



**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MEMENUHI SARANA
PRASARANA DI MADRASAH TSANAWIYAH PERSIAPAN NEGERI 4
KECAMATAN MEDAN LABUHAN KOTA MEDAN**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu
Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan*

OLEH:

**NURUL HASANAH
NIM. 0307181029**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
M E D A N
2022**

DISETUJUI DAN DISAHKAN

<p>Pembimbing I</p>  <p>Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd NIP. 196010061994031002 NIDN. 2006106001</p>	<p>Pembimbing II</p>  <p>Rina Devianty, S.S. , M.Pd NIP. 197103082014112001 NIDN. 2008037101</p>
<p>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd NIP. 196702052014111001 NIDN. 0105026701</p>	<p>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Fatkhur Rohman, M.A NIP. 198503012015031002 NIDN. 2001038503</p>
<p>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan 2022</p>  <p>Drs. Mardianto, M.Pd NIP. 196712121994021004 NIDN. 20121216703</p>	

DISETUJUI OLEH PENGUJI

Penguji 1



Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd

NIP. 196010061994031002

Penguji 2



Rina Devianty, S.S. , M.Pd

NIP. 197103082014112001

Penguji 3



Drs. Rustam, M.A

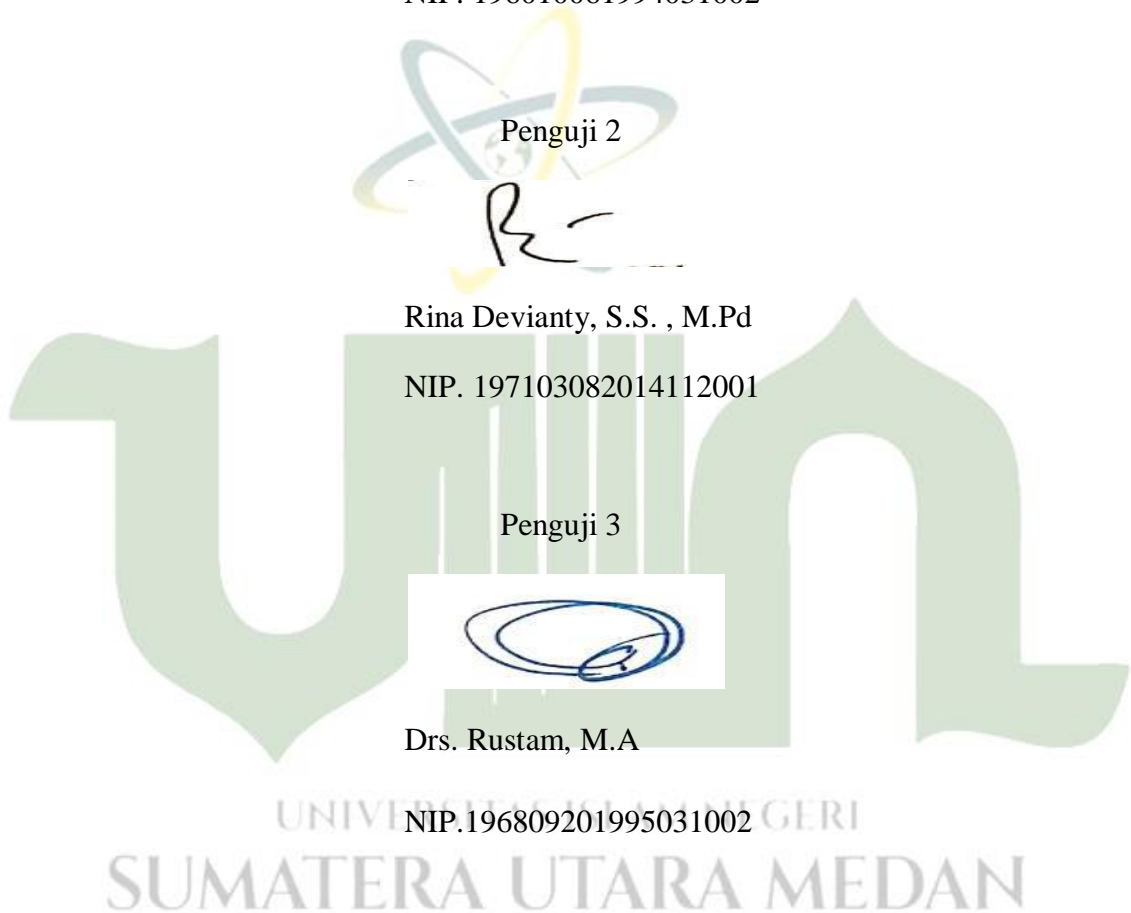
NIP.196809201995031002

Penguji 4



Dr. Inom Nasution, M.Pd

NIP.197107061995032001



Medan, Juni 2022

Nomor : Istimewa Kepada Yth.
Lampiran : - Bapak Dekan Fakultas Ilmu
Hal : Skripsi Tarbiyah dan Keguruan UINSU
a.n Nurul Hasanah Di -
Medan

Assalamu'alaikum Wr.Wb
Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap skripsi saudara :

Nama : Nurul Hasanah

NIM : 0307181029

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul : Upaya Kepala Madrasah Dalam Memenuhi Sarana Prasarana Di
Madrasah Tsanawiyah Persiapan Negeri 4 Kecamatan Medan
Labuhan Kota Medan

Dengan ini kami menilai skripsi tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam Sidang Munaqasah Skripsi Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri (UIN) Sumatera Utara.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Pembimbing I



Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd
NIP. 196010061994031002
NIDN . 2006106001

Pembimbing II



Rina Devianty, S.S. , M.Pd
NIP. 197103082014112001
NIDN.2008037101

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Upaya Kepala Madrasah Dalam Memenuhi Sarana Prasaran Pendidikan Di Madrasah Tsanawiyah Persiapan Negeri 4 Kecamatan Medan Labuhan Kota Medan” adalah karya saya sendiri pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak lain yang keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciplakan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

Medan, Juni 2022

Yang membuat pernyataan,



Nurul Hasanah

NIM. 0307181029



ABSTRAK



Nama : Nurul Hasanah
NIM : 0307181029
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing 1 : Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd
Pembimbing 2 : Rina Devianty, S.S., M.Pd
Judul : Upaya Kepala Madrasah Dalam Memenuhi Sarana prasarana Di Madrasah Tsanawiyah Persiapan Negeri 4 Kecamatan Medan Labuhan Kota Medan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui upaya kepala madrasah dalam memenuhi sarana prasarana pendidikan yang terdiri dari penyediaan sarana prasarana, upaya kepala madrasah, langkah-langkah madrasah, serta kendala-kendala madrasah dalam memenuhi sarana prasarana di MTs Persiapan Negeri 4 Medan.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif pendekatan fenomenologi. Sumber informasi dalam penelitian ini adalah kepala madrasah, wakil kepala madrasah sarana prasarana, kepala staf tata usaha, dan guru. Adapun teknik pengumpulan data yang digunakan dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data kualitatif menggunakan analisis data model Miles dan Huberman yaitu dengan tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Penyediaan sarana dan prasarana di MTs Persiapan Negeri 4 Medan yaitu melakukan perencanaan terlebih dahulu dan rapat dengan melibatkan komite dan wali murid untuk penyediaan sarana prasarana. 2) Upaya kepala madrasah meminta bantuan ke pemerintah kota medan dan mengumpulkan sumbangan wali murid untuk melengkapi sarana prasarana secara perlahan. 3) langkah-langkah kepala madrasah bermusyawarah dengan komite dan mengumpulkan wali murid untuk mengumpulkan sumbangan dalam memenuhi sarana prasarana. 4) Kendala-kendala kepala madrasah tidak ada bantuan dari pihak pemerintah dan sumbangan wali murid yang sulit dikumpulkan dikarenakan latar belakang pekerjaan wali murid.

Kata Kunci : Upaya Kepala Madrasah, Sarana Prasarana

ABSTRACT



Name : Nurul Hasanah
NIM : 0307181029
Mayor : Islamic of Education Management
Mentor 1 : Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd
Mentor 2 : Rina Devianty, S.S., M.Pd
Title : **The Efforts of the Head of Madrasah in Fulfilling Educational Facilities at Madrasah Tsanawiyah Preparation of the State 4, Medan Labuhan District, Medan City.**

This study aims to determine the efforts of the head of the madrasa in fulfilling educational infrastructure which consists of the provision of infrastructure, the efforts of the head of the madrasa, the steps of the madrasa, as well as the obstacles of madrasahs in fulfilling the infrastructure at MTs Preparation Negeri 4 Medan.

This study uses a qualitative phenomenological approach. The sources of information in this study were the head of madrasah, deputy head of madrasah facilities, chief of administrative staff, and teachers. The data collection techniques used by observation, interviews and documentation. Qualitative data analysis using Miles and Huberman model data analysis, namely the stages of data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The results of this study indicate that: 1) Provision of facilities and infrastructure at MTs Preparation Negeri 4 Medan, namely carrying out advance planning and meetings involving committees and guardians of students for the provision of infrastructure. 2) Efforts by the head of the madrasah to ask for help from the Medan city government and collect donations from parents to slowly complete the infrastructure. 3) steps for the head of the madrasa to consult with the committee and collect student guardians to collect donations to meet infrastructure. 4) Obstacles that the principal of the madrasah does not have assistance from the government and the contributions of guardians of students are difficult to collect due to the work background of the guardians of students.

Keywords: *Efforts of the Head of Madrasah, Infrastructure*

KATA PENGANTAR



Ucapan puja dan puji syukur kehadiran Allah swt atas Ridho dan Rahmatnya yang begitu berlimpah menghantarkan ummatnya untuk menjadi insan yang terarah di dunia maupun diakhirat yang telah memberikan keselamatan, kesehatan dan kenikmatan kepada setiap hambanya yang beriman, terutama bagi peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam tak luput selalu kita ucapkan, dimana dengan memperbanyak shalawat atas Nabi Muhammad saw kita bisa mendapatkan syafa'at yang luar biasa disetiap langkah kaki kita menuju kesuksesan dunia maupun akhirat. Atas Ridho dan syafa'at yang diberikan peneliti bisa menyelesaikan karya tulis ilmiah berupa skripsi dengan judul **“Upaya Kepala Madrasah Dalam Memenuhi Sarana Prasaran Pendidikan Di Madrasah Tsanawiyah Persiapan Negeri 4 Kecamatan Medan Labuhan Kota Medan”** Dimana skripsi ini diajukan sebagai tugas akhir untuk mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan S1 di Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Penulisan skripsi ini tentu masih jauh dari kata kesempurnaan baik dari segi tata letak, tata bahasa, dan kaidah-kaidah tulisan dalam karya ilmiah. Oleh karenanya penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi khalayak umum maupun para mahasiswa yang masih menempuh dan menjalani jenjang pendidikan untuk menyelesaikan S1 nya dan tentunya menjadi amal baik.

Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari dukungan, kegigihan, kesabaran, do'a, ikhtiar terutama atas ijin Allah swt dan orang tua yang telah menjadi sumber kekuatan penting dalam kehidupan peneliti. Peneliti berterima kasih kepada:

1. Bapak **Prof. Dr. Syahrin Harahap, M.A** selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
2. Bapak **Dr. Mardianto, M.Pd** selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UINSU

3. Bapak **Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd** selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam dan Bapak **Fatkhur Rohman, M.A** selaku Wakil Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan nasihat dan arahan dalam menjalankan proses perkuliahan.
4. Bapak **Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd** (Pembimbing I) dan Ibu **Rina Devianty, S.S., M.P.d** (Pembimbing II) yang telah sabar dalam membimbing penulis dan meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Dosen-dosen UINSU yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan yang begitu berguna dan bermanfaat bagi saya untuk menata jenjang selanjutnya.
6. Kepada sekolah MTs Persiapan Negeri 4 Medan beserta staf yang bekeja yang telah berkenan memberikan saya kesempatan untuk bisa melaksanakan penelitian skripsi saya di sekolah ini.
7. Teristimewa dan terkhusus dihati saya yaitu Ayah tercinta **Hasanuddin** dan Mamak tersayang **Juminah**, yang telah melahirkan, mengasuh, membesarkan, mendidik, memberi semangat serta menyekolahkan peneliti sampai perguruan tinggi hingga selesai, yang selalu memberikan kasih sayang yang begitu besar, doa dan restunya, jerih payah dan pengorbanannya tanpa mengenal lelah dan letih untuk memenuhi semua kebutuhan peneliti, sehingga karya kecil ini peneliti jadikan sebagai persembahan dan untuk menjadi kebanggaan keduanya. Tanpa ridho keduanya mungkin perjalanan pendidikan ini tak sampai pada masa gelar Sarjana.
8. Sahabat dan sekaligus saudara saya Fadillah Agnes Lubis, yang selalu berbagi suka dan duka dalam menjalin silaturahmi serta saling memberi dukungan untuk menyelesaikan skripsi
9. Ucapan terimakasih kepada sahabat saya Khairunnisa Laia, Mauzi Nurfidha, Icha Novikasari, Meili Ardhana Putri, Rizka Ramadhani, yang sudah banyak membantu saya saat susah maupun senang, yang selalu berbagi suka dan duka dalam menjalani lika liku perkuliahan.

10. Keluarga besar MPI-3 Stambuk 2018 yang telah kita lalui bersama kegiatan belajar selama perkuliahan berlangsung, memberikan rasa kekeluargaan, motivasi dan dukungannya kepada peneliti.

Serta Kepada Seluruh Keluarga dan teman-teman yang mungkin tidak saya sebutkan nama-nama nya diatas semoga kepada keluarga dan teman-teman yang telah membantu saya mendapatkan keberkahan yang berlimpah dari Allah swt dan dibalas dengan kebaikan-kebaikan yang berlipat ganda pula. Aamiin ya Rabbal 'alamiin.

Akhir kata peneliti saya mengharapkan Ridhonya dan menyerahkan diri kepada Allah swt supaya mendapatkan kenikmatan dunia dan akhirat. Aamiin ya Rabbal 'alamiin. Demikianlah kata-kata yang terlintas dihati dan benak saya yang telah penulis dampaikan. Semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi orang banyak.

Medan, Juni 2022

Peneliti,

Handwritten signature in black ink, appearing to be 'HS' with a flourish.

Nurul Hasanah

Nim. 0307181029

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN	i
SURAT ISTIMEWA	ii
PERNYATAAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Batasan Masalah	6
1.3 Rumusan Masalah.....	6
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Manfaat Penelitian	6
BAB II ACUAN TEORI	8
2.1. KepalaSekolah	8
2.1.1. Pengertian Kepala Sekolah	8
2.1.2 Tugas Kepala Sekolah	14
2.1.3 Fungsi Kepala Sekolah	15
2.2 Manajemen Sarana Prasarana Pendidikan	16
2.2.1 Pengertian Sarana Dan Prasarana Sekolah	16
2.2.2 Manajemen Sarana Prasarana Pendidikan Islam	18
2.2.3 Standar Sarana Dan Prasarana Pendidikan	19
2.2.4 Fungsi Sarana Dan Prasarana Pendidikan	20
2.2.5 Tujuan Sarana Dan Prasarana Pendidikan.....	21
2.2.6.Komponen Sarana Dan Prasarana Pendidikan.....	21
2.3 Penelitian yang Relevan.....	26
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	28

3.1. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	28
3.2. Pendekatan Metode yang Digunakan	28
3.3. Data dan Sumber Data	29
3.4. Teknik Pengumpulan Data	30
3.4.1. Teknik Observasi	30
3.4.2. Teknik Wawancara.....	31
3.4.3. Studi Dokumentasi	31
3.5. Teknis Analisis Data.....	32
3.6. Teknik Pengecekan Keabsahan Data.....	33
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	36
4.1 Temuan Umum	36
4.2 Temuan Khusus	44
4.2.1 Penyediaan sarana prasarana Di MTs Persiapan N 4 Medan....	45
4.2.2 Upaya Kepala Madrasah Dalam Memenuhi Sarana dan Prasarana	48
4.2.3 Langkah Kepala Madrasah Dalam Memenuhi Sarana Prasarana	50
4.2.4 Kendala Kepala Madrasah Dalam Memenuhi Sarana Prasarana	53
4.3 Hasil Penelitian dan Pembahasan	55
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	61
5.1 Kesimpulan.....	61
5.2 Saran	62
DAFTAR PUSTAKA	63
LAMPIRAN	66
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	84

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Jumlah Tenaga Kependidikan di MTsP Negeri 4.....	41
Tabel 4.2 Jumlah Siswa MTsP Negeri 4 Tp 2021/2022	42
Tabel 4.3 Kegiatan Ekstrakurikuler di MTsP Negeri 4	43
Tabel 4.4 Kondisi Saran dan Prasarana di MTsP Negeri 4	44



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN