



**PENGARUH KOMUNIKASI INTERPERSONAL KEPALA MADRASAH
TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU MTs AL- JAM'İYATUL
WASHLIYAH TEMBUNG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan
Keguruan

Oleh :

Sapta Arisma Indaresta
NIM. 0307181001

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA

2022



**PENGARUH KOMUNIKASI INTERPERSONAL KEPALA MADRASAH
TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU MTs AL- JAM'İYATUL
WASHLIYAH TEMBUNG
SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan

Keguruan

Oleh :

Sapta Arisma Indaresta
NIM. 0307181001

Pembimbing I


Drs. Hendri Fauza, M.Pd

NIP : 195902171986031004

Pembimbing II


Dr. H. Khairuddin, M. Ag

NIP : 196407062014111001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA**

2022

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sapta Arisma Indaresta

NIM : 0307181001

Fak/Prodi : FITK / Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi : **“PENGARUH KOMUNIKASI INTERPERSONAL KEPALA MADRASAH TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU”**

Menyatakan dengan yang sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Medan, 28 Juni 2022

Yang membuat pernyataan



DISETUJUI DAN DISAHKAN

Menyetujui

Pembimbing I



Drs. Hendri Fauza, M.Pd

NIP : 195902171986031004

Pembimbing II

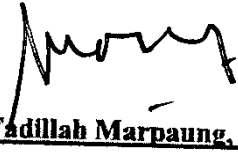


Dr. H. Khairuddin, M. Ag

NIP : 196407062014111001

Mengetahui

Ketua Jurusan



Drs. Svafri Fadillah Marpaung, M.Pd

NIP : 196702052014111001

Sekretaris Jurusan



Fatkhur Rohman, M.A

NIP : 198503012015031002

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan

Universitas Islam Negeri Sumatera Utara

SUMATERA UTARA MEDAN

Medan 2022



Dr. Mardianto, M.Pd

NIP : 196712121994021004

DISETUJUI OLEH PENGUJI

Penguji 1

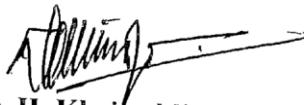


Drs. Hendri Fauza, M.Pd

NIP. 195902171986031004



Penguji 2



Dr. H. Khairuddin, M. Ag

NIP. 196407062014111001

Penguji 3



Prof. Dr. Fachruddin, MA

NIP. 195312261980031003

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA MEDAN

Penguji 4



Fitri Hayati, SE., MA

NIP. 198308302009122003

Nomor : Istimewa
Lampiran : - Kepada Yth :
Perihal : Skripsi Bapak Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah
A.n Sapta Arisma Dan Keguruan UIN Sumatera Utara
Indaresta Di - Medan

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarokatuh

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran perbaikan seperlunya terhadap Skripsi A.n Sapta Arisma Indaresta yang berjudul “Pengaruh Komunikasi Interpersonal Kepala Madrasah Terhadap Motivasi Kerja Guru di MTs Al- Jam’iyatul Wasliyah Tembung”. Saya berpendapat bahwa skripsi saya ini dapat diterima di Munaqasah pada sidang Munaqasah Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikianlah saya sampaikan, atas perhatiannya saya ucapkan terimakasih, Waalaikumsalam Warahmatullahi Wabarokatuh

Pembimbing I


Drs. Hendri Fauza, M.Pd

NIP : 195902171986031004

Pembimbing II


Dr. H. Khairuddin, M. Ag

NIP : 196407062014111001



Nama : Sapta Arisma Indaresta
NIM : 0307181001
Fak/Prodi : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan/
Manajemen Pendidikan Islam

ABSTRAK

PENGARUH KOMUNIKASI INTERPERSONAL KEPALA MADRASAH TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU MTs AL-JAM'İYATUL WASLIYAH TEMBUNG

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh komunikasi interpersonal kepala madrasah terhadap motivasi kerja guru mts al jam'iyatul wasliyah tembung.

Jenis penelitian ini adalah deskriptif, dengan pendekatan kuantitatif. Variabel X (bebas) dalam penelitian ini adalah komunikasi interpersonal kepala madrasah. Sedangkan variabel Y (terikat) adalah motivasi kerja guru. Populasi pada penelitian ini adalah berjumlah 35 guru di MTs Al-Jam'iyatul Wasliyah Tembung. Sampel berjumlah 35 responden dengan menggunakan teknik *total sampling*. Teknik pengumpulan data menggunakan metode angket kuesioner. Analisis data menggunakan *SPSS Statistic 25.0* dengan deskriptif dan regresi.

Dari hasil penelitian diketahui ada pengaruh yang positif dan signifikan antara komunikasi interpersonal kepala madrasah (X) terhadap motivasi kerja guru (Y) di MTs Al-Jam'iyatul Wasliyah Tembung. Dimana berdasarkan uji secara parsial (uji T) di peroleh nilai Thitung adalah sebesar 4,518 dengan nilai signifikan sebesar 0,000 sedangkan nilai Ttabel sebesar 2,035 pada taraf 95%. Dengan demikian Ho ditolak dan Ha diterima. Uji persyaratan analisis diperoleh data berdistribusi normal, homogen, dan linier. Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, maka variabel Komunikasi Interpersonal Kepala Madrasah sudah cukup berpengaruh dalam meningkatkan Motivasi Kerja Guru di MTs Al-Jam'iyatul Wasliyah Tembung.

Kata Kunci : Komunikasi Interpersonal, Motivasi Kerja Guru.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrohim.

Syukur Alhamdulillah kehadiran Allah swt, berkat limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik yang merupakan tugas untuk menyelesaikan studi di Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Tidak lupa Sholawat dan Salam kepada Nabi Muhammad saw beserta keluarga dan sahabatnya, semoga dengan sholawat yang diberikan kita mendapat syafaatnya di Yaumul Mahsyar kelak. Aamiin Ya Rabbal Alamin

Dalam memenuhi tugas-tugas dan melengkapi persyaratan untuk mencapai gelar S-1 dalam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, maka peneliti mengajukan judul skripsi yang berjudul “Pengaruh Komunikasi Interpersonal Kepala Madrasah Terhadap Motivasi Kerja Guru MTs Al-Jam’iyatul Wasliyah Tembung”.

Medan, Juni 2022

Peneliti

Sapta Arisma Indaresta

NIM : 0307181001

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

UCAPAN TERIMA KASIH

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat bantuan, masukan-masukan serta saran dari berbagai pihak baik secara moril maupun materil. Kiranya bantuan, masukan-masukan serta saran yang diberikan akan dibalas Allah swt dengan kebajikan yang berlipat ganda. Tak lupa rasa terima kasih peneliti sampaikan kepada:

1. **Allah swt** dan **Nabi Muhammad saw** yang telah memberikan rahmat dan pertolongannya kepada peneliti dalam menulis skripsi ini.
2. Yang istimewa dihati peneliti yaitu kedua orang tua tercinta, Ayahanda **Sutrimo** dan Ibunda **Almh.Sukasmi** yang telah mengorbankan jiwa raganya dan segala daya kekuatannya untuk medidik, menemani setiap langkah, dan memberi semangat serta menyekolahkan peneliti sampai perguruan tinggi hingga selesai, tanpa mengenal lelah dan letih untuk memenuhi kebutuhan peneliti, sehingga karya kecil ini peneliti jadikan sebagai persembahan dan untuk mengukir senyuman kebanggaan keduanya. Tanpa ridho keduanya mungkin perjalanan pendidikan ini tak sampai pada masa gelar sarjana. Serta kepada Abang saya Tri Handoko Putra dan Kakak-Kakak saya Eka Lilis Setya Ningsih, Dwi Astuti Setya Ningrum, Catur Sucitra Widya Ningsih, dan Kinanti Asri Ningtyas Serta Kakak Ipar dan Abang Ipar yang telah mendukung penuh saya dalam proses awal kuliah hingga akhir.
3. Bapak **Drs. Hendri Fauza, M.Pd** (Pembimbing I) dan juga Bapak **Dr. H. Khairuddin, M.Ag** (Pembimbing II) yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran serta selalu mempermudah peneliti dan memberikan bimbingan dan aura positif dalam proses penulisan skripsi ini. Semoga Bapak Pembimbing I dan II beserta keluarga dijaga oleh Allah SWT dengan penjagaan yang sempurna.
4. **Prof. Dr. H. Syahrin Harahap, MA** selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara beserta Wakil Rektor 1, 2 dan 3.

5. Bapak **Dr. H. Mardianto, M.Pd** selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan beserta Wakil Dekan 1, 2 dan 3.
6. Bapak **Drs. Syafri Fadillah Marpaung , M.Pd** selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan Bapak **Fatkhur Rohman , MA** selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan arahan, motivasi, aura positif, dan memudahkan peneliti dalam terselesaikannya skripsi ini .
7. Seluruh jajaran Staff Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan seluruh dosen yang telah memberi ilmu dzohir dan bathin selama perkuliahan hingga akhir skripsi ini dapat selesai dengan baik.
8. Kepala Sekolah MTs Al-Jam'iyatul Wasliyah Tembung Bapak **Muhammad Yunus, S.Ag** yang telah memberi izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian di sekolah tersebut.
9. Bapak / Ibu guru MTs Al-Jam'iyatul Wasliyah Tembung yang bersedia meluangkan waktu, tenaga dan membantu dalam usaha memperoleh data yang peneliti perlukan.
10. Muslim Mubarak selaku partner yang telah memberikan motivasi, bantuan dan semangat dalam menyelesaikan tugas akhir peneliti.
11. Keluarga besar MPI - 4 Stambuk 2018. Terkhusus Kepada Sahabat-Sahabat Sri Rizky Agustin Ginting, Safira Haya Lubis, Nur Fitria Fachri, Rizka Audina, Neni Mika Triana, Sukma Aulia Munthe, Nurjannah Dalimunthe, Nadya Ulfah Djuhair, dan Harisa Azwari Tanjung terima kasih telah memberi semangat, keceriaan dan warna - warni persahabatan , kekeluargaan yang telah diberikan selama menjalani masa perkuliahan.

Akhir kata, peneliti berharap Allah SWT membalas segala kebaikan dengan berlipat-lipat ganda Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Medan, Juni 2022

Peneliti

Sapta Arisma Indaresta

NIM : 0307181001

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
UCAPAN TERIMA KASIH	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II	7
KAJIAN LITERATUR	7
2.1 Kepala Madrasah.....	7
2.1.1 Pengertian Kepala Madrasah.....	7
2.1.2 Kompetensi Kepala Madrasah	11
2.1.3 Fungsi Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	13
2.2 Komunikasi Interpersonal	15
2.2.1 Pengertian Komunikasi Interpersonal.....	15
2.2.2 Komponen-Komponen Komunikasi Interpersonal.....	18
2.2.3 Tujuan Komunikasi Interpersonal	20

2.2.4	Komunikasi Interpersonal Yang Efektif	22
2.3	Motivasi Kerja Guru	25
2.3.1	Pengertian Motivasi Kerja	25
2.3.2	Motivasi Kerja Guru.....	28
2.3.3	Indikator Motivasi Kerja.....	32
2.3.4	Faktor- Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi Kerja	33
2.4	Kerangka Berpikir	35
2.5	Penelitian Yang Relevan.....	36
2.6	Hipotesis	37
BAB III	38
METODE PENELITIAN	38
3.1	Jenis Penelitian	38
3.2	Populasi Dan Sampel.....	39
3.2.1	Populasi	39
3.2.2	Sampel	39
3.3	Definisi Operasional Variabel	40
3.4	Metode Pengumpulan Data	41
3.5	Instrumen Pengumpulan Data	41
3.5.1	Kuesioner.....	41
3.5.1	Wawancara.....	42
3.6	Teknik Analisis Data	42
3.6.1	Uji Deskripsi Data.....	43
3.6.2	Uji Validasi	44
3.6.3	Uji Reliabilitas	45
3.6.4	Uji Linieritas	45
3.6.5	Uji Heteroskedastisitas	45

3.6.6 Uji Homogenitas	46
BAB IV	47
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	47
4.1 Deskripsi Data Penelitian.....	47
4.1.1. Deskripsi Uji Instrumen Angket Penelitian	47
4.2 Uji Persyaratan Analisis.....	50
4.2.1 Uji Normalitas.....	50
4.2.2 Uji Linearitas.....	52
4.2.3 Uji Heteroskedastisitas	53
4.3 Pengujian Hipotesis	54
4.3.1 Uji T (Parsial).....	54
4.3.2 Hipotesis Secara Simultan (Uji F / Uji Homogenitas).....	56
4.3.3 Koefisien Deretminasi (R ²)	56
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	57
BAB V.....	59
KESIMPULAN DAN SARAN.....	59
5.1 Kesimpulan	59
5.2 Saran	59
DAFTAR PUSTAKA.....	61
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Uji Normalis dengan Regrensi.....	51
Gambar 4. 2 Uji Normalis dengan Grafik Histogram	52
Gambar 4. 3 Uji Heteroskedastisitas dengan Scatterplot	54



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kerangka Berfikir Penelitian	35
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel.....	40
Tabel 3. 2 Instrument Skala Likert	42
Tabel 3. 3 Kisi- Kisi Instrumen Penelitian	42
Tabel 4. 1 Uji Validitas Angket Komunikasi Interpersonal.....	48
Tabel 4. 2 Hasil Perhitungan Uji Reliabilitas (X)	48
Tabel 4. 3 Uji Validitas Angket Motivasi Kerja Guru (Y)	49
Tabel 4. 4 Hasil Perhitungan Uji Reliabilitas (Y)	49
Tabel 4. 5 Uji Normalitas Kolmogorov Smirnov	50
Tabel 4. 6 ANOVA Table	53
Tabel 4. 7 Uji Heteroskedastisitas dengan Glejser	53
Tabel 4. 8 Uji T.....	55
Tabel 4. 9 Pembuktian Hipotesis Penelitian Parsial	55
Tabel 4. 10 Uji F.....	56
Tabel 4. 11 Uji Koefisien Determinasi (R ²)	56

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Instrumen Sebelum Uji Coba Validitas dan Reliabilitas.....	64
Lampiran 2 : Instrumen Sesudah Uji Coba Validitas dan Reliabilitas	67
Lampiran 3: Hasil Uji Instrumen Penelitian Variabel Komunikasi Interpersonal Kepala Madrasah (X).....	71
Lampiran 4 : Hasil Uji Instrumen Penelitian Variabel Motivasi Kerja Guru(Y) ..	73
Lampiran 5: Uji Validitas dengan Pengolahan Data <i>SPSS 25.0</i>	75
Lampiran 6: Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas.....	83
Lampiran 7: Pengujian Persyaratan Analisis.....	85
Lampiran 8: Pengujian Hipotesis	87
Lampiran 9 : Surat Izin Penelitian Tugas Akhir.....	76
lampiran 10 : Surat Balasan dari Sekolah.....	78



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN