

**MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PRESTASI
AKADEMIK DAN NONAKADEMIK DI SMP NEGERI 3 AIR PUTIH**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan (S.Pd) Pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh:

LIZANA SARAGIH

0307182038



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA

SUMATERA UTARA MEDAN

2022



**MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PRESTASI
AKADEMIK DAN NONAKADEMIK DI SMP NEGERI 3 AIR PUTIH**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan (S.Pd) Pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh:

LIZANA SARAGIH

0307182038

Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (S-1)

Pembimbing I

Dr. Mesiono, S.Ag., M.Pd
NIP. 197107272007011031


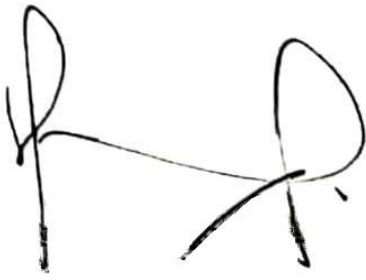
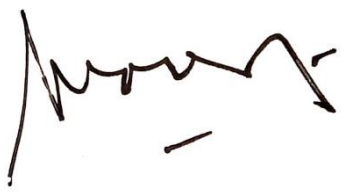

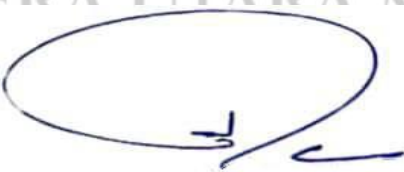
Pembimbing

Dr. Syarbaini Saleh, S.Sos., M.Si
NIP. 197202191999031003

MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN

2022

DISETUJUI DAN DISAHKAN

<p>Pembimbing I</p>  <p><u>Dr. Mesiono, S.Ag., M.Pd</u> NIP. 197107272007011031</p>	<p>Pembimbing II</p>  <p><u>Dr. Syarbaini Saleh, S.Sos., M.Si</u> NIP. 197202191999031003</p>
<p>Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p><u>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd</u> NIP. 196702052014111001</p>	<p>Sekretaris Prodi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p><u>Fatkhur Rohman, M.A</u> NIP. 198503012015031002</p>
<p>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan 2022</p> <p>UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN</p>  <p><u>Dr. Mardianto, M.Pd</u> NIP.196712121994031004</p>	

Medan, 22 Maret 2022

Sifat : Istimewa
Lampiran : -
Perihal : Skripsi
A.n Lizana Saragih

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dengan Hormat,
Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran seperti untuk perbaikan skripsi mahasiswa:

Nama : Lizana Saragih
Nim : 0307182038
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Judul : Manajemen Berbasis Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Dan Nonakademik Di SMP Negeri 3 Air Puti

Dengan ini kami menilai skripsi tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqasah skripsi pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikianlah saya sampaikan. Atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Medan, 22 Maret 2022

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Mesiono, S.Ag., M.Pd
NIP. 197107272007011031

Dr. Syarbaini Saleh, S.Sos., M.Si
NIP. 197202191999031003

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“Manajemen Berbasis Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik dan Nonakademik di SMP Negeri 3 Air Putih”** adalah karya saya sendiri. Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak lain yang keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciplakan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

Medan, 22 Maret 2022

Yang membuat pernyataan.



Lizana Saragih
NIM. 0307182038

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

ABSTRAK



Nama : Lizana Saragih
NIM : 0307182038
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing 1: Dr. Mesiono, M.Pd
Pembimbing 2: Syarbaini Saleh, S.Sos, M.Si
Judul : Manajemen Berbasis Sekolah Dalam Meningkatkan Akademik dan Nonakademik Di SMP Negeri 3 Air Putih

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) manajemen berbasis sekolah di SMP Negeri 3 Air Putih, (2) prestasi akademik dan nonakademik di SMP Negeri 3 Air Putih, (3) manajemen berbasis sekolah dalam meningkatkan prestasi akademik dan nonakademik di SMP Negeri 3 Air Putih, (4) faktor pendukung dan penghambat proses pelaksanaan manajemen berbasis sekolah dalam meningkatkan prestasi akademik dan nonakademik di SMP Negeri 3 Air Putih.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan metode deskriptif. Sumber data penelitian ini yaitu kepala sekolah, kepala tata usaha, wakil kepala sekolah bidang kesiswaan, wakil kepala sekolah bidang kurikulum, wakil kepala sekolah bidang sarana dan prasarana, koordinator ekstrakurikuler, guru dan orang tua siswa. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data, kesimpulan dan verifikasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen berbasis sekolah dalam meningkatkan prestasi akademik dan nonakademik di SMP Negeri 3 Air Putih terlaksanakan dengan baik. Sekolah dapat mempertahankan prestasi akademik dan nonakademik setiap tahunnya. Tenaga pendidikan dan kependidikan saling bekerja sama dan bertanggung jawab atas tugasnya masing-masing.

Kata Kunci: *Manajemen Berbasis Sekolah, Prestasi akademik dan Nonakademik*

ABSTRACT

This study aims to determine: (1) school-based management at SMP Negeri 3 Air Putih, (2) academic and non-academic achievements at SMP Negeri 3 Air Putih, (3) school-based management in improving academic achievement and non-academic in SMP Negeri 3 Air Putih, (4) the supporting and inhibiting factors of the implementation process of school-based management in improving academic and non-academic achievements at SMP Negeri 3 Air Putih.

This research uses qualitative research with descriptive method. Sources of data for this research are the principal, head of administration, vice principal for student affairs, vice principal for curriculum, vice principal for facilities and infrastructure, extracurricular coordinator, teachers and parents of students. Data collection techniques used are interviews, observation and documentation. The data analysis technique uses data reduction, data presentation, conclusions and verification.

The results showed that school-based management in improving academic and non-academic achievement at SMP Negeri 3 Air Putih was well implemented. The school can maintain academic and non-academic achievements every year. Educational and educational staff work together and are responsible for their respective duties.

Keywords: *School-Based Management, Academic and Non-Academic Achievement*

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT tuhan semesta alam yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga Proposal Skripsi ini dapat diselesaikan dengan sebaik baik nya solawat berangkaikan salam senantiasa tercurah kepada nabi Muhammad SAW yang telah memberi risalah islam berupa ajaran yang lagi sempurna bagi manusia sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “**Manajemen Berbasis Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik dan Non Akademik**”.

Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana (S.1) pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara. Shalawat dan salam penulis sampaikan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia dari zaman kebodohan hingga zaman yang penuh dengan teknologi yang kita rasakan saat ini, semoga dengan memperbanyak syafaatnya kelak kita mendapat pertolongan di yaumul akhir kelak, Amin Ya Allah Ya Rabbal’alamin.

Tuntasnya penyusunan penulisan skripsi ini merupakan satu kesatuan utuh atas kerja keras, kegigihan, kesabaran, dukungan doa, dorongan, dukungan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Sudah pantas dan selayaknya lah, apabila penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tinggi kepada semua pihak yang telah berjasa kepada penulis.

Ucapan terima kasih setulusnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya, disampaikan kepada yang terhormat

1. Bapak **Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA** Selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
2. Bapak **Dr. Mardianto M.Pd** selaku Dekan Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

3. Bapak **Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd** selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
4. Kepada Bapak **Dr. Mesiono M.Pd** dan Bapak **Syarbaini Saleh, S.Sos., M.Si** sebagai Dosen Pembimbing I dan II yang telah mengarahkan, membimbing, dan memberikan motivasi kepada penulis untuk melaksanakan penelitian dan menyelesaikan penyusunan penulisan proposal skripsi, mulai dari awal, sampai selesai.
5. Kepada Bapak **Syurya Darma M.Pd** selaku Kepala Sekolah SMP Negeri 3 Air Putih yang telah memberikan izin melaksanakan penelitian di SMP Negeri 3 Air Putih.
6. Rekan-rekan angkatan 2018 yang secara langsung atau tidak langsung telah memberi motivasi dan dukungan untuk menyelesaikan penyelesaian penyusunan penulisan proposal skripsi.

Pada keberkahan yang baik ini juga, secara khusus penulis sampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus dan ikhlas ditujukan kepada kedua orang tua Ayah saya **Zulhasmi Saragih** dan Ibu saya **Hasnah** sehingga penulis pada akhirnya berhasil menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Semoga atas segala doa, dukungan, bimbingan, dorongan, dan bantuan yang telah diberikan oleh semua pihak di atas mendapat pahala berlimpah dari Allah SWT. Aamiin.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, 10 Maret 2022

