurusan Rumah Al-Qur'an RABBANI 62

B. Penerapan Fungsi Manajemen Pada Rumah Al-Qur'an Raudhatul Bina'ir

rabbani RABBANI Medan 63

1. Perencanaan (Planning)
63
2. Pengorganisasiaan (Organizing)
68
3. Penyusunan Personalia (Staffing) 69
4. Pengarahan (Commanding)
71
5. Kepemimpinan (Leading)
73
6. Pengawasan (Controlling)
74

C. Peluang dan Tantangan Penerapan Fungsi Manajemen Dalam Upaya Peningkatan Aktivitas Keagamaan Pada Rumah Al-Qur'an Raudhatul

Bina'ir rabbani (RABBANI) Medan 75

1. Peluang 75
2. Tantangan 77

BAB V PENUTUP
79

A. Kesimpulan
79

B. Saran
81

DAFTAR

PUSTAKA

..... 83



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN