



STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU  
GURU DAN PESERTA DIDIK DI MADRASAH TSANAWIYAH AMIN DARUSSALAM  
BANDAR SETIA PERCUT SEI TUAN DELI SERDANG

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Dalam Mendapatkan Gelar Sarjana S1 Pada Prodi  
Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan

Oleh

Alpin Hidayat Siregar

NIM. 0307183137

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA

MEDAN

2022

**DISETUJUI SERTA DISAHKAN**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**



**Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd**  
NIP. 196702052014111001

**Dr. Mardinal Tarigan, MA**  
NIP. 196305021992031002

**Ketua Program Studi Manajemen  
Pendidikan Islam**

**Sekretaris Program Studi Manajemen  
Pendidikan Islam**



**Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd**  
NIP. 196702052014111001

**Fatkhur Rohman, M.A**  
NIP. 198503012015031002

**Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah serta Keguruan**

**Universitas Islam Negeri Sumatera Utara**

**Medan 2022**

**SUMATERA NEGERI  
MEDAN**



**Dr. Mardianto, M.Pd**  
NIP. 196712121994031004

Medan, 9 Juni 2022

Nomor : Istimewa

Lampiran : -

Priperihal : Skripsi

A.n Alpin Hidayat Siregar



Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarokatuh

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti serta memberikan saran perbaikan seharusnya pada skripsi A.n Alpin Hidayat Siregar yang berjudul “Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Guru Serta Peserta Didik Di Madrasah Tsanawiyah Amin Darussalam Bandar Setia Percut Sei Tuan Deli Serdang”. Saya berpendapat bahwa skripsi ini dapat di terima di sidang Munaqasah Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikian saya sampaikan, atas perhatiannya saya ucapkan terimakasih. Waalaikumsalam Warahmatullahi Wabarokatuh

**Pembimbing I**

**Drs. Syafri Fadillah Marpaung. M.Pd**  
**NIP.196702052014111001**

**Pembimbing II**

**Dr. Mardinal Tarigan, MA**  
**NIP. 196305021992031002**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## ABSTRAK



Nama : Alpin Hidayat Siregar  
Nim : 0307183137  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Pembimbing I : Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd  
Pembimbing II : Dr. Mardinal Tarigan, MA  
Judul Skripsi : Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Guru Serta Peserta Didik Di Madrasah Tsanawiyah Amin Darussalam Bandar Setia Percut Sei Tuan Deli Serdang

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Guru Serta Peserta Didik Di Madrasah Tsanawiyah Amin Darussalam Bandar Setia Percut Sei Tuan Deli Serdang. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan menggunakan metode penelitian natularistik. Teknik pengumpulan data yang dipakai yaitu observasi (pengamatan), wawancara, dokumentasi. Adapun teknik analisis yang dipakai dalam penelitian ini yaitu analisis natularistik kualitatif.

Pertama: Bagaimana kepemimpinan yang kepala madrasah Tsanawiyah Amin Darussalam Bandar Setia Percut Sei Tuan Deli Serdang lebih mengedepankan pendapat kekeluargaan terhadap seluruh staf, guru serta peserta didik, agar tercipta rasa sikap gotong royong serta solidaritas yang tinggi serta dengan kepemimpinan seperti ini antara kepala madrasah serta para guru bisa mengasihkan masukan untuk meningkatkan mutu guru serta peserta didik dengan tidak ada kecanggungan.

Kedua: Mutu guru serta peserta didik sangat dibutuhkan untuk mendorong tahapan belajar mengajar serta semangat peserta didik dalam mengikuti tahapan belajar didalam kelas. Untuk meningkatkan mutu guru serta peserta didik di Mts Amin Darussalam kepala madrasah telah mengasihkan fasilitas terhadap guru yaitu guru selalu di arahkan agar mengikuti pelatihan-pelatihan.

Ketiga: Strategi kepemimpinan kepala madrasah lebih mengedepankan kekeluargaan dalam kepemimpinannya serta itu sudah diaplikasikan mulai awal berdirinya Mts Amin Darussalam sampai sekarang ini masih tetap berjalan.

**Kata Kunci:** *Strategi, Kepemimpinan, Mutu Guru, Peserta Didik*

## ABSTRAK



Nama : Alpin Hidayat Siregar  
Nim : 0307183137  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Pembimbing I : Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd  
Pembimbing II : Dr. Mardinal Tarigan, MA  
Judul Skripsi : Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Guru Serta Peserta Didik Di Madrasah Tsanawiyah Amin Darussalam Bandar Setia Percut Sei Tuan Deli Serdang

This study aims to find out how the Principal's Leadership Strategy in Improving the Quality of Teachers and Students at Madrasah Tsanawiyah Amin Darussalam Bandar Setia Percut Sei Tuan Deli Serdang. This research is a qualitative research using natural research methods. Data collection techniques used are observation (observation), interviews, documentation. The analytical technique used in this research is qualitative naturalistic analysis.

First: How is the leadership of the madrasah principal Tsanawiyah Amin Darussalam Bandar Setia Percut Sei Tuan Deli Serdang prioritizes a family approach to all staff, teachers and students, in order to create a sense of mutual cooperation and high solidarity and with this kind of leadership between the madrasa principal and the students? teachers can provide input to improve the quality of teachers and students without any awkwardness.

Second: The quality of teachers and students is needed to support the teaching and learning process and the enthusiasm of students in participating in the learning process in the classroom. To improve the quality of teachers and students at Mts Amin Darussalam, the madrasah principal has provided facilities for teachers, namely teachers are always directed to take part in trainings.

Third: The madrasa principal's leadership strategy puts forward kinship in his leadership and it has been implemented since the early establishment of Mts Amin Darussalam until now it is still running.

**Keywords:** *Strategy, Leadership, Quality of Teachers, Students*

## KATAPENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan karunianya kepada kita semua sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan sebaik-baiknya. Sholawat serta salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW. Pada kesempatan ini saya menulis skripsi yang berjudul “Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Guru Dan Peserta Didik Di Madrasah Tsanawiyah Amin Darussalam Bandar Setia Percut Sei Tuan Deli Serdang”. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, baik yang berkenaan dengan substansinya maupun tata tulisnya. Oleh karenanya, penulis berharap semoga saja skripsi ini bermanfaat dan dapat menjadi amal baik bagi penulis.

Tuntasnya penyusunan penulisan skripsi ini merupakan suatu kesatuan utuh atas kerja keras, kegigihan, kesabaran, dukungan doa, dorongan, bimbingan dan bantuan dari beberapa pihak. Sudahpantasnya dan selayaknyalah, penulis menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah berjasa kepada penulis.

Saya ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara
2. Bapak Dr. Mardianto, M.Pd sebagai Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan.
3. Bapak Drs. Syafril Fadillah Marpaung, M.Pd Sebagai Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
4. Bapak Fatkhur Rohman, MA selaku Sekertaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
5. Bapak dosen pembimbing I Drs. Syafril Fadillah Marpaung, M.Pd.
6. Bapak dosen pembimbing II Dr. Mardinal Tarigan, MA.
7. Bapak Kepala Madrasah Tsanawiyah Amin Darussalam Bandar Setia Percut Sei Tuan Deli Serdang bapak Jalaluddin, SH. M.Si
8. Kepada bapak ibu guru yang telah membimbing saya dalam melaksanakan penelitian di Madrasah Tsanawiyah Amin Darussalam Bandar Setia Percut Sei Tuan Deli Serdang.
9. Kedua orang tua saya ayahanda tercinta Ramli Siregar dan ibunda tercinta Nisma Harahap yang telah membesarkan saya, mendidik saya, memberi dukungan, doa serta motivasi dalam penulisan skripsi ini
10. Kepada saudara-saudara saya Julianti Siregar, Etti Efrida Siregar, Edi Lesmana Siregar dan Fitri Andriani Siregar.

11. Teman-teman seperjuangan stambuk 2018 atas support dan bantuannya demi terselesaikannya skripsi ini.

semoga dengan disusunnya hasil-hasil skripsi ini dapat dijadikan reverensi bagi para mahasiswa untuk menjadi guru dan tenaga kependidikan yang baik. Saya mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak yang membantu dalam penulisan hasil proposal ini. Untuk lebih meningkatkan kualitas hasil skripsi ini, saya mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari dosen pembimbing.



Medan, 9 Juni 2022

Alpin Hidayat Siregar  
Nim. 0307183137





## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	i
<b>ABTRAK</b> .....	ii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	5
C. Rumusan Masalah.....	5
D. Tujuan Penelitian.....	5
E. Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	7
A. Strategi.....	7
1. Pengertian Strategi.....	7
B. Konsep Kpemimpinan Kepala Madrasah.....	9
1. Pengertian Kepemimpinan.....	9
2. Karakteristik Pemimpin.....	12
3. Prinsip-Prinsip kepemimpinan.....	15
4. Gaya Kepemimpinan.....	17
C. Strategi Kepala Madrasah Didalam Meningkatkan Mutu Guru.....	20
1. Pengertian Guru.....	20
2. Hak Serta Kewajiban Guru.....	22
3. Strategi Kepala Madrasah Didalam Meningkatkan Mutu Seseorang Guru.....	23
D. Strategi Kepala Madrasah Supaya Meningkatkan Mutu Peserta Didik.....	25
1. Pengertian Peserta Didik.....	25
2. Teknik Pembinaan Disiplin Peserta Didik.....	26
3. Jenis-Jenis Disiplin.....	28
4. Penelitian Relevan.....	29

<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>31</b>
A. Pendapat Metode Dan Alasan Memakai Metode.....	31
B. Latar Penelitian.....	31
C. Langkah Penelitian.....	32
D. Sumber Data.....	33
E. Teknik Pengumpulan Data.....	34
F. Teknik Analisis Data.....	35
G. Pemeriksaan Ataupun Pengecekan Keabsahan Data.....	37
<b>BAB IV DESKRIPSI DATA SERTA TEMUAN PENELITIAN</b> .....	<b>39</b>
A. Dekripsi Data.....	39
1. Sejarah Singkat Berdirinya Madrasah Tsanawiyah Amin Darussalam Bandar Setia Percut Sei Tuan Deli Serdang.....	39
2. Visi, Misi serta Tujuan MTs Amin Darussalam.....	39
3. Identitas MTs Amin Darussalam.....	40
4. Struktur Organisasi.....	46
B. Temuan Penelitian.....	48
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	61
1. Penerapan Kepemimpinan Kepala Madrasah Tsanawiyah Amin Darussalam Bandar Setia Percut Sei Tuan Deli Serdang.....	61
2. Mutu Guru dan Peserta Didik di Madrasah Tsanawiyah Amin Darussalam Bandar Setia Percut Sei Tuan Deli Serdang.....	62
3. Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah Amin Darussalam Bandar Setia Percut Sei Tuan Deli Serdang.....	63
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	<b>65</b>
A. Kesimpulan.....	65
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>67</b>