Penulis,

Lizana Saragih

NIM: 0307182038

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	vi
DAFTAR LAMPIRAN.....	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Fokus Masalah.....	4
1.4 Rumusan Masalah.....	4
1.5 Tujuan Penelitian.....	5
1.6 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II ACUAN TEORI.....	7
2.1 Manajemen Berbasis Sekolah.....	7
1. Pengertian MBS.....	7
2. Karakteristik MBS.....	10
3. Prinsip-Prinsip MBS.....	11
4. Tujuan MBS.....	13
5. Manfaat MBS.....	14
6. Faktor Pendukung dan Penghambat Implementasi MBS Dalam Meningkatkan Prestasi.....	16
2.2 Prestasi Akademik dan Nonakademik.....	19
1. Pengertian Prestasi Akademik.....	19
2. Pengertian Prestasi Nonakademik.....	21
3. Faktor Yang Mempengaruhi Prestasi.....	22
2.3 Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik dan Nonakademik.....	24
2.4 Penelitian Relevan.....	28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	30
3.1 Latar Penelitian.....	30
3.2 Data dan Sumber Data.....	30
3.3 Metode Penelitian.....	31
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.5 Teknik Analisis Data.....	35
3.6 Teknik Keabsahan Data.....	37

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	39
4.1. Temuan Umum Penelitian	39
1. Profil SMP Negeri 3 Air Putih	39
2. Letak Geografis	39
3. Visi dan Misi	40
4. Struktur Organisasi	41
5. Tenaga Kependidikan	42
6. Siswa	44
7. Sarana dan Prasarana	45
4.2. Temuan Khusus Penelitian	46
1. Pelaksanaan MBS di SMP Negeri 3 Air Putih	46
2. Prestasi Akademik dan Nonakademik di SMP Negeri 3 Air Putih	48
3. MBS Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik dan Nonakademik di SMP Negeri 3 Air Putih	51
4. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat MBS Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik dan Nonakademik	54
4.3. Pembahasan	57
BAB V PENUTUP.....	64
5.1 Kesimpulan	64
5.2 Saran	65
DAFTAR PUSTAKA.....	67
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	82

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Dimensi-Dimensi Perubahan Pola Manajemen Pendidikan	8
3.1 Rancangan Wawancara	32
3.2 Rancangan Dokumentasi	35
4.1 Daftar Pendidik dan Tenaga Kependidikan SMP Negeri 3 Air Putih.....	42
4.2 Rombongan Belajar Siswa.....	48
4.3 Perolehan Prestasi Akademik Siswa Tahun Pelajaran 2019-2022	50
4.4 Perolehan Prestasi Nonakademik Siswa Tahun Pelajaran 2019-2022	51
4.5 Jenis-Jenis Ekstrakurikuler	54



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1.1. Kepala Sekolah dan Tata Usaha SMP Negeri 3 Air Putih	71
1.2. Kepala Sekolah Bidang Kesiswaan, Koordinator Ekstrakurikuler dan Sarana Prasarana SMP Negeri 3 Air Putih.....	71
1.3.Wawancara dengan Wakil Kepala Sekolah Bidang Kurikulum SMP Negeri 3 Air Putih	72
1.4.Wawancara dengan Guru SMP Negeri 3 Air Putih	72
1.5. Wawancara dengan Orang Tua Siswa SMP Negeri 3 Air Putih.....	73
1.6. Piala SMP Negeri 3 Air Putih.....	73
1.7. Plang Depan SMP Negeri 3 Air Putih.....	74
1.8. Tampak Depan SMP Negeri 3 Air Putih.....	74
1.9. Parkiran SMP Negeri 3 Air Putih	74
1.10Lapangan Voli dan Basket SMP Negeri 3 Air Putih	75
1.11Ruangan BK SMP Negeri 3 Air Putih.....	75
1.12. Ruangan Tata Usaha SMP Negeri 3 Air Putih.....	75
1.13 . Ruangan Kepala Sekolah SMP Negeri 3 Air Putih.....	76
1.14. Ruangan Guru SMP Negeri 3 Air Putih	76
1.15. Ruangan Kelas SMP Negeri 3 Air Putih	76
1.16. Kantin SMP Negeri 3 Air Putih	77
1.17. Kamar Mandi Siswa SMP Negeri 3 Air Putih.....	77
1.18. Mushola SMP Negeri 3 Air Putih.....	77
1.19. Perlengkapan Ekstrakurikuler SMP Negeri 3 Air Putih	78
1.20. Taman SMP Negeri 3 Air Putih.....	78

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1.1 Instrumen Studi Dokumentasi	70
1.2 Foto Dokumentasi	71
1.3 Prestasi Akademik dan Nonakademik SMP Negeri 3 Air Putih	79
1.4 Surat Penelitian	80
1.5 Surat Balasan dari Sekolah	81
1.6 Daftar Riwayat Hidup	82



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN