

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
KEGIATAN EKSTRAKURIKULER DI MTS NEGERI BINJAI**



**SKRIPSI**

*Diajukan Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Pada  
Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

**OLEH**

**AULIA PUTRI LINDRIANI**

**NIM. 030.717.104.1**

**UIN  
SUMATERA UTARA  
MEDAN**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2021**

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
KEGIATAN EKSTRAKURIKULER DI MTs NEGERI BINJAI**



**SKRIPSI**

*Diajukan Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Pada  
Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh:

**AULIA PUTRI LINDRIANI**

**NIM. 030.717.104.1**

Menyetujui,

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Dr. Makmur Syukri, M.Pd**  
**NIP. 19680608 199403 1 009**  
**NIDN: 2008066803**

**Dr. Mesiono, S.Ag, M.Pd**  
**NIP. 19710727200701031**  
**NIDN: 2027077104**

**Ketua Prodi MPI**

**Dr. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd**  
**NIP. 19670205 201411 1 001**  
**NIDN: 0105026701**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2021**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN**  
**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN**

Jl. Williem Iskandar Pasar V Telp. 6615683 - 6622925 Fax. 6615683 Medan Estate 203731,  
Email ; fitk@uinsu.ac.id

**BERITA ACARA UJIAN MUNAQASYAH**

Panitia Ujian Munaqasyah beserta anggota penguji lainnya yang diangkat oleh Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara dengan Surat Keputusan Nomor : B-23271/ITK/ITK.IV.9/PP.00.9/03/2021, tanggal 18 Oktober 2021, setelah memperhatikan hasil ujian Munaqasyah BEBAN STUDI dari mahasiswa :


N a m a : AULIA PUTRI INDRIANI  
N I M : 0307171041  
Program : Strata Satu (S.1)  
Program Study : Manajemen Pendidikan Islam

Dengan ini menyatakan Saudara tersebut : **LULUS** dalam Ujian Munaqasyah Sarjana Program Strata Satu (S.1) pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, dengan Yudicium : **SANGAT MEMUASKAN** Kategori : **A** dengan IPK : **3,67**, sehingga kepadanya diberi hak memakai gelar SARJANA PENDIDIKAN (S.Pd) dalam ILMU-ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN dan diberi izin menempuh Program Strata Dua (S.2).

Medan, 19 Oktober 2021  
PANITIA UJIAN MUNAQASYAH  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UIN SUMATERA UTARA  
SEKRETARIS

K E T U A

  
Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd  
NIP. 19670205 201411 1 001

  
Fatkhur Rohman, M.A  
NIP. 19850301 201503 1 002

Anggota Penguji :

1. Dr. Makmur Syukri, M.Pd
2. Dr. Mesiono, S.Ag., M.Pd
3. Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd
4. Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd

1. ....  
2. ....  
3. ....  
4. ....

2. ....  
3. ....  
4. ....

Medan, 05 Oktober 2021

Nomor : Istimewa Kepada Yth.  
Lamp : - Bapak Dekan FITK  
Perihal : Skripsi UIN-SU  
**A.n Aulia Putri Indriani** Di –  
Medan

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberi saran-saran perbaikan seperlunya terhadap skripsi saudara:

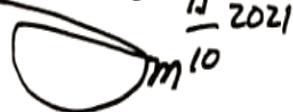
Nama : Aulia Putri Indriani  
NIM : 37.17.1041  
Jurusan/Program : Manajemen Pendidikan Islam / S-1  
Judul Skripsi : Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kegiatan Ektrakurikuler Di MTs Negeri Binjai

Maka kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk di Munaqasahkan pada sidang Munaqasah Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan.

Demikianlah kami sampaikan, atas perhatian saudara kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

**Pembimbing I**

 15/10/2021

**Dr. Makmur Syukri, M.Pd**  
NIP. 19680608 199403 1 009  
NIDN: 2008066803

**Pembimbing II**



**Dr. Mesiono, S.Ag, M.Pd**  
NIP. 19710727200701031  
NIDN: 2027077104

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aulia Putri Indriani

NIM : 37.17.1041

Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi : Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kegiatan Ektrakurikuler Di MTs Negeri Binjai

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul di atas merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari saya terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan Universitas batal saya terima.

Medan, 05 Oktober 2021

buat pernyataan,

  
METRAI  
TEMPEL  
C32AJX532471081  
**Aulia Putri Indriani**  
**NIM.37.17.1041**

## ABSTRAK



**Nama** : Aulia Putri Indriani  
**NIM** : 37.17.1041  
**Fakultas** : Ilmu.Tarbiyah.dan.Keguruan  
**Jurusan** : Manajemen.Pendidikan.Islam  
**Judul** : Peran Kepala Madrasah dala  
Meningkatkan Kegiatan Ekstrakurikuler Di MTs  
Negeri Binjai

---

**Kata.Kunci:** *Peran, Kepala Madrasah, Ekstrakurikuler*

Secara Umum, penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan peran kepala madrasah dalam meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler di MTs Negeri Binjai, dalam konteks yang terfokus pada peran kepala madrasah meningkatkan estrakurikuler di MTs Negeri Binjai. Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dengan pendekatan wawancara. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana kepala madrasah sebagai manajer meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler di Madrasah Tsanawiyah Negeri Binjai, bagaimana kepala madrasah sebagai motivator meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler di Madrasah Tsanawiyah Negeri Binjai, dan bagaimana kepala madrasah sebagai supervisor meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler di Madrasah Tsanawiyah Negeri Binjai.

Hasil penelitian mengungkapkan bahwa: (1) Peran kepala madrasah sebagai manajer dalam meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler di Madrasah Tsanawiyah Negeri Binjai yaitu, menyediakan fasilitas sarana dan prasarana yang di butuhkan ekstrakurikuler. (2) Peran kepala madrasah sebagai motivator meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler di Madrasah Tsanawiyah Negeri Binjai yaitu, kepala madrasah memberikan motivasi berupa sesuatu yang ada penghargaan bagi mereka, memberikan dorongan serta bimbingan dan arahan kepada siswa/i tersebut. (3) Peran kepala madrasah sebagai supervisor meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler di Madrasah Tsanawiyah Negeri Binjai yaitu, Pengawasan yang dilakukan berupa mengsingkronkan dengan jadwal yang sudah ditetapkan kemudian dari situ kita bisa melihat kedisiplinan.

Pembimbing I

15/2021  
m10

**Dr. Makmur Syukri, M.Pd**  
**NIP. 19680608 199403 1 009**

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum wr. wb*

*Bismillahirrahmanirrohim,*

Alhamdulillah segala puji dan syukur saya ucapkan kepada Allah SWT karena hanya berkat rahmat dan hidayah-Nya, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: **“Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kegiatan Ektrakurikuler”**

Sholawat dan salam senantiasa tersanjungkan kepada Rasulullah SAW beserta keluarga sahabat dan pengikut-pengikutnya yang telah membawa kita dari alam yang gelap menuju alam yang terang benerang yaitu islam seperti yang kita rasakan saat ini, semoga kita mendapatkan safaatnya di Yaumul Akhir. *Aamiin*

Selanjutnya penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang memberikan bantuan moril maupun materi, petunjuk, arahan dan nasehat yang sangat besar sekali manfaatnya terhadap penyelesaian skripsi ini, terutama pada:

1. Kedua orangtua saya, yaitu Ayahanda **Turino Junaidi.S.** , dan Ibunda **Hj. Zaitun**, atas segala kasih sayang, doa, dan pendidikan agama sejak usia dini yang diberikan dan selalu merangkul saya dalam setiap keadaan. Semoga Allah SWT, memberikan kepada keduanya berupa pahala, pengampunan, dan kemuliaan di dunia dan di akhirat.
2. Terima kasih kepada abang saya **Mhd Bima Akbar** dan adik saya **Mhd Arjuna Alfariza**, yang memberikan saya semangat.
3. Terima kasih juga kepada keluarga besar saya yang memberikan dukungan serta doa.
4. Ucapan terimakasih kepada Pimpinan Universitas Islam Sumatera Utara, Bapak **Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA**
5. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Bapak **Dr. Mardianto, M.Pd**

6. Ucapan Terimakasih kepada Bapak **Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd** selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam. Bapak **Fathkur Rohman, M.A** selaku Sekretaris Prodi Manajemen Pendidikan Islam serta Staff Prodi Manajemen Pendidikan Islam atas segala bimbingan, arahan, ilmu, kebaikan, dan nilai-nilai kekeluargaannya selama ini.
7. Terkhusus kepada bapak **Dr. Makmur Syukri, M.Pd** selaku dosen pembimbing I, dan Bapak **Dr. Mesiono, S.Ag, M.Pd** selaku dosen pembimbing II, yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan proposal ini dari awal hingga akhir skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Terima kasih juga kepada Ibu **Nikmatussakdiah, S.Pd, MM** selaku kepala madrasah Mts Negeri Binjai, wakil kepala madrasah, guru beserta staf dan jajarannya yang telah memberikan saya izin dan bersedia berkontribusi kepada penulis dalam proses penelitian.
9. Terima kasih juga kepada sahabat seperjuangan **Novita Mourizka, Indah Rezeky, Aprilia Suci Arista, Ade Rizky Aulia, Izmi Meiranda Sinaga, Tri Gustina Hasibuan, Amaliyah, Fitri Sri Rezeky, Kak Anggi Yulia, S.Pd, dan Kak Rizky Intan Mutiariyani Seno, S.E** yang telah membantu dan memotivasi penulis untuk tetap semangat.
10. Terimakasih juga kepada **Keluarga Besar Manajemen Pendidikan Islam-1**, yang telah memberikan semangat dan motivasi kepada penulis.
11. Terimakasih kepada teman special saya **Muhammad Iqbal Lubis** yang selalu mendukung dan membantu saya dalam mengerjakan skripsi ini.

Penulis telah berupaya semaksimal mungkin dalam menyelesaikan skripsi ini, namun masih banyak kelemahan dan kekurangan dari segi isi maupun dari tata bahasa serta



penulisan yang salah. Untuk itu penulis mengharapkan masukan, kritik dan saran dari pembaca demi kesempurnaan skripsi ini.

Penulis berharap skripsi ini dapat memunculkan terobosan baru dalam dunia pendidikan dan dapat bermanfaat bagi semua pihak. Semoga dengan skripsi ini dapat memberikan kontribusi dalam ilmu pengetahuan khususnya di manajemen pendidikan islam maupun umum serta bermanfaat bagi pembaca pada umumnya.

Medan, 05 Oktober 2021

Penulis



Aulia Putri Indriani

Nim.37.17.1041



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	2
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	3
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	9
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	10
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Latar Belakang Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Rumusan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Tujuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II KAJIAN TEORITIS</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>A. Kepala Madrasah</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Pengertian Kepala Madrasah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Tugas Kepala Madrasah dan Indikatornya.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Peran Kepala Madrasah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Inovator (Inovasi).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5. Manajerial.....	17
6. Administrator.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7. Supervisor.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
8. Leader.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
9. Motivator.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
10. Manajerial.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
11. Persyaratan Menjadi Kepala Madrasah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>B. Ekstrakurikuler</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Pengertian Ekstrakurikuler.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2. Tujuan kegiatan ekstrakurikuler .....**Error! Bookmark not defined.**
3. Hal – hal yang harus diperhatikan dalam kegiatan ekstrakurikuler **Error! Bookmark not defined.**
4. Sasaran Kegiatan Ekstrakurikuler.....**Error! Bookmark not defined.**
5. Prinsip Pelaksanaan dan Bentuk Kegiatan Ekstrakurikuler.**Error! Bookmark not defined.**

**C. Penelitian Terdahulu** .....**Error! Bookmark not defined.**

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**.....**Error! Bookmark not defined.**

- A. Metode Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**
- B. Partisipan dan Setting Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**
- C. Pengumpulan Data .....**Error! Bookmark not defined.**
- D. Analisa Data.....**Error! Bookmark not defined.**
- E. Prosedur Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**
- F. Keabsahan Data.....**Error! Bookmark not defined.**

### **BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN**.....**Error! Bookmark not defined.**

- A. Temuan Umum.....**Error! Bookmark not defined.**
- B. Temuan Khusus.....**Error! Bookmark not defined.**

1. Kepala madrasah sebagai manajer dalam meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler di Madrasah Tsanawiyah Negeri Binjai.....**Error! Bookmark not defined.**
2. Kepala madrasah sebagai motivator dalam meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler di Madrasah Tsanawiyah Negeri Binjai.....**Error! Bookmark not defined.**

**B. Pembahasan** .....**Error! Bookmark not defined.**

1. Kepala madrasah sebagai manajer dalam meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler di Madrasah Tsanawiyah Negeri Binjai.....**Error! Bookmark not defined.**

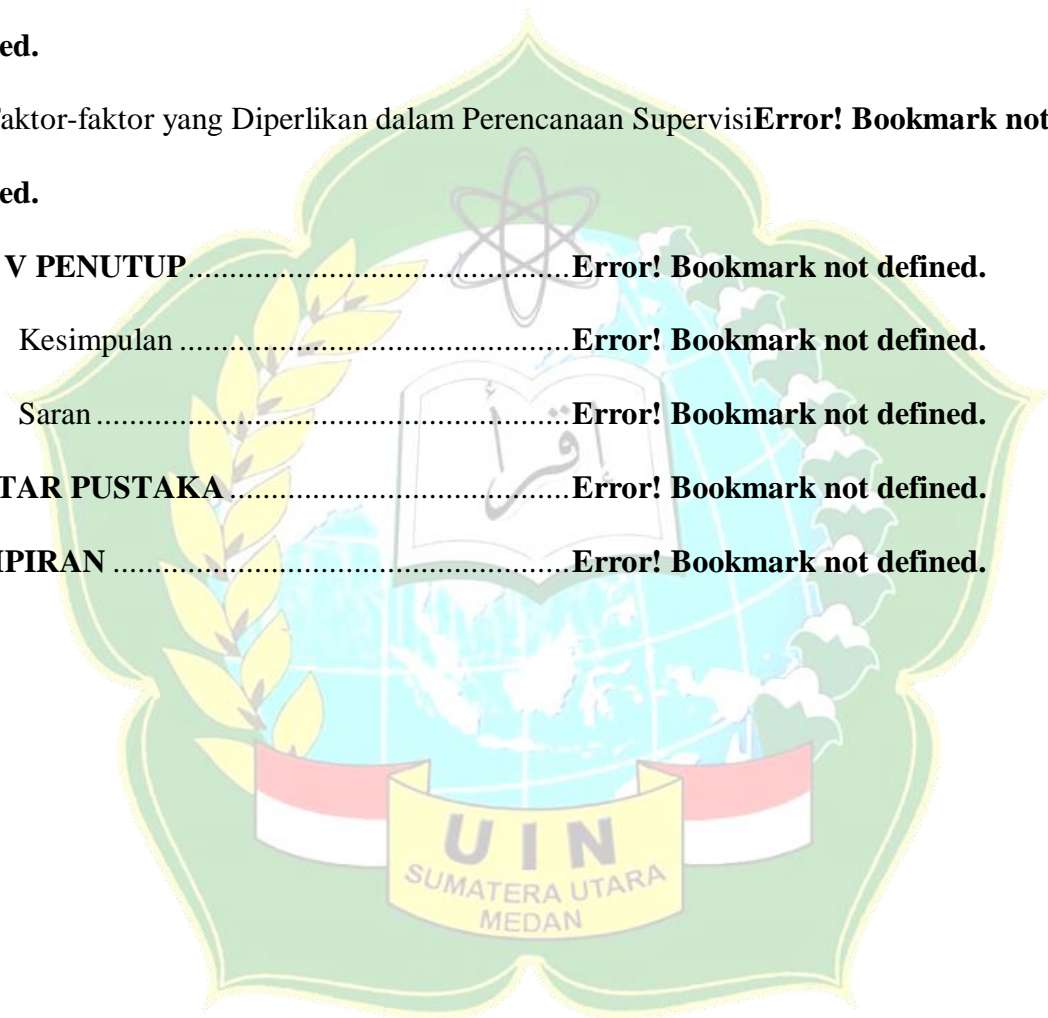
2. Kepala madrasah sebagai motivator dalam meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler di Madrasah Tsnowiyah Negeri Binjai.....**Error! Bookmark not defined.**
4. Kepala madrasah sebagai supervisor dalam meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler di Madrasah Tsnowiyah Negeri Binjai .....**Error! Bookmark not defined.**
  - a. Isi perencanaan Supervisi.....**Error! Bookmark not defined.**
  - b. Hal-hal yang Perlu Diperhatikan dalam Perencanaan Supervisi**Error! Bookmark not defined.**
  - c. Faktor-faktor yang Diperlukan dalam Perencanaan Supervisi**Error! Bookmark not defined.**

**BAB V PENUTUP**.....**Error! Bookmark not defined.**

- A. Kesimpulan .....**Error! Bookmark not defined.**
- B. Saran .....**Error! Bookmark not defined.**

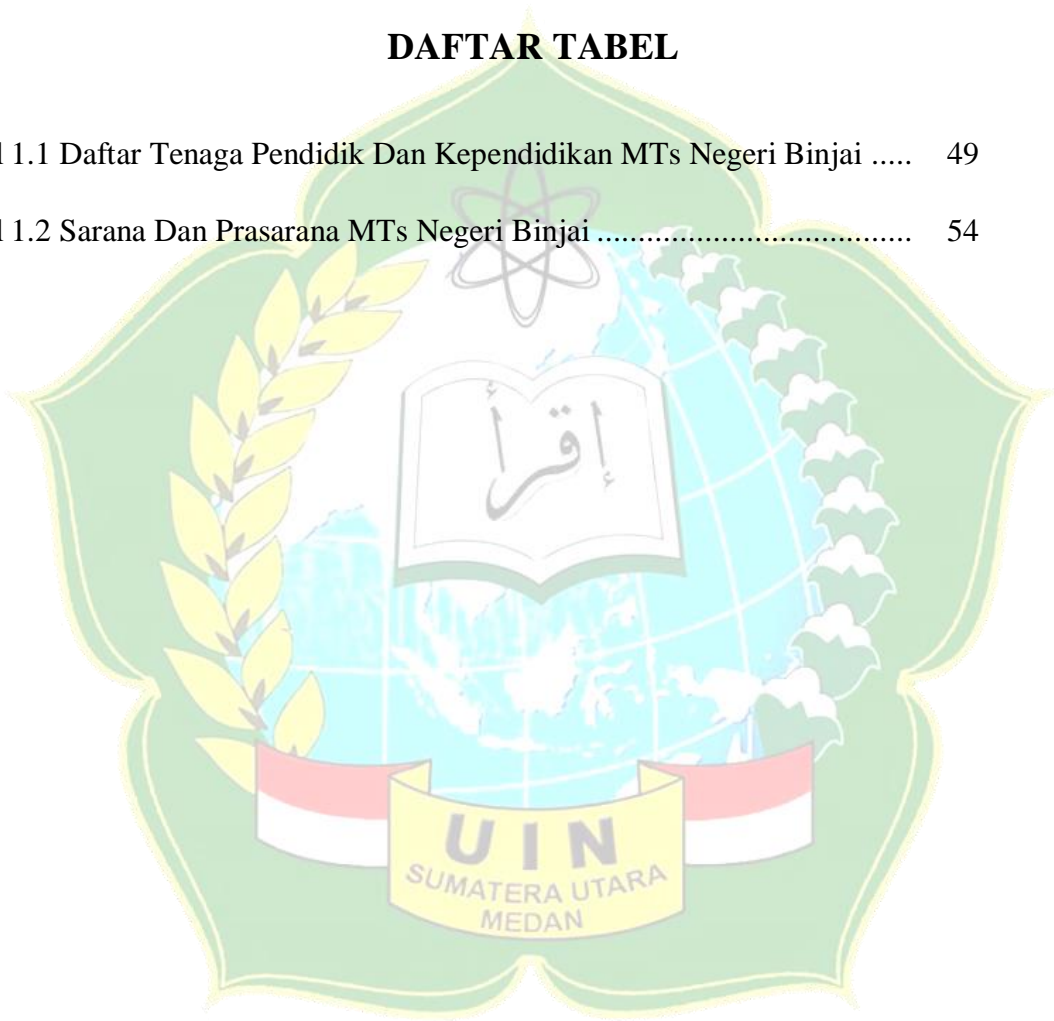
**DAFTAR PUSTAKA**.....**Error! Bookmark not defined.**

**LAMPIRAN** .....**Error! Bookmark not defined.**



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Tenaga Pendidik Dan Kependidikan MTs Negeri Binjai .....	49
Tabel 1.2 Sarana Dan Prasarana MTs Negeri Binjai .....	54



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Tampak Depan Mts N Binjai.....	85
Gambar 2 Halaman Madrasah MTs N Binjai.....	85
Gambar 3 Struktur Organisasi.....	86
Gambar 4 Data Siswa/I MTs N Binjai.....	86
Gambar 5 Visi Misi, Tujuan MTs N Binjai.....	86
Gambar 6 Wawancara.....	87
Gambar 7 Wawancara.....	87
Gambar 8 Wawancara.....	87
Gambar 9 Kegiatan Pencak Silat.....	88
Gambar 10 Kegiatan Paskib.....	89
Gambar 11 Kegiatan UKS.....	90

