

**PERANAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU
DI MADRASAH ALIYAH AISYIYAH
KOTA BINJAI**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan (S.Pd)**

Oleh

AHMAD RIDWAN LUBIS

NIM. 03.07.17.2.090



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN UNIVERSITAS
ISLAM NEGERISUMATERA UTARA
MEDAN
2022**

DISETUJUI OLEH PENGUJI

Penguji 1

Syarbaini Saleh, S.Sos,M.Si

NIP. 197202191999031003



Penguji 2

Drs.H.T.Darmansah.M.A

NIP. 196011151984011001

Penguji 3

Drs. Rustam, M.A

NIP. 196809201995031002

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Penguji 4

Dr. Candra Wijaya, M.Pd

NIP. 19740407200701107

Medan, 13 Juni 2022

Nomor : Istimewa

Lampiran : 5 Eksemplar

Perihal : Skripsi

A.n. Ahmad Ridwan Lubis

Yth.

Bapak Dekan FITK

UIN-SU

di_

Tempat

Assalamualaikum Wr. Wb

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti, dan memberi saran-saran perbaikan seperlunya terhadap skripsi saudara:

Nama : Ahmad Ridwan Lubis

NIM : 0307172090

Jurusan/program : Manajemen Pendidikan Islam/S-1

Judul Skripsi : Peranan Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Madrasah Aliyah Aisyiyah Kota Binjai

Maka kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk di Munaqasyahkan pada sidang Munaqasyah Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian saudara/ikami ucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pembimbing I **UNIVERSITAS ISLAM NEGERI** Pembimbing II
SUMATERA UTARA MEDAN

Syarbaini Saleh. S.Sos,M.Si
NIP. 197202191999031003

Drs. H. T. Darmansah, MA
NIP. 196011151984011001

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad Ridwan Lubis
Nim : 0307172090
Jur/ Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
JudulSkripsi : Peranan Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Madrasah Aliyah Aisyiyah Kota Binjai

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa Skripsi yang berjudul diatas adalah murni gagasan, penilaian dan rumusan saya sendiri tanpa bantuan tidak sah dari pihak lain kecuali arahan dari tim Pembimbing kecuali kutipan yang di dalamnya yang disebutkan sumbernya.

Saya bersedia menerima segala konsekuensinya bila pernyataan saya ini tidak benar.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, 13 Juni 2022

Saya yang menyatakan

Ahmad Ridwan Lubis
NIM.0307172090

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

ABSTRAK



Nama : Ahmad Ridwan Lubis
NIM : 0307172090
Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing : 1. Syarbaini Saleh, M.Si
2. Drs. H. T. Darmansah, MA

Judul Skripsi : Peranan Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Madrasah Aliyah Aisyiyah Kota Binjai.

Permasalahan dalam penelitian ini adalah membahas tentang peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Madrasah Aliyah Aisyiyah Kota Binjai yang ternyata sudah memiliki perkembangan dalam meningkatkan profesionalisme guru, di lihat dari persentasi profesionalisme guru hasil penelitian menunjukkan bahwa: Profesionalisme Guru di Madrasah Aliyah Aisyiyah Kota Binjai terdiri dari kategori baik, Kepala Sekolah senantiasa memberikan perhatian dan bimbingan khusus selama proses pengawasan, dalam meningkatkan Profesionalisme Guru di Madrasah Aliyah Aisyiyah Kota Binjai senantiasa melakukan strategi dalam menghadapi pengawasan terhadap guru

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan analisis kualitatif dan mengambil lokasi di Madrasah Aliyah Aisyiyah Kota Binjai. Subjek dalam penelitian ini adalah kepala sekolah dan wakil kepala sekolah. Teknik pengumpulan data yang di gunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi serta teknik analisis data yang di gunakan adalah teknik analisis data menurut Miles dan Huberman. Untuk mengecek keabsahan datanya, peneliti menggunakan Triangulsi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Peranan Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Madrasah Aliyah Aisyiyah Kota Binjai.

Kata Kunci : Peranan Kepala Sekolah, Meningkatkan Profesionalisme Guru

Pembimbing I
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Syarbaini Saleh. S.Sos,M.Si
NIP : 197202191999031003

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT. Karena berkat limpahan karunianya sehingga saya dapat menyelesaikan proposal skripsi saya, guna untuk memenuhi salah satu syarat sarjana. Salam dan shalawat juga tak lupa tetap kita curahkan kepada baginda Muhammad SAW. Adapun pada proposal skripsi yang saya bahas ini berjudul “Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Profesional Guru”. Proposal skripsi ini saya buat berdasarkan metode kualitatif. Proposal skripsi ini tentunya masih sangat jauh dari kata kesempurnaan, maka dari itu saya mengharapkan kritikan dan saran yang bersifat membangun.

Terakhir ucapan terima kasih buat teman-teman yang telah meluangkan tenaga, waktu, maupun pikiran agar skripsi ini bisa selesai tepat waktu, sesuai dengan yang kita harapkan. Begitu pula ucapan terima kasih kepada Dosen Pembimbing yang telah memberikan arahan kepada saya, tugas skripsi ini bagi saya, bukan hanya sekedar tugas tapi juga sebagai pelajaran bahwa apa yang telah diamanahkan seseorang kepada kita, maka kita harus melaksanakannya.

Medan 13 Juni 2022

Peneliti

Ahmad Ridwan Lubis
NIM: 0307172090

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

UCAPAN TERIMA KASIH

Peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang tidak teringga kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, khususnya kepada orang tua tersayang yaitu Ayahanda **Alm. Ibrahim Lubis** dan Ibunda tercinta **Yusridah Hasibuan** yang telah memberikan kasih sayang tanpa batas, dukungan moril dan material, serta doa yang tidak pernah berhenti demi keberhasilan peneliti. Dan juga kepada saudara kandung tersayang Kakak **Rizka Khairunnisa Lubis S.Pd**, Adik **Amanda Agustina Lubis** yang merupakan salah satu sumber kebahagiaan yang selalu mendukung peneliti dalam mengerjakan skripsi ini. Semoga kita menjadi keluarga yang rukun dan menjadi kebanggaan orang tua.

Pada kesempatan ini peneliti juga tidak lupa mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga kepada:

1. Kepada kedua orangtua saya dan keluarga besar yang telah mendukung saya dan memberi saya motivasi sehingga bisa terselesaikannya skripsi ini.
2. Bapak **Prof. Dr. Syahrin Harahap , M.A**, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara
3. Bapak **Dr. Mardianto, M.Pd**, selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara
4. Bapak **Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd** selaku ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam, serta **Bapak Fakhtur Rohman M.A** selaku sekretaris prodi, beserta staf-staf prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan bimbingan, arahan, ilmu, dan nasehat kepada penulis.
5. Bapak **Syarbaini Saleh M.Si.**, dan Bapak **Drs. H. T. Darmansah, MA.**, selaku dosen pembimbing saya yang telah banyak memberikan kritik dan saran yang membangun dalam penyusunan skripsi ini walaupun keadaan beliau sibuk namun masih dapat meluangkan waktu untuk membimbing saya dalam membuat skripsi ini sehingga skripsi ini dapat di selesaikan
6. Bapak/Ibu dosen baik yang mengajar di MPI maupun **Bapak/Ibu Dosen FITK dan semua dosen UINSU** yang senantiasa menjadi keluarga besar UINSU baik yang pernah berjumpa langsung maupun tidak. Tiada kata yang senantiasa ucapan terimakasih atas ilmunya, nasehat, bimbingan sehingga penulis bisa mencapai gelar sarjana, yang tidak bisa satu persatu penulis sebutkan namanya.

7. **Madrasah Aliyah Aisyiyah Kota Binjai** yang telah membantu penulis dalam mengumpulkan data untuk membuat penulisan skripsi
8. Teman-Teman seperjuangan **Muhammad Jaidz Haritsah Abuzar Algifar, Fahrul Azmi Hasibuan, Kevin, Rizki Wahyudi, Ashabi, Raiz Affaruq, Ilham Azmi, Syahrizal SH,MM**, yang telah membantu dan selalu menyemangati dalam pembuatan skripsi ini.

Dan kepada seluruh pihak yang tidak dapat peneliti tuliskan satu persatu. Peneliti ucapkan terima kasih yang sebesar besarnya atas support nya yang membantu saya dalam penulisan skripsi dalam rangka untuk menyelesaikan bangku perkuliahan untuk mencapai gelar S Pd.

Terimakasih atas semua pihak yang telah membantu. Semoga dibalas oleh Allah SWT. Dengan rahmat yang berlipat ganda. Walaupun skripsi ini telah tersusun dengan baik, penulis tetap mengharapkan kritikan dan saran dari semua pihak untuk penyempurnaan skripsi ini. Akhirnya, semoga skripsi ini dapat berguna bagi para pembaca umumnya, dan khususnya bagi penulis. Aamiin.

Wassalamu'alaikum wr.wb

Medan, 13 Juni 2022

Peneliti

AHMAD RIDWAN LUBIS
NIM:0307172090

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
UCAPAN TERIMA KASIH	iii
DAFTAR ISI	vi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	4
C. Rumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	5
E. Manfaat Penelitian	6
BAB II LANDASAN TEORI	7
A. Peranan Kepala Sekolah Sebagai Supervisor	7
1. Pengertian Kepala Sekolah	7
2. Fungsi, Tugas Dan Tanggung Jawab Sekolah	11
3. Fungsi Sebagai Supervisor	13
4. Kopetensi Kepala Sekolah	15
B. Supervisi Pendidikan	17
1. Pengertian Supervisi Pendidikan	17
2. Fungsi Supervisi Pendidikan	19
3. Ruang Lingkup Supervisi	21
C. Profesionalisme Guru	24
1. Hakikat Profesi	24
2. Profesi Guru	25

3. Guru Profesional	27
D. Penelitian Relevan	28
BAB III METODE PENELITIAN	30
A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian	30
B. Lokasi Dan Waktu Penelitian	30
C. Sumber Data Penelitian	31
D. Teknik Pengumpulan Data	33
E. Teknik Analisis Data	36
F. Pengecekan ke absahan Data	37
BAB IV	39
A. Temuan Khusus Penelitian	39
B. Temuan Umum Penelitian	48
C. Pembahasan Hasil Penelitian	55
BAB V	58
A. Kesimpulan	58
B. Saran	58
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN I	62
LAMPIRAN II	63
LAMPIRAN III	64
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	65