

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI SMP IT AL-IKHWAN  
TANJUNG MORAWA**



**SKRIPSI**

*Diajukan untuk Memenuhi Syarat-Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan  
(S.Pd) pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

**Oleh:**

**HERAWATI**

**NIM: 0307172084**

**PRODI MANAJEMENPENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA  
MEDAN**

**2021**

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI SMP IT AL-IKHWAN  
TANJUNG MORAWA**



**SKRIPSI**

*Diajukan untuk Memenuhi Syarat-Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan  
(S.Pd) pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh:

**HERAWATI**

**NIM: 0307172084**

**PEMBIMBING I**

**Drs. Hendri Fauza, M.Pd**  
**NIP. 195902171986031004**  
**NIDN. 2017025901**

**PEMBIMBING II**

**Drs. Rustam, M.A**  
**NIP. 196809201995031002**  
**NIDN. 2020096803**

**KETUA PRODI MPI**

**Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M. Pd**  
**NIP:196702052014111001**  
**NIDN: 0105026701**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN**  
**PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN  
2021**

Medan, 10 Agustus 2021

SURAT PENGESAHAN

Nomor : Istimewa  
Lampiran : -  
Perihal : Skripsi

Kepada Yang Terhormat:

Bapak Dekan FITK

A.n Herawati

UIN-SU  
di \_\_\_\_\_  
Tempat

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Dengan Hormat,


Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran perbaikan seperlunya terhadap skripsi a.n Herawati yang berjudul "**Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa**" Saya berpendapat bahwa skripsi ini dapat diterima untuk dimunaqosyahkan pada Sidang Munaqosyah Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.


Demikianlah saya sampaikan. Atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

**PEMBIMBING I**

**PEMBIMBING II**

  
**Drs. Hendri Fauza, M.Pd**  
NIP. 195902171986031604  
NIDN. 2017025901

  
**Drs. Rustam, M.A**  
NIP. 196809201995031002  
NIDN. 2020096803

**SUMATERA UTARA MEDAN**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN**  
**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN**

Jl. Wiliem Iskandar Pasar V Telp. 6615683 - 6622925 Fax. 6615683 Medan Estate 203731,  
Email : fitk@uinsu.ac.id

**SURAT PENGESAHAN**

Skripsi ini yang berjudul “STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI SMP IT AL-IKHWAN TANJUNG MORAWA” yang disusun oleh HERAWATI yang telah dimunaqasyakan dalam sidang Munaqasyah Sarjana Strata Satu (S1) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UINSU Medan pada tanggal:

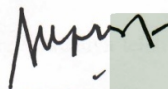
01 Oktober 2021 M  
24 Safar 1443 H


Dan telah diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara.

**Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi**  
**Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan**


**Ketua**


**Sekretaris**

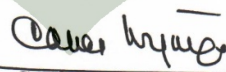
  
**Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd**  
NIP. 19670205 201411 1 001  
NIDN. 0105026701

  
**Fatkhur Rohman, M.A**  
NIP.19850301 201503 1 002  
NIDN. 2001038503

**Anggota Penguji**

  
**1. Drs. Hendri Fauza, M.Pd**  
NIP. 195902171986031004  
NIDN. 2017025901

  
**2. Drs. Rustam, M.A**  
NIP. 196809201995031002  
NIDN. 2020096803

  
**3. Dr. Candra Wijaya, M.Pd**  
NIP. 197404072007011037  
NIDN. 2007047401

  
**4. Dr. Nurika Khalila Daulay, M.A**  
NIP. 197606202003122001  
NIDN. 2020067601

**Mengetahui**  
**Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan**



**Dr. Muzianto, M.Pd**  
NIP. 196712121994031004  
NIDN. 2012126703

ABSTRAK

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Herawati

NIM : 03.07.17.20.84

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi : **Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa**

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul di atas merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh universitas batal saya terima.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Medan, 1 Oktober 2021  
Yang membuat pernyataan



Herawati  
NIM. 03.07.17.2.084

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

Dr. Mardiana, S.Pd  
NIP. 195902171994031004  
NIDN. 20170-15401

## ABSTRAK



**Nama** : Herawati  
**NIM** : 03.07.17.20.84  
**Fakultas Keguruan** : Ilmu Tarbiyah dan  
**Jurusan Islam** : Manajemen Pendidikan

**Judul Skripsi** : Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa.

---

### **Kata Kunci : Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah, Profesionalisme Guru**

Penelitian ini bertujuan untuk mengungkap (1) Untuk mengetahui bagaimana profesionalisme guru di SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa, (2) Untuk mengetahui strategi yang dilakukan oleh kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru di SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa, (3) Untuk mengetahui implementasi strategi kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru di di SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa.

Penelitian ini menggunakan Pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Penelitian kualitatif deskriptif adalah metode penelitian yang menggambarkan secara apa adanya mengenai fenomena atau kondisi yang ada di lapangan tanpa adanya manipulasi yang dilakukan oleh peneliti dan juga kehadiran peneliti tidak mempengaruhi dari dinamika dari pada obyek tersebut. Adapun alasan pemilihan penelitian kualitatif deskriptif karena penelitian ini didasarkan pada kesesuaian antara karakteristik pendekatan kualitatif dengan rumusan masalah/ tujuan penelitian ini. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu Observasi (Pengamatan), wawancara, Dokumentasi. Adapun teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis naratif kualitatif.

Hasil penelitian ini menggunakan tiga temuan yaitu (1) Profesionalisme guru di SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa, (2) Strategi yang dipakai kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru di SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa, (3) Implementasi strategi kepala sekolah di SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa.

Dari penjelasan diatas dapat disimpulkan bahwa strategi kepala sekolah sangat berpengaruh penting dalam meningkatkan profesionalisme guru. Strategi kepemimpinan kepala asekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru sudah dilaksanakan dan diterapkan dengan baik.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, kesehatan dan hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa”. Tak lupa juga sholawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW yang membawa ummatnya dari alam kegelapan menuju cahaya yang benderang.

Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) dalam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung, yang telah memberikan bantuan moril maupun materil. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tiada terhingga serta penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Teristimewa dan terkhusus, kepada Ayahanda (Samsul Rizal) dan Ibunda (Samsidar) tercinta, yang telah memberikan kasih sayang untuk anakmu, memelihara, dan membesarkan dari kecil hingga sekarang. Dan

memberikan dorongan moril dan materil serta motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan ini.

2. Kepada Bapak Dr. Mardianto, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
3. Kepada Bapak Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd selaku ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam, serta Bapak Fakhtur Rohman M.A selaku sekretaris prodi, beserta staf-staf prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan bimbingan, arahan, ilmu, dan nasehat kepada penulis.
4. Kepada Bapak Drs. Hendri Fauza, M.A selaku pembimbing Skripsi I dan Bapak Drs. Rustam, M. Pd, selaku pembimbing Skripsi II yang telah memberikan arahan, bimbingan, saran, masukan, motivasi hingga skripsi ini selesai.
5. Kepada Bapak/Ibu dosen baik yang mengajar di MPI maupun Bapak/Ibu Dosen FITK dan semua dosen UINSU yang senantiasa menjadi keluarga besar UINSU baik yang pernah berjumpa langsung maupun tidak. Tiada kata yang senantiasa ucapan terimakasih atas ilmunya, nasehat, bimbingan sehingga penulis bisa mencapai gelar sarjana, yang tidak bisa satu persatu penulis sebutkan namanya.
6. Semua pihak yang telah membantu di SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa, kepada bapak kepala sekolah Dede Sulaiman, S.Pd dan wakil kepala sekolah Wahyu Syahputra, S.Pd serta para tenaga pendidik dan tenaga kependidikan yang terdapat didalamnya
7. Kepada kakak-kakak saya (Ira Maya Sari S.Pd dan Maysarah S.E ), abang-abang saya (Ilham Syahputra dan Wahyu Syahputra S.Pd), dan adik saya



(Afriani). Serta seluruh keluarga penulis yang telah banyak memberikan dorongan, semangat serta pengorbanan yang begitu besar sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dengan baik.

8. Kepada keponakan tercinta yang selalu menemani saya dalam penyelesaian skripsi ini Muhammad Satria Pratama.
9. Sahabat-sahabat seperjuangan di MPI-4/2017 yang selama ini bersama-sama berjuang di satu tim, satu kelas dan satu stambuk, khususnya Dara Mawaddah, Iranida, Nurul Wirdayani dan Maisyaroh.
10. Semua pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan moral maupun spiritual yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Terimakasih atas semua pihak yang telah membantu. Semoga dibalas oleh Allah SWT. Dengan rahmat yang berlipat ganda. Walaupun skripsi ini telah tersusun dengan baik, penulis tetap mengharapkan kritikan dan saran dari semua pihak untuk penyempurnaan skripsi ini. Akhirnya, semoga skripsi ini dapat berguna bagi para pembaca umumnya, dan khususnya bagi penulis. Aamiin.

Wassalamu'alaikum wr.wb

Medan, 10 Agustus 2021  
Penulis

Herawati  
NIM. 03.07.17.2.084

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

HALAMAN PENGESAHAN

ABSTRAK

KATA PENGANTAR.....iii

DAFTAR ISI ..... vi

DAFTAR TABEL ..... ix

DAFTAR GAMBAR..... x

**BAB I PENDAHULUAN** ..... Error! Bookmark not defined.

A. Latar Belakang ..... **Error! Bookmark not defined.**

B. Fokus Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

C. Rumusan Masalah ..... **Error! Bookmark not defined.**

D. Tujuan Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**

E. Manfaat Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**

**BABA II KAJIAN LITERATUR** ..... Error! Bookmark not defined.

A. Strategi Kepemimpinan ..... **Error! Bookmark not defined.**

1. Pengertian Strategi Kepemimpinan ..... **Error! Bookmark not defined.**

2. Jenis-Jenis Strategi Kepemimpinan Pendidikan**Error! Bookmark not defined.**

3. Implementasi Strategi ..... **Error! Bookmark not defined.**

B. Kepemimpinan Kepala Sekolah..... **Error! Bookmark not defined.**

1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah**Error! Bookmark not defined.**

2. Kualifikasi dan Kompetensi Kepala Sekolah**Error! Bookmark not defined.**

3. Fungsi dan Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah**Error! Bookmark not defined.**

4. Strategi Kcepemimpinan Kepala Sekolah **Error! Bookmark not defined.**
- C. Kualifikasi Dan Kompetensi Guru..... **Error! Bookmark not defined.**
  1. Kualifikasi dan Kompetensi Guru SD/MI, SMP/MTS, dan SMA/MA, SMK/MK ..... **Error! Bookmark not defined.**
  2. Pengertian Profesionalisme Guru ..... **Error! Bookmark not defined.**
  3. Upaya Meningkatkan Profesionalisme Guru **Error! Bookmark not defined.**
  4. Pengaruh Profesionalisme Guru Terhadap Kualitas Pendidikan **Error! Bookmark not def**
- D. Penelitian Relevan..... **Error! Bookmark not defined.**

**BAB III METODE PENELITIAN** ..... **Error! Bookmark not defined.**

- A. Desain Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
- B. Partisipasi dan Setting Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**
- C. Pengumpulan Data ..... **Error! Bookmark not defined.**
- D. Teknik Analisi Data..... **Error! Bookmark not defined.**
- E. Prosedur Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
- F. Penjaminan Keabsahan Data..... **Error! Bookmark not defined.**

**BAB IV TEMUAN DAN HASIL PENELITIAN** **Error! Bookmark not defined.**

- A. Temuan Umum..... **Error! Bookmark not defined.**
  1. Identitas Sekolah..... **Error! Bookmark not defined.**
  2. Sejarah Singkat Berdirinya SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa **Error! Bookmark not d**
  3. Visi, Misi dan Tujuan Sekolah SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa **Error! Bookmark n**
  4. Struktur Organisasi SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa **Error! Bookmark not defined.**
  5. Sarana dan Prasarana di SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa **Error! Bookmark not defi**
- B. Temuan Khusus..... **Error! Bookmark not defined.**
  1. Profesionalisme Guru di SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa **Error! Bookmark not defi**
  2. Strategi yang digunakan kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru di SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa **Error! Bookmark not defined**

3. Implementasi Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa **Error! Bookmark not defined.**

C. Pembahasan..... **Error! Bookmark not defined.**

1. Profesionalisme Guru di SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa **Error! Bookmark not defined.**

2. Strategi yang dipakau kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru di SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa **Error! Bookmark not defined.**

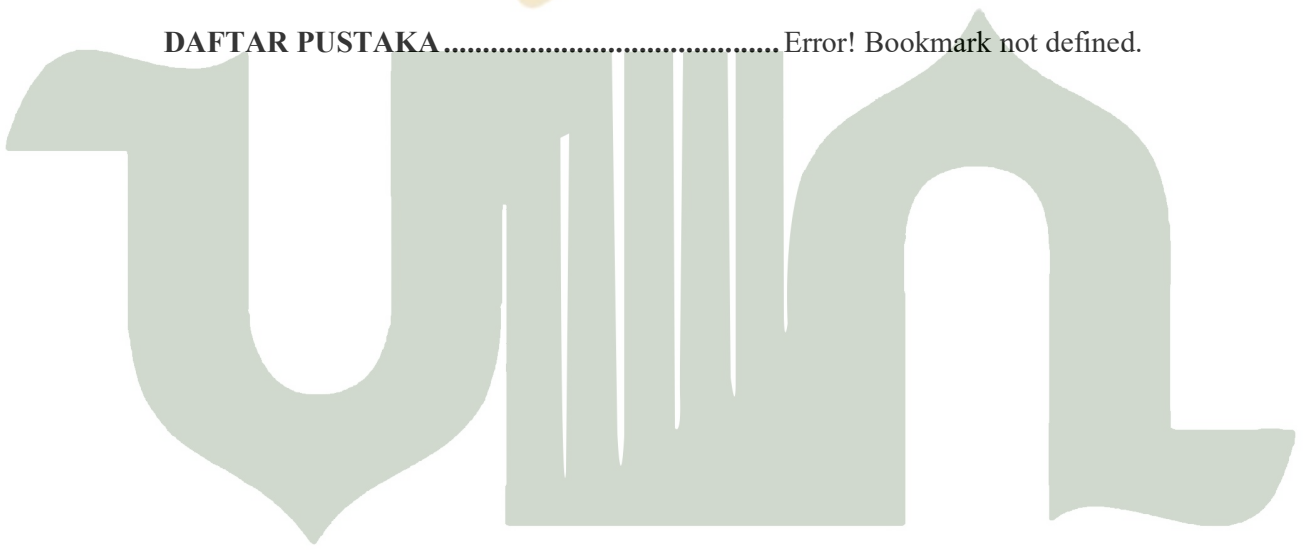
3. Implementasi Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa **Error! Bookmark not defined.**

**BAB V PENUTUP**..... **86**

A. Kesimpulan ..... **86**

B. Saran ..... **Error! Bookmark not defined.**

**DAFTAR PUSTAKA**..... **Error! Bookmark not defined.**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Identitas SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa .....	58
Tabel 4.2	Rekap Jumlah Siswa/I SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa .....	64
Tabel 4.3	Sarana dan Prasarana SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa .....	64



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	Siklus Analisis Data Kualitatif Muberman .....	52
Gambar 3.2	Infografis Prosedur Penelitian .....	54
Gambar 4.1	Depan SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa .....	59
Gambar 4.2	Struktur Organisasi SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa .....	63



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN