



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**PERAN DAN TANGGUNG JAWAB KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KEMAJUAN PROGRAM LAYANAN BIMBINGAN
DAN KONSELING DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 MEDAN**

SKRIPSI

*Diajukan untuk Memenuhi Syarat-syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

OLEH:

DARANIKA MISYARAH

NIM: 33.17.32.00

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**PROGRAM STUDI BIMBINGAN KONSELING PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2022**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**PERAN DAN TANGGUNG JAWAB KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KEMAJUAN PROGRAM LAYANAN BIMBINGAN
DAN KONSELING DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 MEDAN**

SKRIPSI

*Diajukan untuk Memenuhi Syarat-syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan (S. Pd) pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh:

DARANIKA MISYARAH
NIM: 33.17.32.00

Pembimbing I

Drs. Mahidin, M.Pd
NIP. 195804201994031001

Pembimbing II

Dr. Akmal Walad Ahkas, MA
NIP. 198012122009121001

**PROGRAM STUDI BIMBINGAN KONSELING PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2022**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

Williem Iskandar Pasar V 20371 telp. 6615683-6622925 Fax 6615683, Email: bki.fik.uinsu.ac.id

SURAT PENGESAHAN

Skripsi ini yang berjudul **“PERAN DAN TANGGUNG JAWAB KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KEMAJUAN PROGRAM LAYANAN BIMBINGAN DAN KONSELING DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 MEDAN”** yang disusun oleh **DARANIKA MISYARAH** yang telah dimunaqasyahkan dalam sidang munaqasyah Sarjana Strata Satu (S-1) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan pada tanggal:

02 Desember 2021 M
27 Rabiul Akhir 1443 H

Skripsi telah diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan pada Jurusan Bimbingan Konseling Pendidikan Islam UIN-SU Medan.

Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi

Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan UIN-SU Medan

Ketua

Prof. Dr. Nurussakinah Daulay, M.Psi
NIP.198212092009122002

Sekretaris

Alfin Siregar, M. Pd.I
NIP.198607162015031002

Anggota Penguji

Drs. Mahidin, M.Pd
NIP.195804201994031001

Suhairi, ST, MM
NIP.197706172007101001

Dr. Akmal Walad Ahkas M.A
NIP.198012122009121001

Prof. Dr Nurussakinah Daulay, M.Psi
NIP. 198212092009122002

Mengetahui
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan UIN-SU Medan



Dr. Mardianto, M.Pd
NIP.196712121994031004

Nomor : **Istimewa** Kepada Yth,
Lamp : - Dekan Fakultas Ilmu Tabiyah dan
Keguaran
Hal : Skripsi UIN Sumatera Utara
A.n. Daranika Misyarrah ditempat

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan
seperlunya terhadap skripsi saudara:

Nama : Daranika Misyarrah
NIM : 0303173200
Jurusan : Bimbingan Konseling Pendidikan Islam
Judul : Peran Dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah Dalam
Meningkatkan Kemajuan Program Layanan Bimbingan Dan
Konseling Di Madrasah Aliyah Negeri 1 Medan

Dengan ini menilai bahwa skripsi tersebut dapat disetujui untuk diajukan
dalam Sidang Munaqasah Skripsi pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
UIN Sumatera Utara.

Waasalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

PEMBIMBING SKRIPSI

Pembimbing I



Drs. Mahidin, M.Pd
NIP.195804201994031001

Pembimbing II



Dr. Akmal Walad Ahkas, MA
NIP.198012122009121001

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Daranika Misyarah

Nim : 0303173200

Fak/Jur : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan/Bimbingan dan Konseling Pendidikan Islam

Alamat : Kp. Banjar, DS. TJ. Pasir, Kec. Kualuh Selatan, Aekanopan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “**PERAN DAN TANGGUNG JAWAB KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KEMAJUAN PROGRAM LAYANAN BIMBINGAN DAN KONSELING DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 MEDAN**”. Benar karya asli saya terkecuali kutipan-kutipan yang telah saya sebutkan sumbernya. Jika dikemudian hari terdapat masalah tentang keaslian skripsi ini maka sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA

Medan, Desember 2021
Yang Membuat Pernyataan



DARANIKA MISYARAH
Nim. 0303173200



ABSTRAK

Nama : Daranika Misyarah
Nim : 0303173200
Prodi Studi : Bimbingan Konseling Pendidikan Islam
Pembimbing I : Drs. Mahidin, M.Pd
Pembimbing II : Dr. Akmal Walad Ahkas, Ma

Judul : Peran Dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kemajuan Program Layanan Bimbingan Dan Konseling Di MAN 1 Medan

Kata Kunci : Peran Dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah, Program Layanan Bimbingan Dan Konseling

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran dan tanggung jawab kepala sekolah dalam menjalankan tugas serta tanggung jawabnya pada program bimbingan dan konseling serta mengetahui faktor-faktor pendukung kepala sekolah dalam menjalankan perannya.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif secara deskriptif sesuai dengan tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui peran kepala sekolah dalam meningkatkan kemajuan program layanan bimbingan dan konseling di MAN 1 Medan. Sumber data pada penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi, dan dokumentasi sedangkan analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan, untuk pengujian keabsahan data menggunakan triangulasi data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala sekolah mampu menjalankan perannya dengan baik dilihat dari bagaimana kepala sekolah menjalankan perannya dengan koordinator, penyedia sarana dan prasarana, pengawasan dan pelaksanaan program. Faktor-faktor yang mempengaruhi peran kepala sekolah terdapat dua yaitu faktor internal dan faktor eksternal, pada faktor internal kepala sekolah memiliki kepribadian dan ilmu yang mendukung. Akan tetapi pada faktor eksternal kepala sekolah belum mampu menyediakan sarana dan prasarana ruang bimbingan dan konseling di sekolah sehingga perlu dioptimalkan lagi guna memenuhi standard yang ideal.

**Mengetahui
Pembimbing I**

Drs. Mahidin, M.Pd
NIP.195804201994031001

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT atas limpahan karunia, nikmat, rahmat, petunjuk dan bimbingan yang diberikan-Nya, sehingga penulis merasa lebih mudah menulis atau menyusun skripsi yang berjudul “**Peran Dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kemajuan Program Layanan Bimbingan Dan Konseling Di Madrasah Aliyah Negeri 1 Medan**” disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar S1 pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan di Universitas Islam Negeri Sumatra Utara Medan.

Shalawat dan salam penulis sampaikan kepada *uswatun hasanah* Muhammad Saw, yang telah berjuang semaksimal mungkin untuk membentangkan agama Islam sebagai pedoman dan pandangan hidup manusia, semoga kiranya penulis menjadi umat yang senantiasa meneladani kehidupan beliau dan mendapatkan syafa'atnya di akhirat kelak. Aamiin.

Dalam penulisan skripsi ini, sesungguhnya penulis banyak mengalami kesulitan dan hambatan, baik saat dilapangan maupun mengenai buku-buku referensi. Akan tetapi dengan izin Allah SWT dan dengan niat yang ikhlas diiringi dengan kesungguhan usaha penulis juga bantuan dari berbagai pihak yang selalu mendukung baik materi maupun motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Sudah semestinya dan kewajiban penulis untuk mengucapkan terima kasih atas bantuan tersebut. Oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis ucapkan terimakasih kepada:

1. Kepada Ayahanda tercinta **Muhammad Amri** dan Ibunda tercinta **Sritijawati** yang telah banyak memberikan kasih sayang dan do'a restu kepada saya, atas segala jerih payah mereka dan pengorbanan tanpa pernah mengenal lelah dalam memberikan motivasi dan memenuhi kebutuhan saya untuk mencapai

kesuksesan, semoga keduanya mendapatkan curahan rahmat dari Allah SWT di dunia dan di akhirat kelak.

2. Pemimpin Universitas Islam Negeri Sumatra Utara, Bapak **Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA** selaku Rektor UIN Sumatra Utara.
3. Bapak **Dr. Mardianto, M.Pd** selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan.
4. Bunda **Dr. Nurussakinah Daulay, M.Psi** selaku Ketua Jurusan Bimbingan dan Konseling Pendidikan Islam.
5. Bapak **Drs. Mahidin, M.Pd** selaku Pembimbing Skripsi I, yang telah banyak berjasa memberikan bimbingan dan arahan selama proses penyelesaian dan penyusunan skripsi ini.
6. Bapak **Dr. Akmal Walad Ahkas, MA** selaku Pembimbing Skripsi II, yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan selama proses penyelesaian dan penyusunan skripsi ini.
7. Bapak **Alfin Siregar, M. Pdi** selaku Penasehat Akademik yang telah banyak memberikan nasehat dan arahan kepada peneliti.
8. Kepada seluruh dosen-dosen yang telah mengajar dan membimbing peneliti selama ada di bangku perkuliahan.
9. Bapak **Reza Faisal, S. Pd, M. P. Mat** selaku Kepala Madrasah, Bapak **Drs. H. Amir Husin P. M.Kons** selaku Koordinator BK dan Bapak **H. Asrul Yafizham Hrp, S.Pd, BBA, Couns, C. Ht** selaku guru BK di Madrasah Aliyah Negeri 1 Medan yang telah membantu peneliti dalam penelitian di Madrasah tersebut.
10. Kepada adik saya **Dewi Orija, Muhammad Habib, Adelia Ramadani** yang selalu memotivasi dan memberikan perhatian kepada penulis, sehingga menjadi kekuatan tersendiri pembangkit semangat untuk segera menyelesaikan skripsi.

11. Terimakasih banyak kepada suami saya tercinta **Apri Syahputra A.Md** yang selalu ada di saat saya susah maupun senang yang selalu mendengar keluh kesah penulis dan yang selalu memotivasi dan menyemangati penulis untuk menyelesaikan studi.
12. Kepada teman-teman seperjuangan jurusan Bimbingan Konseling Islam Stambuk 2017, terkhusus untuk teman-teman BKI-3 yang sedang sama-sama tengah berjuang menyelesaikan studi.
13. Terimakasih kepada **Desi Permatasari, Fauziah Yusup Lubis, Salwa Sadila Rangkui, Amanda Vani** sebagai orang terdekat yang selalu memotivasi, memberi semangat dan membantu saya baik dalam perkuliahan maupun dalam menyelesaikan skripsi.
14. Tidak lupa pula terimakasih kepada teman-teman yang telah membantu memberikan motivasi kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan juga menyelesaikan skripsi dengan baik, yang nama-namanya tidak dapat penulis tuliskan satu persatu, namun penulis akan selalu mengingat jasa budi baik yang telah diberikan kepada penulis. Hanya rangkaian bait-bait do'a yang dapat penulis berikan semoga Allah membalas semuanya. Akhirnya, kepada Allah semua amal baik tersebut penulis kembalikan, semoga Allah membalas amal baik itu dengan balasan berlipat ganda. Sebagai insan yang lemah, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari nilai kesempurnaan. Untuk itu, penulis harapkan ada kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini mampu memberikan nilai tambah yang positif bagi kita yang membacanya.

Medan, Oktober 2021



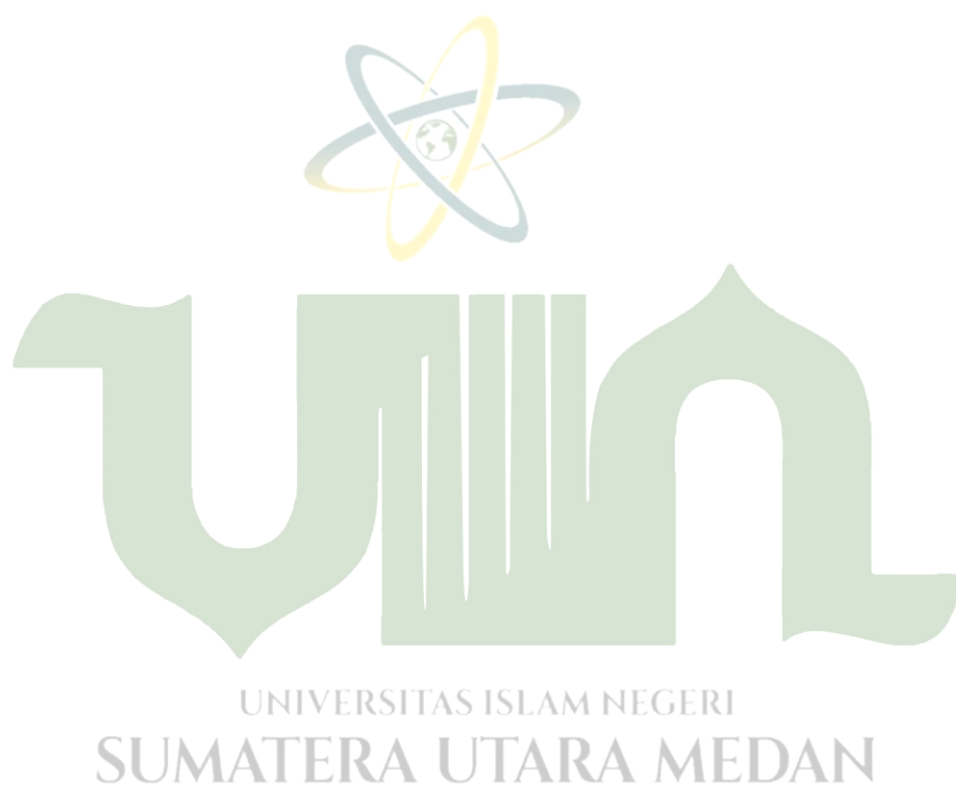
Daranika Misyarah
Nim: 0303173200

DAFTAR ISI

Kata Pengantar	i
Daftar Isi	v
Daftar Tabel.....	viii
Daftar Lampiran	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	6
C. Batasan Masalah.....	6
D. Rumusan Masalah	6
E. Tujuan Masalah	7
F. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN LITERATUR	8
A. Kajian Teoritis.....	8
1. Peran dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah.....	8
a. Pengertian Kepala Sekolah	8
b. Peran dan Fungsi Kepala Sekolah	11
c. Peran dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah Terhadap Program BK	13
2. Program Layanan Bimbingan dan Konseling	16
a. Pengertian Program.....	16

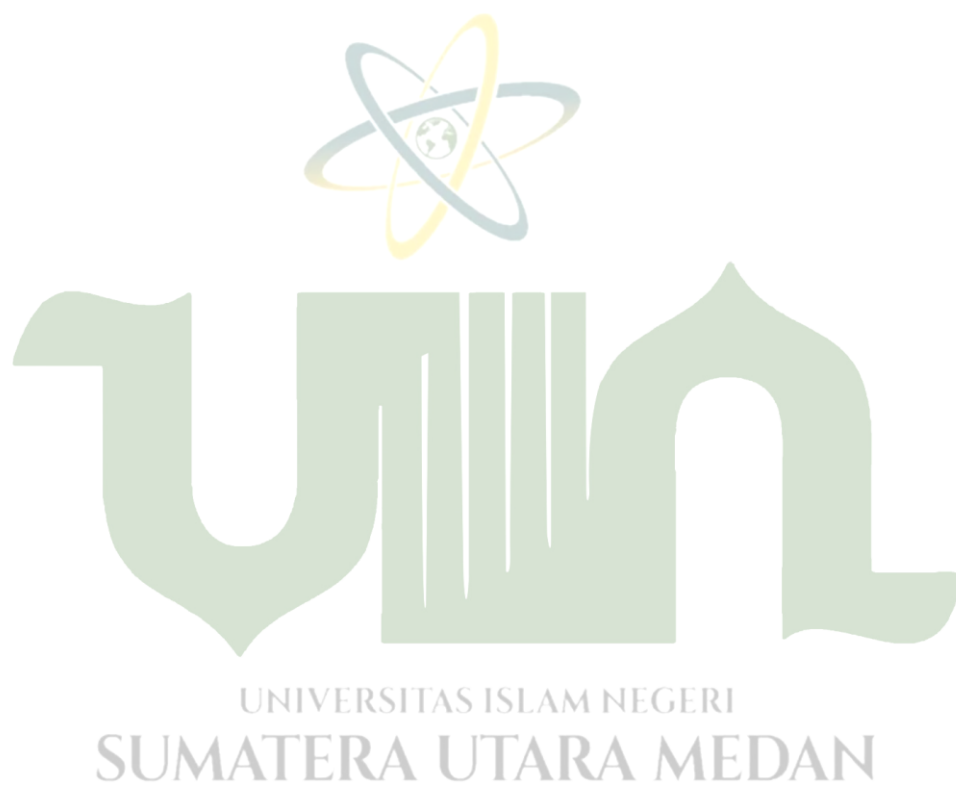
b. Pengertian Program Bimbingan Dan Konseling	17
c. Bimbingan dan Konseling Pola 17 Plus	23
d. Pengertian Program Bimbingan Dan Konseling	25
e. Sarana Dan Prasarana Bimbingan Dan Konseling	26
f. Faktor yang Mempengaruhi Kepala Sekolah	28
B. Penelitian Relevan.....	30
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	32
A. Jenis Penelitian	32
B. Lokasi Penelitian	32
C. Subjek Penelitian.....	32
D. Objek penelitian	33
E. Sumber Data	33
F. Metode Pengumpulan Data	34
G. Teknik Analisis Data.....	36
H. Pengecekan Keabsahan Data.....	38
BAB IV Temuan Dan Pembahasan Penelitian.....	39
A. Temuan Umum.....	39
B. Temuan Khusus.....	61
C. Pembahasan Penelitian.....	67

BAB V PENUTUP	70
A. Kesimpulan	70
B. Saran.....	71
DAFTAR PUSTAKA	72
LAMPIRAN	76



DAFTAR TABEL

Tabel 1 : Keadaan Tenaga Pendidik.....	43
Tabel 2 : Daftar Pegawai Dan Staf Tata Usaha.....	54
Tabel 3 : Deskripsi Jumlah Peserta	56
Tabel 4 : Jenis Fasilitas Dan Jumlah Fasilitas.....	60



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Intrumen Observasi	75
Lampiran 2. Pedoman Wawancara	76
Lampiran 3. Catatan Lapangan Hasil Observasi.....	82
Lampiran 4. Catatan Hasil Wawancara.....	86
Lampiran 5. Dokumentasi.....	103
Lampiran 6. Program BK.....	110
Lampiran 7. Surat Izin Riset	112
Lampiran 8. Surat Balasan Madrasah	113
Lampiran 9. Daftar Riwayat Hidup.....	114