

**IMPLEMENTASI SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN PROFESIONALITAS GURU DI SMP AL HIDAYAH  
BANDAR SELAMAT MEDAN**

**SKRIPSI**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelara Sarjana Pendidikan*

**OLEH :**

**UMMU HANI**

**NIM. 0307182079**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

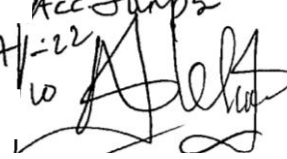
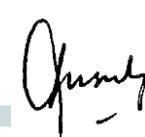
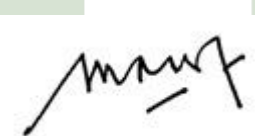


**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2022**

DISETUJUI DAN DISAHKAN

<p><b>Pembimbing I</b></p> <p>Acc Skripsi 17/1-22 10</p>  <p><b><u>Dr. Neliwati, M.Pd</u></b> NIP. 197003121997032002</p>	<p><b>Pembimbing II</b></p>  <p><b><u>Dr. Yusuf Hadijaya, M.A</u></b> NIP. 196811201995031003</p>
<p><b>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b><u>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd</u></b> NIP. 196702052014111001</p>	<p><b>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</b></p>  <p><b><u>Fatkhur Rohman, M.A</u></b> NIP. 198503012015031002</p>
<p><b>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan 2022</b></p> <p>UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN</p>  <p><b><u>Dr. Mardianto, M.Pd</u></b> NIP. 196712121994031004</p>	


**DISETUJUI OLEH PENGUJI**

Penguji 1



Dr. Neliwati, M.Pd  
NIP. 197003121997032002

Penguji 2



Dr. Yusuf Hadijaya, M.A  
NIP. 196811201995031003

Penguji 3



Sri Wahyuni, S.Psi, M.Psi  
NIP. 197406212014112002

Penguji 4



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
Dr. Inom Nasution, M.Pd  
NIP. 19710706 199503 2001  
SUMATERA UTARA MEDAN

Sifat : Istimewa

Lampiran : -

Perihal : Skripsi

A.n Ummu Hani

Kepada

Bapak Dekan Fak. Ilmu

Tarbiyah dan Keguruan

UIN Sumatera Utara Medan

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

**Dengan Hormat**

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran seperti untuk perbaikan skripsi mahasiswa:

Nama : Ummu Hani

Nim : 0307182079

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Judul : Implementasi Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di SMP Al Hidayah Bandar Selamat Medan

Dengan ini kami menilai skripsi tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqasyah skripsi pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikianlah saya sampaikan. Atas perhatiannya saya ucapkan terimakasih

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Medan, 17 Oktober 2022

Pembimbing I

Pembimbing II



**Dr. Neliwati, M.Pd**

**NIP. 197003121997032002**



**Dr. Yusuf Hadijaya, M.A**

**NIP. 196811201995031003**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Implementasi Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru Di SMP Al Hidayah Bandar Selamat Medan” adalah karya saya sendiri. Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak lain yang keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciplakan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan

Medan, 17 Oktober 2022

Yang membuat pernyataan,



Ummu Hani

Nim.0307182079

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## ABSTRAK



Nama : Ummu Hani  
Nim : 0307182079  
Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Pembimbing I : Dr. Neliwati, M.Pd  
Pembimbing II : Dr. Yusuf Hadijaya, M.A  
Judul Skripsi : Implementasi Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di SMP Al Hidayah Bandar Selamat Medan

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pelaksanaan supervisi internal kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru, pelaksanaan supervisi klinis kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru, dan strategi kepala sekolah dalam melaksanakan supervisi untuk meningkatkan profesionalitas guru di SMP Al Hidayah Bandar Selamat Medan

Metode yang digunakan adalah metode penelitian kualitatif dengan pendekatan fenomenologi. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Subjek penelitian ini adalah kepala sekolah dan guru di SMP Al Hidayah Bandar Selamat Medan.

Hasil penelitian ini yaitu: (1) pelaksanaan supervisi internal kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru di SMP Al Hidayah Bandar Selamat Medan dilakukan melalui kunjungan kelas pada saat guru mengajar. Kepala sekolah masuk ke kelas melihat dan mengamati untuk menilai kemampuan guru dalam melaksanakan pembelajaran, (2) pelaksanaan supervisi klinis kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru di SMP Al Hidayah Bandar Selamat Medan berfokus pada peningkatan pembelajaran melalui tahapan awal yang sifatnya akrab, terbuka dan tidak ada tekanan satu sama lain. Kepala sekolah melakukan tahapan awal untuk membuat kerangka kerja berupa jadwal guru yang akan disupervisi, kemudian kepala sekolah melakukan observasi dan pertemuan akhir, (3) strategi kepala sekolah dalam melaksanakan supervisi untuk meningkatkan profesionalitas guru di SMP Al Hidayah Bandar Selamat Medan dilakukan dengan 3 cara yaitu pertama, mengadakan rapat bagi guru. Kedua, mengadakan diklat atau pelatihan bagi guru dan mengikutsertakan guru dalam kegiatan MGMP. Ketiga, memberikan *reward* kepada guru yang berprestasi.

**Kata kunci:** supervisi internal, supervisi klinis, profesionalitas

## KATA PENGANTAR

Ungkapan kalimat puja dan puji syukur penulis panjatkan khadirat Allah SWT, bahwasannya karena atas ridho dan rahmat-Nyalah penulis dapat menuntaskan penyusunan penulisan skripsi ini. Tidak lupa sholawat kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, semoga kelak kita ditempat yang sama dengan beliau. Penulis menyadari karya tulis ilmiah berupa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik yang berkenaan dengan substansinya maupun tata tulisnya.

Tuntasnya penyusunan penulisan skripsi ini merupakan satu kesatuan utuh atas kerja keras, kegigihan, kesabaran, dukungan doa, dorongan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Sudah pantas dan selayaknyalah, apabila penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tinggi kepada semua pihak yang telah berjasa kepada penulis.

Ucapan terima kasih setulusnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya, disampaikan kepada yang terhormat

1. Pimpinan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara bapak **Prof. Dr. H. Abu Rokhmad, M.Ag** selaku Plt rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan
2. Bapak **Dr. Mardianto, M.Pd** selaku dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan
3. Ketua Program Studi bapak **Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd**, dan seluruh staff di prodi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan
4. Ibu **Dr. Neliwati, M.Pd** selaku Pembimbing I dan bapak **Dr. Yusuf Hadijaya, MA** selaku pembimbing II yang telah mengarahkan, membimbing, dan memberikan motivasi kepada penulis untuk melaksanakan penelitian dan menyelesaikan penyusunan penulisan skripsi mulai dari awal sampai selesai

5. Bapak **Dr. Junaidi Arsyad, MA** selaku penasehat akademik yang telah membimbing dan memberikan motivasi kepada penulis
6. Bapak kepala sekolah **Muhammad Ali Husni, MA** dan seluruh dewan guru beserta staff administrasi SMP Al Hidayah Bandar Selamat Medan yang telah bersedia memberikan data-data kepada penulis dalam proses penelitian
7. Teristimewa untuk kedua orang tua penulis, ayah **Hazmi** dan ibu **Faujiah** yang terus mendoakan dan memberi dukungan penuh serta motivasi kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan ini
8. Saudara - saudaraku abang **M.Zulhunain Fahmi** dan abang **M.Habib Hanafi** yang telah memberikan semangat dan dukungan kepada penulis
9. Seluruh teman mahasiswa MPI-2 Angkatan 2018 yang secara langsung atau tidak langsung telah memberikan semangat dan dukungan kepada penulis

Penulis mengharapkan kritik dan saran kepada segenap pembaca yang bersifat membangun untuk lebih meningkatkan kualitas dikemudian hari. Akhir kata, penulis ucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah berperan dalam penyelesaian skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca

Medan, 17 Oktober 2022

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN



UMMU HANI

Nim. 0307182079



## DAFTAR ISI

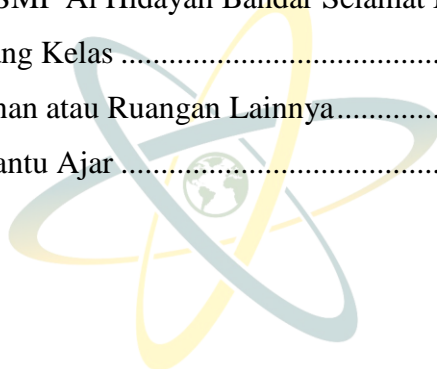
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Batasan Masalah.....	4
1.3 Rumusan Masalah .....	4
1.4 Tujuan Penelitian .....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	5
BAB II ACUAN TEORI.....	6
2.1 Implementasi Supervisi Kepala Sekolah.....	6
2.1.1 Pengertian Implementasi Supervisi Kepala Sekolah.....	6
2.1.2 Jenis-Jenis Supervisi .....	7
2.1.3 Teknik-Teknik Supervisi.....	11
2.1.4 Pelaksanaan Supervisi Internal Kepala Sekolah .....	17
2.1.5 Pelaksanaan Supervisi Klinis Kepala Sekolah.....	18
2.1.6 Strategi Kepala Sekolah Dalam Melaksanakan Supervisi.....	23
2.2. Profesionalitas Guru.....	24
2.2.1 Pengertian Profesionalitas Guru.....	24
2.2.2 Syarat - Syarat Menjadi Guru Profesional .....	27

2.2.3	Karakteristik Guru Profesional .....	30
2.2.4	Kompetensi Guru .....	32
2.3	Penelitian Yang Relevan .....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>		<b>38</b>
3.1	Latar Penelitian .....	38
3.2	Data dan Sumber Data .....	38
3.3	Metode Penelitian.....	39
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	40
3.5	Teknik Analisis Data.....	41
3.6	Teknik Pengecekan Keabsahan Data .....	43
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>46</b>
4.1	Temuan Umum.....	46
4.2	Temuan Khusus.....	57
4.3	Pembahasan Hasil Penelitian .....	76
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>		<b>82</b>
5.1	Kesimpulan .....	82
5.2	Saran.....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>84</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>89</b>
<b>RIWAYAT HIDUP.....</b>		<b>103</b>

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 : Data Profil SMP Al Hidayah Bandar Selamat Medan.....	48
Tabel 4.2 : Data Tenaga Pendidik SMP Al Hidayah Bandar Selamat Medan.....	51
Tabel 4.3 : Tenaga Kependidikan SMP Al Hidayah Bandar Selamat Medan .....	53
Tabel 4.4 : Data Siswa SMP Al Hidayah Bandar Selamat Medan .....	54
Tabel 4.5 : Kondisi Ruang Kelas .....	55
Tabel 4.6 : Data Bangunan atau Ruangannya.....	56
Tabel 4.7 : Data Alat Bantu Ajar .....	57



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 : Struktur Organisasi SMP Al Hidayah Bandar Selamat Medan ..... 50



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Instrumen Pengumpulan Data Wawancara .....	89
Lampiran 2 : Instrumen Pengumpulan Data Dokumentasi .....	92
Lampiran 3 : Surat Izin Riset Dan Surat Balasan Penelitian .....	100
Lampiran 4 : Pedoman Observasi .....	102
Lampiran 5 : Pedoman Studi Dokumentasi .....	102



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN