

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
KINERJA GURU DI YP. MTS HIDAYATUSSALAM  
KECAMATAN PERCUT SEI TUAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan ( S.Pd )**

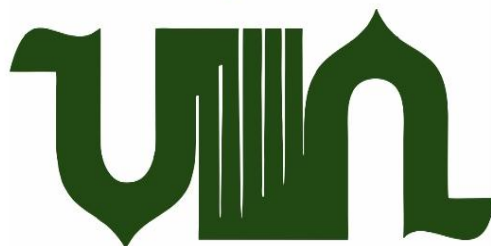
**Oleh:**

**Anggi Avisah**

**Nim: 0307181020**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2022-2023**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
KINERJA GURU DI YP. MTS HIDAYATUSSALAM  
KECAMATAN PERCUT SEI TUAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan ( S.Pd )**

**Oleh:**

**Anggi Avisah**

**Nim: 0307181020**

**Pembimbing I**






**Prof. Fachruddin Azmi, MA  
NIP. 19531226031003**

**Pembimbing II**

**Fitri Hayati, SE, M  
NIP.198308302009122003**

**PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2022-2023**

**DISETUJUI DAN DI SAHKAN**

| <b>Pembimbing I</b>   | <b>Pembimbing II</b>  |
|---|---|
| <br><b>Prof. Fachruddin Azmi, MA</b><br>NIP. 19531226031003  | <br><b>Fitri Hayati, SE, M</b><br>NIP. 198308302009122003   |
| <b>Ketua Program Studi</b><br><b>Manajemen Pendidikan Islam</b><br><br><b>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd</b><br>NIP.196702052014111001  | <b>Sekretaris Program Studi</b><br><b>Manajemen Pendidikan Islam</b><br><br><b>Fatkhur Rohman, MA</b><br>NIP. 198503012015031002 |
| <p style="text-align: center;"><b>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan</b><br/><b>Universitas Islam Negeri Sumatera Utara</b><br/><b>Medan 2022-2023</b></p> <br><b>Dr. Mardianto, M.Pd</b><br>NIP. 196712121994021004 |   |



**DISETUJUI OLEH PENGUJI**

Penguji 1



Prof. Fachruddin Azmi, MA  
NIP. 19531226031003

Penguji 2



Fitri Hayati, SE, M  
NIP. 1983083020091220003

Penguji 3



Dr. Makmur Syukri, M.Pd  
NIP.1968060681994031009

Penguji 4



UNIVERSITAS NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN  
Winda Sari, M.TH  
NIP. 19891215201932021

Medan, 24 Juni 2022

Kepada Yth:

Dekan FITK UINSU Medan

Nomor : Istimewa

Lampiran : -

Perihal : Skripsi

A.n Anggi Avisah

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarokatuh

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran perbaikan seperlunya terhadap Skripsi A.n Anggi Avisah yang berjudul “Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di YP. Mts Hidayatussalam, Kec. Percut Sei Tuan”. Saya berpendapat bahwa skripsi saya ini dapat diterima di Munaqasah pada sidang Munaqasah Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikianlah saya sampaikan, atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Walaikumsalam Warahmatullahi Wabarokatuh

**Pembimbing I**



**Prof. Fachruddin Azmi, MA**  
**NIP. 19531226031003**

**Pembimbing II**



ISL  
ITA

**Fitri Hayati, SE, M**  
**NIP.198308302009122003**

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini.

Nama : Anggi Avisah

NIM : 0307181020

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi : Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru  
di YP. Mts Hidayatussalam, Kec. Percut Sei Tuan.

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di YP. Mts Hidayatussalam, Kec. Percut Sei Tuan.” adalah karya saya sendiri. Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak lain yang keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciplakan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan.



## ABSTRAK

Penelitian yang telah dilakukan berjudul “Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di YP. Mts Hidayatussalam Kec. Percut Sei Tuan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui : (1) Bagaimana kinerja guru di YP. Mts Hidayatussalam Kec. Percut Sei Tuan, (2) Bagaimana kebijakan kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru di YP. Mts Hidayatussalam Kec. Percut Sei Tuan, (3) Faktor pendukung dan penghambat kebijakan kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru di YP. Mts Hidayatussalam Kec. Percut Sei Tuan.

Dalam pembahasan skripsi ini menggunakan pendekatan kualitatif. Sedangkan teknik pengumpulan data dengan cara : observasi, wawancara serta dokumentasi. Langkah yang ditempuh dalam menganalisis data dengan cara menyusun data, menghubungkan data, mereduksi, menyajikan data, kemudian disimpulkan. Sedangkan dalam mengkaji atau tingkah keabsahan data yang disajikan berikutnya dilakukan uji tingkat kepercayaan (kredibilitas), keteralihan (*transferabilitas*), kebergantungan (*dependabilitas*), dan kepastian (*konfirmabilitas*).

Hasil penelitian ini mengungkapkan tiga hasil temuan yaitu : (1) Kinerja guru di YP. Mts Hidayatussalam Kec. Percut Sei Tuan menunjukkan belum maksimal. Dalam meningkatkan kinerja guru kepala sekolah memberikan pengarahan langsung kepada guru serta mengadakan pelatihan dan mengikutsertakan guru untuk mengikuti seminar-seminar pendidikan. (2) Kebijakan kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru dengan percakapan atau sharing dengan guru serta rapat yang dilakukan oleh kepala sekolah. (3) faktor pendukung kebijakan kepala madrasah adalah adanya respon yang baik mengenai pelaksanaan inovasi, guru yang memiliki motivasi yang tinggi, kondisi lingkungan kerja yang nyaman, dan guru mampu bekerja sama dengan baik dalam kegiatan madrasah. Faktor penghambat adalah kurangnya fasilitas madrasah, pemanfaatan media yang kurang maksimal, serta hubungan antara guru dengan pemimpin kurang berlaian dengan baik.

**Kata Kunci :** *Kebijakan Kepala Madrasah, Kinerja Guru, YP. Mts Hidayatussalam, Medan*

## ABSTRACT

The research that has been carried out is entitled "Policy of the Head of Madrasah in Improving Teacher Performance at YP. Mts Hidayatussalam Kec. Percut Sei Sir. The purpose of this study was to determine: (1) How the teacher's performance at YP. Mts Hidayatussalam Kec. Percut Sei Tuan, (2) How is the principal's policy in improving teacher performance at YP. Mts Hidayatussalam Kec. Percut Sei Tuan, (3) Supporting and inhibiting factors for madrasa principal policies in improving teacher performance at YP. Mts Hidayatussalam Kec. Percut Sei Sir.

In the discussion of this thesis using a qualitative approach. While the data collection techniques by: observation, interviews and documentation. The steps taken in analyzing the data by compiling the data, connecting the data, reducing, presenting the data, then concluded. Meanwhile, in reviewing the validity of the data presented, tests of the level of trust (credibility), transferability (transferability), dependability (dependability) and certainty (confirmability) are carried out.

The results of this study revealed three findings, namely: (1) Teacher performance at YP. Mts Hidayatussalam Kec. Percut Sei Tuan shows that it has not been maximized. In improving teacher performance, principals provide direct direction to teachers and conduct training and involve teachers to attend educational seminars. (2) The principal's policy in improving teacher performance is through conversations or sharing with teachers and meetings conducted by the principal. (3) the supporting factors for the madrasa principal's policy are the existence of a good response regarding the implementation of innovation, teachers who have high motivation, comfortable working environment conditions, and teachers are able to work well together in madrasa activities. The inhibiting factors are the lack of madrasa facilities, the less than optimal use of media, and the relationship between teachers and leaders not working well.

**Keywords:** *Principal's Policy, Teacher Performance, YP. Mts Hidayatussalam, Medan.*



## KATA PENGANTAR



Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kehadiran Allah SWT, karena dengan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di YP. Mts Hidayatussalam Kec. Percut Sei Tuan”**. Shalawat dan salam kepada Nabi Muhammad Saw dan syafaatnya diharapkan kelak di kemudian hari.

Penulis membuat skripsi ini untuk memenuhi beberapa syarat dalam memperoleh gelar sarjana Manajemen Pendidikan Islam di UIN Sumatera Utara. Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan kesalahan dalam penataan skripsi ini, namun atas dorongan rekan-rekan semua sehingga skripsi ini bisa penulis selesaikan pas pada waktunya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis sangat berterimakasih kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan kontribusi dan motivasi dalam menyelesaikan proposal skripsi ini. Terutama bagi kedua orang tua saya, teman-teman saya, dan bagi dosen pembimbing saya yang telah membantu dalam proses pembuatan skripsi ini.



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## UCAPAN TERIMAKASIH

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada

:

1. Bapak **Prof. Dr. Syahrin Harahap, M.A** selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatra Utara
2. Bapak **Dr. Mardianto, M.Pd** selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan. Serta staf administrasi Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatra Utara beserta seluruh jajaran Wakil Dekan I, II, dan III.
3. Bapak **Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd** selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam UIN Sumatra Utara.
4. Bapak **Fatrurrahman, MA** selaku Sekretaris Prodi Manajemen Pendidikan Islam UIN Sumatra Utara.
5. Bapak **Prof. Dr. Fachruddin Azmi** selaku Dosen Pembimbing Skripsi 1 dan **Ibuk Fitri Hayati. S.E. M.A** Dosen Pembimbing Skripsi 2 yang telah banyak memberikan arahan serta bimbingannya dengan baik.
6. Ibunda **Diah Safithri Armin, M.Pd** selaku Dosen Pembimbing Akademik penulis yang telah memberikan masukan dan arahan kepada penulis dari semester awal hingga akhir.
7. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, khususnya Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis berada di bangku perkuliahan.
8. Ibu **Yoan Nurindah Muthia S.Pd** selaku kepala sekolah Mts. Hidayatussalam Kec. Percut Sei Tuan serta staf administrasi yang banyak membantu penulis dalam mengumpulkan data yang dibutuhkan sehingga penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan baik.
9. Keluarga besar saya yang teristimewa di hati penulis yaitu Ayahanda **Ansorsyah Nasution** dan **Ibunda Muslidar Tanjung**, serta Ayahanda **Murzidin** dan Ibunda **Safnidar** atas segala doa restu dan kasih sayangnya, serta yang telah mendidik, membesarkan dan memberikan semangat serta menyekolahkan penulis sampai perguruan tinggi hingga selesai, sehingga karya ini dijadikan penulis sebagai kebanggaan keduanya. Semoga Allah senantiasa melimpahkan kasih sayangnya kepada Ayah dan Ibu saya sampai ke Surga.

10. Partner saya yaitu **Muhammad Iqbal Syahputra Lubis** Terimakasih sudah mau menemani saya berjuang untuk mendapatkan gelar S.Pd, tempat keluh kesah, serta yang selalu menyemangati saya ketika saya down.

11. Kepada teman-teman seperjuangan **MPI-1 Stambuk 2018** UINSU atas nilai-nilai kekeluargaan, kepedulian, kebahagiaan, canda dan tawa di dalamnya, yang membuat penulis terus semangat dan bahagian dalam beraktivitas.

Semoga saja atas segala doa, dukungan, bimbingan, dorongan, dan bantuan yang telah diberikan oleh semua pihak diatas mendapat pahala berlimpah dari Allah SWT. Amin.



Medan, 6 April 2022

Penulis

Anggi Avisah

NI. 4.0307181020

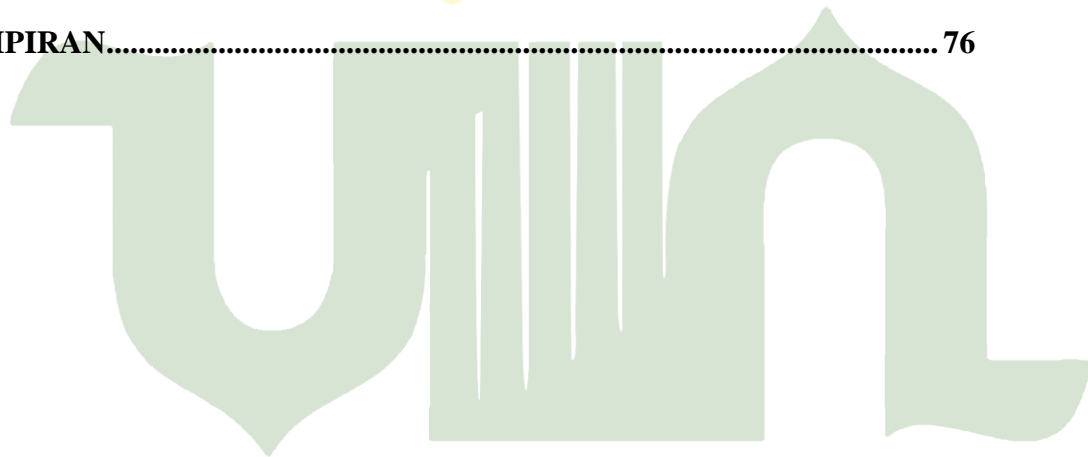


UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....  | <b>i</b>    |
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....   | <b>ii</b>   |
| <b>ABSTRAK</b> .....   | <b>iii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....  | <b>v</b>    |
| <b>UCAPAN TERIMAKASIH</b> .....  | <b>vi</b>   |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....  | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....  | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....   | <b>xi</b>   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....   | <b>xii</b>  |
| 1.1. Latar Belakang Masalah .....  | 1           |
| 1.2. Batasan Masalah .....   | 6           |
| 1.3. Rumusan Masalah.....  | 6           |
| 1.4. Tujuan Penelitian .....   | 7           |
| 1.5. Manfaat Penelitian .....  | 7           |
| <b>BAB II ACUAN TEORI</b> .....  | <b>9</b>    |
| 2.1. Konsep Kebijakan Kepala Madrasah.....                               | 9           |
| 2.2. Konsep Kinerja Guru .....   | 25          |
| 2.3. Penelitian Terdahulu .....  | 35          |
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....                               | <b>38</b>   |
| 3.1. Latar Penelitian .....  | 38          |
| 3.2. Data dan Sumber Data .....  | 38          |
| 3.3. Metode Penelitian.....  | 33          |
| 3.4. Teknik Pengumpulan Data.....  | 40          |
| 3.5. Teknik Analisis Data.....   | 42          |
| 3.6. Teknik Pengecekan Keabsahan Data .....                              | 44          |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....                      | <b>46</b>   |
| A. Deskripsi Data .....  | 46          |
| 1. Sejarah YP. Mts Hidayatussalam, Kec. Percut Sei Tuan.....             | 46          |
| 2. Profil YP. Mts Hidayatussalam, Kec. Percut Sei Tuan .....             | 45          |
| 3. Visi dan Misi YP. Mts Hidayatussalam, Kec. Percut Sei Tuan .....      | 47          |
| 4. Struktur Organisasi YP. Mts Hidayatussalam, Kec. Percut Sei Tuan .... | 48          |
| 5. Keadaan Tenaga Pengajar YP. Mts Hidayatussalam, Kec. Percut           |             |

|   |             |
|---|-------------|
| Sei Tuan.....   | 49          |
| 6. Keadaan Siswa YP. Mts Hidayatussalam, Kec. Percut Sei Tuan.....  | 51          |
| 7. Saran dan Prasarana YP. Mts Hidayatussalam, Kec. Percut Sei Tuan...  | 52          |
| 4..2 Temuan dan Penelitian.....   | 53          |
| 1 Kinerja guru di YP. Mts Hidayatussalam, Kec. Percut Sei Tuan .....  | 53          |
| 2. Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru<br>YP. Mts Hidayatussalam, Kec. Percut Sei Tuan.....   | 57          |
| 3 Faktor Penghambat dan Pendukung Kebijakan Kepala Madrasah .....<br>Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di YP. Mts Hidayatussalam, .....<br>Sei Tuan      60 | Kec. Percut |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>  | <b>69</b>   |
| A. Kesimpulan .....   | 69          |
| B. Saran .....  | 69          |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>   | <b>72</b>   |
| <b>LAMPIRAN.....</b>  | <b>76</b>   |



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR TABEL

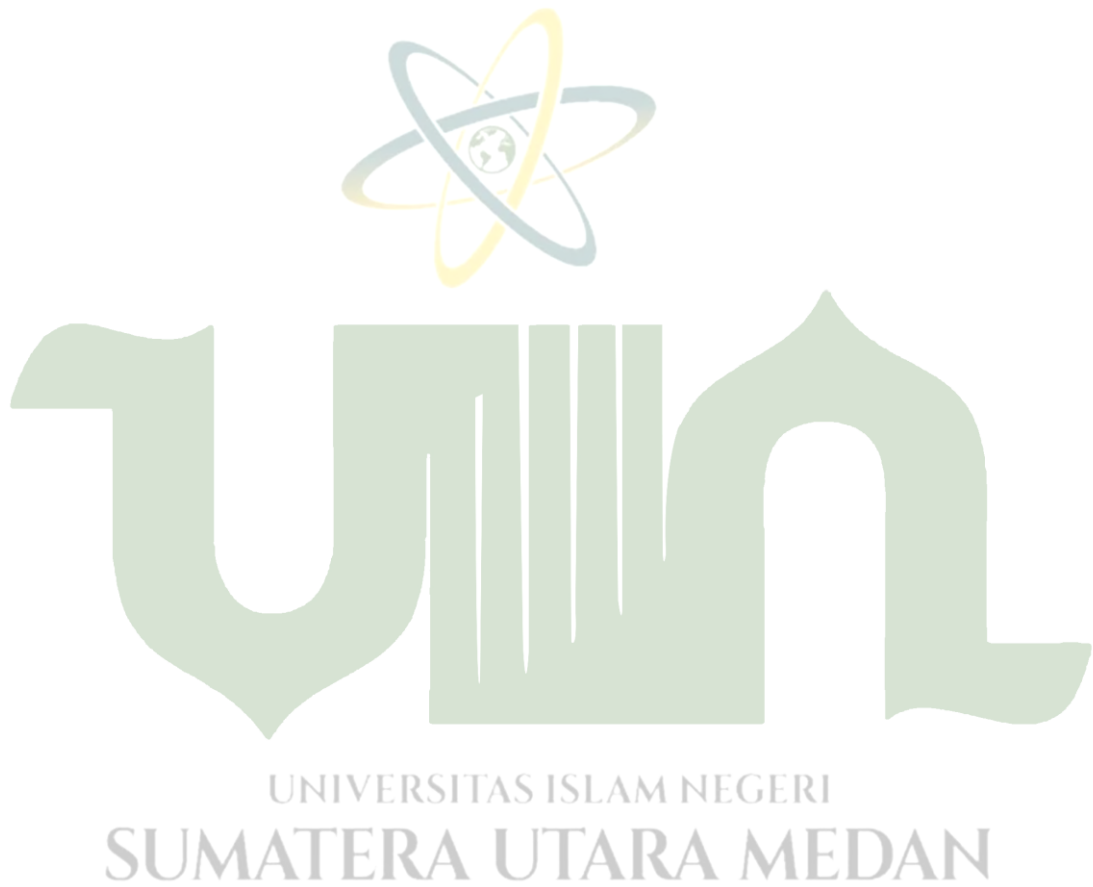
|  |    |
|--|----|
| Tabel 2.1 Struktur Organisasi YP. Mts Hidayatussalam,<br>Kec. Percut Sei Tuan .....          | 50 |
| Tabel 2.2 Nama-Nama Guru YP. Mts Hidayatussalam,<br>Kec. Percut Sei Tuan .....               | 51 |
| Tabel 2.3 Keadaan Siswa YP. Mts Hidayatussalam,<br>Kec. Percut Sei Tuan .....                | 52 |
| Tabel 2.4 Keadaan Sarana dan Prasarana YP. Mts Hidayatussalam,<br>Kec. Percut Sei Tuan ..... | 53 |



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Struktur Organisasi YP. Mts Hidayatussalam ..... 50



## DAFTAR LAMPIRAN

|  |    |
|--|----|
| Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Peneliti .....    | 77 |
| Lampiran 2 Dokumentasi Peneliti .....          | 79 |
| Lampiran 3 Daftar Riwayat Hidup Peneliti ..... | 92 |



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN