



**KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM PENGADAAN SARANA
PRASARANA PENDIDIKAN DI MAN 3 MEDAN**



SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan (S.Pd) Program Studi Manajemen Pendidikan Islam*

Oleh :

NURUL FAZARIAH
NIM. 0307181017

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA

MEDAN

2022



**KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM PENGADAAN SARANA
PRASARANA PENDIDIKAN DI MAN 3 MEDAN**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan (S.Pd) Program Studi Manajemen Pendidikan Islam*

Oleh :

NURUL FAZARIAH
NIM. 0307181017

Pembimbing I

Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP. 19680608 1994031009

Pembimbing II

Dr. Khairuddin, M. Ag
NIP. 196407062014111001

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN




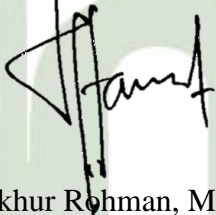


UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA

MEDAN

2022

DISETUJUI DAN DISAHKAN

<p>Pembimbing I</p>  <p>Dr. Makmur Syukri, M.Pd NIP. 19680608 1994031009</p>	<p>Pembimbing II</p>  <p>Dr. Khairuddin, M. Ag NIP. 196407062014111001</p>
<p>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd NIP. 1967 0205 2014 111001</p>	<p>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Fatkhur Rohman, M.A NIP. 198503012015031002</p>
<p>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan 2022</p>   <p>Dr. Mardianto, M.Pd NIP.196712121994031004</p>	

DI SETUJUI OLEH PENGUJI

Penguji



Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP. 19680608 1994031009

Penguji



Dr. Khairuddin, M. Ag
NIP. 196407062014111001

Penguji



Prof. Dr. Syafaruddin, M.Pd
NIP. 196207161990031004

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Penguji



Sri Wahyuni, S.Psi, M.Psi
NIP. 197406212014112002



REVISI PERBAIKAN SKRIPSI

NAMA/ NIM : NURUL FAZARIAH
JUDUL SKRIPSI : Kebijakan Kepala Madrasah dalam Pengadaan Sarana
Prasarana Pendidikan di MAN 3 Medan
HARI/ TANGGAL SIDANG : Selasa, 09 Agustus 2022

NO		NAMA DOSEN	CATATAN PERBAIKAN	PARAF PENGUJI
1	PEMBIMBING I	Dr. Makmur Syukri, M.Pd	Tidak ada Perbaikan	
2	PEMBIMBING II	Dr. Khairuddin, M.Ag	Tidak ada Perbaikan	
3	PENGUJI I	Prof. Dr. Syafaruddin, M.Pd	Tidak ada Perbaikan	
4	PENGUJI II	Sri Wahyuni, S.Psi, M.Psi	-Perbaikan Abstrak -Perbaikan Kesimpulan dan Saran -Perbaikan Daftar Pustaka	

Medan, September 2022

Nurul Fazariah
NIM. 0307181017

Nomor : Istimewa
Lampiran : -
Perihal : Skripsi
A.n Nurul Fazariah

Medan, Juni 2022
Kepada Yth
Bapak Dekan Fakultas
Ilmu Tarbiyah dan
Keguruan
UIN Sumatera Utara
Di – Medan

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran
seperlunya terhadap skripsi mahasiswa :

Nama : Nurul Fazariah
NIM : 0307181017
Jurusan/Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul : Kebijakan Kepala Madrasah Dalam
Pengadaan Sarana Prasarana Pendidikan
Di MAN 3 Medan

Dengan ini kami menilai skripsi tersebut sudah dapat disetujui
untuk diajukan dalam Sidang Munaqasah Skripsi pada Fakultas Ilmu
Tarbiyah Dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikianlah surat ini kami sampaikan atas perhatian saudara
kami ucapkan terima kasih.

Wassalam Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Makmur Syukri M.Pd
NIP. 19680608 1994031 009
NIDN. 2008066803

Dosen Pembimbing II



Dr. Khairuddin, M.Ag
NIP. 19640706 2014111 001
NIDN. 2106076401

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Pengadaan Sarana Prasarana Pendidikan Di MAN 3 Medan” adalah karya saya sendiri. Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak yang keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau di temukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciplakan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

Medan, Juni 2022

Yang membuat pernyataan



Nurul Fazariah

NIM. 0307181017

UNIVERSITAS ISLAM NEGARA
SUMATERA UTARA MEDAN

ABSTRAK



Nama : Nurul Fazariah
NIM : 0307181017
Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
Pembimbing I : Dr. Makmur Syukri, M.Pd
Pembimbing II : Dr. Khairuddin, M.Ag
Judul Skripsi : Kebijakan Kepala Madrasah Dalam
Pengadaan Sarana Prasarana Pendidikan Di MAN 3 Medan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Pengadaan Sarana Prasarana Pendidikan Di MAN 3 Medan. Dalam penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif kualitatif. Penelitian ini dilakukan di MAN 3 Medan. Teknik yang digunakan dalam mengumpulkan data yaitu teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknik analisis data dalam penelitian ini yaitu reduksi data, penyajian data dan menarik kesimpulan. Penjamin keabsahan data dalam penelitian ini yaitu dengan teknik triangulasi.

Terkait penelitian ini peneliti menemukan bahwa keadaan sarana dan prasarana pendidikan yang ada di MAN 3 Medan masih minim dengan kondisi rusak ringan dan rusak berat hal tersebut terjadi karena kurangnya kebijakan kepala madrasah dalam manajemen sarana prasarana di madrasah tersebut. Secara umum berikut yang menjadi hasil penelitian ini adalah : (1) Kebijakan yang dilakukan kepala madrasah dalam pengadaan sarana prasarana pendidikan, ini dilakukan dengan memonitoring wakamad bidang sarpras. Selain itu kebijakan lainnya terkait sarana prasarana yaitu kebijakan distributif, regulatif, dan ekstraktif masih belum sepenuhnya terlaksana. (2) Mekanisme pengadaan sarana prasarana pendidikan di MAN 3 Medan adalah berpatokan pada dana BOS dan dana komite madrasah, tidak ada lembaga luar yang memberikan madrasah tersebut bantuan selain dana tersebut. Pengadaan sarana prasarana pendidikan ini dilakukan secara kondisional, tidak sesuai jangka tahunan ataupun bulanan terkhusus pada sarana prasarana pendukung pembelajaran seperti bangku dan meja. (3) Hambatan kepala madrasah dalam pengadaan sarana prasarana pendidikan di MAN 3 Medan ini terjadi karena faktor minimnya dana yang dimiliki madrasah tersebut, namun pada bagian ini beberapa responden juga mengatakan karena kurangnya kepedulian pemimpin terhadap prestasi peserta didik sehingga masalah dana tidak dapat diatasi dengan baik.

Kata Kunci : Kebijakan, Kepala Madrasah, Pengadaan Sarana Prasarana

ABSTRACT



Nama : Nurul Fazariah
NIM : 0307181017
Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
Pembimbing I : Dr. Makmur Syukri, M.Pd
Pembimbing II : Dr. Khairuddin, M.Ag
Judul Skripsi : Kebijakan Kepala Madrasah Dalam
Pengadaan Sarana Prasarana Pendidikan Di MAN 3 Medan

This study aims to determine the policy of the Head of Madrasah in the Procurement of Educational Facilities at MAN 3 Medan. In this study using a qualitative descriptive type of research. This research was conducted at MAN 3 Medan. The techniques used in collecting data are interview, observation, and documentation techniques. Data analysis techniques in this study are data reduction, data presentation and drawing conclusions. The guarantor of the validity of the data in this study is the triangulation technique.

Related to this research, the researcher found that the condition of educational facilities and infrastructure in MAN 3 Medan was still minimal with light and heavily damaged conditions, this was due to the lack of policy of the head of madrasa in the management of infrastructure at the madrasa. In general, the following are the results of this research: (1) The policy carried out by the head of madrasa in the procurement of educational infrastructure is carried out by monitoring the wakamad in the field of sarpras. In addition, other policies related to infrastructure, namely distributive, regulatory, and extractive policies are still not fully implemented. (2) The mechanism for the procurement of educational infrastructure at MAN 3 Medan is based on BOS funds and madrasa committee funds, there is no outside institution that provides assistance to the madrasa other than these funds. The procurement of educational infrastructure is carried out conditionally, not according to the annual or monthly period, especially in supporting learning infrastructure such as benches and tables. (3) The headmaster's obstacle in procuring educational infrastructure at MAN 3 Medan occurs due to the lack of funds owned by the madrasa, but in this section some respondents also said that it was due to the lack of concern for the leader to the achievement of students so that the problem of funds could not be handled properly.

Keywords: Policy, Head of Madrasah, Procurement of Infrastructure

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Syukur Alhamdulillah peneliti ucapkan kehadiran Allah SWT atas segala limpahan anugerah dan rahmat yang diberikan-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini sebagaimana yang diharapkan. Tidak lupa shalawat beserta salam peneliti hadiahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW yang merupakan contoh tauladan dalam kehidupan dan yang membawa manusia menuju jalan yang diridhoi Allah SWT.

Untuk melengkapi tugas-tugas dan syarat-syarat dalam mencapai gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, maka peneliti menyelesaikan skripsi yang berjudul “ Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Pengadaan Sarana Prasarana Pendidikan Di MAN 3 Medan ”.

Tuntasnya penyusunan penulisan skripsi ini merupakan satu kesatuan utuh atas kerja keras, kegigiham, kesabaran, dukungan, doa, dorongan, bimbingan dan bantuan dari beberapa pihak. Sudah pantas dan selayaklah, apabila peneliti menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah berjasa kepada penulis.

Peneliti menyadari karya tulis ilmiah ini masih jauh dari kesempurnaan baik yang berkenaan dengan substansinya maupun tata tulisnya. Peneliti meminta maaf apabila dalam penulisan skripsi ini masih ditemukan berbagai kekurangan dan kelemahan didalamnya, karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT. Oleh karena itu, peneliti berharap semoga skripsi ini mampu menjadi karya ilmiah yang baik, bermanfaat dan dapat dijadikan amal baik bagi penulis.

Ucapan terima kasih setulusnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya, disampaikan kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. Syahrin Harahap, M.A. Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan
2. Dr. Mardianto, M.Pd. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan

3. Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd dan Fatkhur Rohman, M.A. Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Universitas Negeri Sumatera Utara Medan
4. Dr. Makmur Syukri, M.Pd dan Dr. Khairuddin, M.Ag selaku Pembimbing I dan II yang telah mengarahkan , membimbing, dan memberikan motivasi kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian dan menyelesaikan penyusunan penulisan skripsi, mulai dari awal sampai selesai
5. Diah Safithri Armin, M.Pd selaku dosen penasihat akademik yang telah memberi masukan kepada peneliti
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, khususnya Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis berada di bangku perkuliahan
7. Dr. Nurkholidah, M.Pd selaku kepala madrasah di MAN 3 Medan beserta guru-guru yang telah bersedia menerima peneliti melakukan penelitian di madrasah tersebut
8. Ayahanda Endra Gunawan. S dan Ibunda Misbah Lubis, Orangtua saya yang sangat cintai dan sayangi serta sangat istimewa dihati peneliti, atas segala doa restu dan kasih sayangnya, serta yang telah mendidik, membesarkan dan memberi semangat serta menyekolahkan peneliti sampai perguruan tinggi hingga selesai, sehingga karya ini peneliti jadikan sebagai kebanggaan untuk keduanya
9. Desvina Dwi Armayani, adik kandung peneliti yang memberikan dukungan baik moril maupun materil sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan
10. Meiliza Hanifa Sinambela, Eki Fany Syabilah, Winna Shakilla, Putri Mega Utami, Wiranda Hasibuan, Asneni Adha, Mauzzi Nurfidha, Hefrida Yanti Sinaga, Siti Nurkhafifah, Bella Virnadya Septiani, Ainul Masthura, dan Nurul Choiriyah dan sahabat peneliti lainnya yang tidak disebutkan namanya terima kasih atas dukungan, dan bantuan semangat serta berbagai masukan dalam menyelesaikan skripsi ini

11. Kepada Teman-teman seperjuangan MPI-3 Stambuk 2018 atas nilai-nilai kekeluargaan, kepedulian, kebahagiaan, canda dan tawa didalamnya, yang membuat peneliti terus semangat dan bahagia dalam beraktifitas.

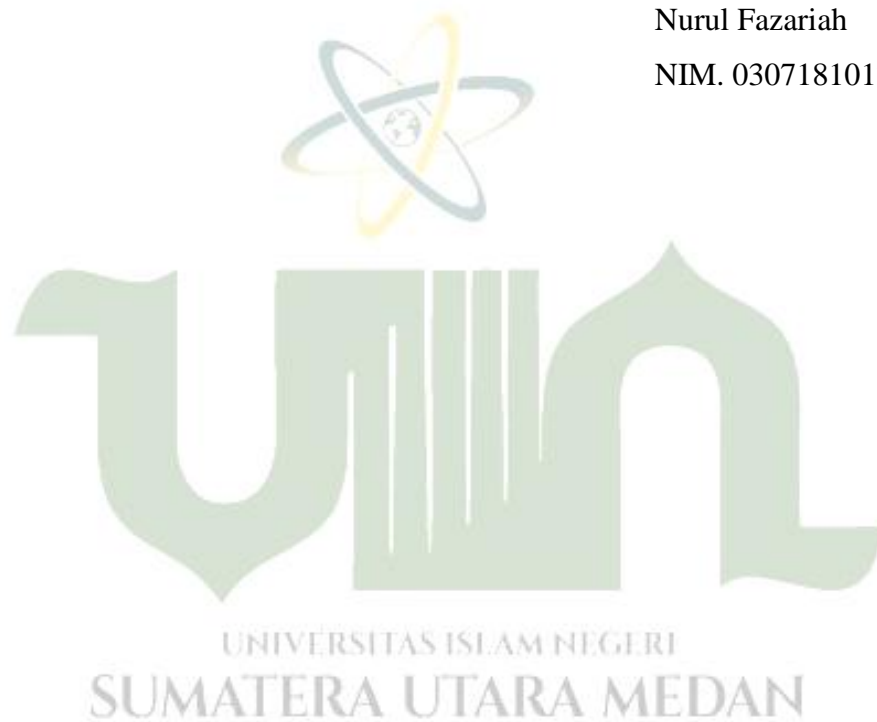
Medan, Juni 2022

Peneliti



Nurul Fazariah

NIM. 0307181017



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Batasan Masalah	7
1.3 Rumusan Masalah	7
1.4 Tujuan Penelitian	7
1.5 Manfaat Penelitian	7
BAB II ACUAN TEORI.....	9
2.1 Kajian Teoritis	9
2.1.1 Guru sebagai tenaga pendidik	9
2.1.2 Kebijakan Kepala Madrasah	13
2.1.2.1 Pengertian Kepala Madrasah	13
2.1.2.2 Pengertian Kebijakan Kepala Madrasah	18
2.1.2.3 Tugas Pokok, Fungsi, Tanggungjawab Kepala Madrasah.....	23
2.1.2.4 Peran Kepala Madrasah sebagai Penggerak Pendidikan	28
2.1.3 Sarana dan Prasarana Pendidikan	31
2.1.3.1 Pengertian Sarana Prasarana pendidikan	31
2.1.3.2 Standar Sarana Prasarana Pendidikan	36
2.1.3.3 Manajemen Sarana Prasarana Pendidikan	39
2.1.3.4 Mekanisme Pengadaan Sarana Prasarana Pendidikan	44
2.1.4 Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Pengadaan Sarana Prasarana Pendidikan.....	50
2.1.4.1 Kebijakan Distributif	51
2.1.4.2 Kebijakan Regulatif	52
2.1.4.3 Kebijakan Ekstraktif	52
2.2 Penelitian Relevan	52

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	56
3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian	56
3.2 Latar Penelitian	57
3.3 Data dan Sumber Data	57
3.4 Teknik Pengumpulan Data	58
3.5 Teknik Analisis Data	60
3.6 Teknik Keabsahan Data	61
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	65
4.1 Temuan Umum	65
4.1.1 Letak Geografis	65
4.1.2 Sejarah Singkat	65
4.1.3 Visi, Misi dan Tujuan Madrasah.....	66
4.1.4 Struktur Organisasi Madrasah	68
4.1.5 Tenaga Pendidik dan Kependidikan.....	68
4.1.6 Peserta Didik	71
4.1.7 Sarana Prasarana Madrasah	72
4.2 Temuan Khusus.....	100
4.2.1 Kondisi sarana prasarana Pendidikan di MAN 3 Medan	101
4.2.2 Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Pengadaan Sarpras Pendidikan Di MAN 3 Medan	107
4.2.3 Mekanisme Pengadaan Sarpras Pendidikan di MAN 3 Medan ...	109
4.2.4 Hambatan Kepala Madrasah Dalam Pengadaan Sarpras Pendidikan Di MAN 3 Medan	111
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	112
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	116
5.1 Kesimpulan	116
5.2 Saran.....	118
DAFTAR PUSTAKA	119
LAMPIRAN-LAMPIRAN	123
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	168

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Nama Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan	69
Tabel 1.2 Daftar Rincian Jumlah Peserta Didik.....	71
Tabel 1.3 Daftar Sarana Prasarana Madrasah	73
Tabel 1.4 Jenis, Rasio Dan Deskripsi Sarana Ruang Kelas	75
Tabel 1.5 Jenis, Rasio Dan Deskripsi Sarana Ruang Perpustakaan.....	77
Tabel 1.6 Jenis, Rasio Dan Deskripsi Sarana Ruang Lab. IPA	79
Tabel 1.7 Jenis, Rasio Dan Deskripsi Sarana Ruang Lab. Komputer.....	83
Tabel 1.8 Jenis, Rasio Dan Deskripsi Sarana Ruang Lab. Bahasa	85
Tabel 1.9 Jenis, Rasio Dan Deskripsi Sarana Ruang Pimpinan.....	87
Tabel 1.10 Jenis, Rasio Dan Deskripsi Sarana Ruang Guru	88
Tabel 1.11 Jenis, Rasio Dan Deskripsi Sarana Ruang Tata Usaha	89
Tabel 1.12 Jenis, Rasio Dan Deskripsi Sarana Tempat Beribadah	91
Tabel 1.13 Jenis, Rasio Dan Deskripsi Sarana Ruang Konseling	92
Tabel 1.14 Jenis, Rasio Dan Deskripsi Sarana Ruang UKS	93
Tabel 1.15 Jenis, Rasio Dan Deskripsi Sarana Ruang OSIM	94
Tabel 1.16 Jenis, Rasio Dan Deskripsi Sarana Jamban	95
Tabel 1.17 Jenis, Rasio Dan Deskripsi Sarana Gudang	96
Tabel 1.18 Jenis, Rasio Dan Deskripsi Sarana Bermain/ Olahraga.....	98

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Struktur Organisasi Madrasah 68



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.1 Pedoman Wawancara	123
Lampiran 1.2 Transkrip Hasil Wawancara.....	125
Lampiran 1.3 Surat Izin Penelitian	154
Lampiran 1.4 Surat Balasan Selesai Penelitian di MAN 3 Medan	155
Lampiran 1.5 Program Kerja WKM Sarpras MAN 3 Medan.....	156
Lampiran 1.6 Dokumentasi Penelitian.....	157

