

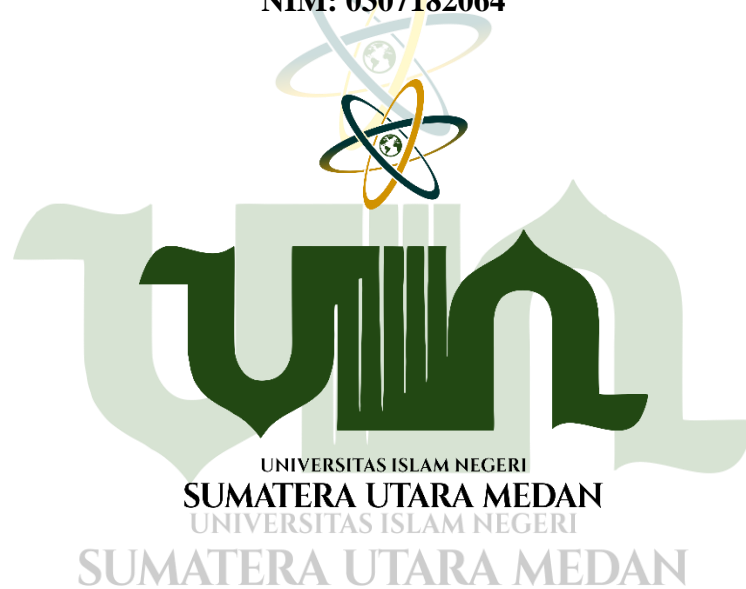
**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM PELAKSANAAN  
PEMBELAJARAN TATAP MUKA (PTM) TERBATAS PADA  
ERA *NEW NORMAL* DI SMA NEGERI 1 BILAH HILIR**

**SKRIPSI**

*Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

**Oleh:**



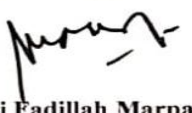


**DEWI SEPTIANI**  
**NIM: 0307182064**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2022**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM PELAKSANAAN  
PEMBELAJARAN TATAP MUKA (PTM) TERBATAS PADA  
ERA *NEW NORMAL* DI SMA NEGERI 1 BILAH HILIR**

**DISETUJUI DAN DISAHKAN**

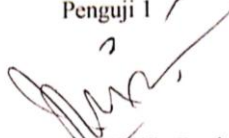
<b>Pembimbing I</b>  <b>Dr. Nurika Khalila Daulay, MA</b> <b>NIP.197606202003122001</b>	<b>Pembimbing II</b>  <b>Budi, S.Pd.I, M.Pd.I</b> <b>NIP.198308312007101002</b>
<b>Ketua Program Studi</b> <b>Manajemen Pendidikan Islam</b>  <b>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd</b> <b>NIP.196702052014111001</b>	<b>Sekretaris Program Studi</b> <b>Manajemen Pendidikan Islam</b>  <b>Fatkhur Rohman, M.A</b> <b>NIP.198503012015031002</b>
<b>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan</b> <b>Universitas Islam Negeri Sumatera Utara</b> <b>Medan 2022</b>  <b>Dr. Mardianto, M.Pd</b> <b>NIP.196712121994021004</b>	



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**DISETUJUI OLEH PENGUJI**

Penguji 1



Dr. Nurika Khalila Daulay, MA  
NIP.197606202003122001

Penguji 2



Budi, S.Pd, I, M.Pd, I  
NIP.198308312007101002

Penguji 3



Dr. Makmur Syukri, M.Pd  
NIP.1968060819994031009

Penguji 4



Fatkhur Rohman, M.A  
NIP.198503012015031002

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Dewi Septiani  
NIM : 0307182064  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Judul : Strategi Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan Pembelajaran Tatap Muka (PTM) Terbatas pada Era *New Normal* di SMA Negeri 1 Bilah Hilir.

Menyatakan dengan sebenarnya skripsi yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan- ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Islam Negeri Sumatera Utara batal saya terima.

Medan, Juli 2022

Yang membuat pernyataan



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN



## ABSTRAK

Nama : Dewi Septiani  
Nim : 0307182064  
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam-4  
Pembimbing : 1. Dr. Nurika Khalila Daulay, MA  
2. Budi, S.Pd.I, M.Pd.I

### **Kata Kunci : Strategi, Kepala Sekolah, PTM Terbatas**

Penelitian ini bertujuan untuk memberikan gambaran persiapan penerapan sistem Pembelajaran Jarak Jauh (PJJ) ke Pertemuan Tatap Muka (PTM) Terbatas pada masa pandemi covid-19 di SMA Negeri 1 Bilah Hilir.

Penelitian ini adalah jenis penelitian deskriptif kualitatif dengan pendekatan studi kasus (*case study*). Subjek penelitian adalah kepala sekolah, wakil kepala sekolah dan juga guru. Adapun teknik pengumpulan data adalah melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Langkah menganalisis data dengan reduksi data, penyajian data dan menyimpulkannya. Untuk menguji validitas data dilakukan uji kredibilitas, transferabilitas, dependabilitas dan konfirmabilitas.

Temuan penelitian ini yaitu: *Pertama* persiapan penerapan sistem PJJ ke PTM Terbatas di SMA Negeri 1 Bilah hilir adalah kepala sekolah meminta izin kepada wali murid untuk memulai kembali pembelajaran tatap muka di sekolah dengan prosedur PTM Terbatas. *Kedua* faktor pendukung dalam pelaksanaan pengaplikasian pembelajaran dari PJJ ke PTM Terbatas adalah gadget, para siswa dan guru melakukan pembelajaran dengan menggunakan media pembelajaran seperti zoom meeting, google class room, whatsapp grub, dan lain-lain. *Ketiga* adapun faktor penghambatnya adalah koneksi internet yang tidak selalu stabil, sehingga menyulitkan guru menyampaikan materi pembelajaran. *Keempat* efektifitas pembelajaran yang dibuat kepala sekolah berdasarkan SOP PTM Terbatas para siswa yang hadir ke sekolah hanya 50% dan menggunakan sistem AB-AB yang artinya para siswa akan hadir ke sekolah 3 kali dalam seminggu.

Simpulan pada penelitian ini adalah kepala sekolah tidak terlalu mengalami kesulitan dalam pembukaan kembali pembelajaran tatap muka, dikarenakan daerah tersebut memasuki wilayah zona hijau yang artinya tampak penyebaran covid-19 masih rendah dengan syarat sekolah tersebut sudah membuat SOP PTM Terbatas.

## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah peneliti ucapkan kehadiran Allah SWT atas segala limpahan anugerah dan rahmat yang diberikan-Nya sehingga skripsi yang berjudul “ **Strategi Kepala Sekolah dalam Pelaksanaan Pembelajaran Tatap Muka (PTM) Terbatas pada Masa *New Normal* di SMA Negeri 1 Bilah Hilir**” ini dapat diselesaikan sebagaimana yang diharapkan.

Tidak lupa shalawat dan salam peneliti hadiahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW yang merupakan contoh tauladan dalam kehidupan manusia menuju jalan yang diridhoi Allah SWT. Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini tidak luput berkat dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Maka dari itu, pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Sumatera Utara Medan.
2. Bapak Dr. Mardianto, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan.
3. Bapak Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd selaku Ketua Program Studi Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.
4. Ibu Dr. Nurika Khalila Daulay, MA (Pembimbing 1) yang bersedia meluangkan tenaga, waktu dan saran serta pengarahan dengan sabar dan ikhlas untuk penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Budi, S.Pd.I, M.Pd.I (Pembimbing II) yang bersedia meluangkan tenaga, waktu dan saran serta pengarahan dengan sabar dan ikhlas untuk penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta Staf pegawai Akademik Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan yang telah banyak memberikan bantuan kepada peneliti selama masa perkuliahan.
7. Terimakasih kepada kedua orang tua dan keluarga yang telah memberikan doa, dukungan, serta bantuan material kepada peneliti.
8. Terimakasih peneliti sampaikan kepada seluruh sahabat-sahabat perjuangan kelas Manajemen Pendidikan Islam Stambuk 2018.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan kelemahan. Oleh karena itu kritik dan saran serta bimbingan sangat diharapkan demi kesempurnaannya. Semoga skripsi ini dapat berguna bagi agama, bangsa dan negara. Akhirnya pada Allah swt jualah peneliti berserah diri, semoga amal ibadah semua ini bernilai ibadah di sisi Allah swt dan mudah mudahan skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti serta bagi pembaca pada umumnya. Amin ya Rabbal Alamin.

Medan, Juli 2022

Peneliti



*Dewi*

**Dewi Septiani**  
**NIM: 0307182064**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	viii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Masalah .....	3
C. Rumusan Masalah .....	4
D. Tujuan Penelitian .....	4
E. Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b> .....	6
A. Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin Pembelajaran .....	6
1. Pengertian Kepala Sekolah .....	6
2. Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin .....	7
3. Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin Pembelajaran .....	9
B. Strategi Pembelajaran .....	12
1. Pengertian Strategi Pembelajaran .....	12
2. Strategi Pembelajaran Pada Masa Normal .....	13
3. Strategi Pembelajaran Pada Masa Pandemi .....	16
C. Efektivitas Pembelajaran Di Masa Pandemi .....	17
1. Pengertian Efektivitas Pembelajaran .....	17
2. Syarat Utama Keefektivan Pembelajaran .....	18
3. Ciri-Ciri Efektivitas Pembelajaran .....	19
4. Pembelajaran Jarak Jauh (PJJ) .....	21
5. Pertemuan Tatap Muka (PTM) Terbatas .....	22
D. Penelitian Yang Relevan .....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	25
A. Latar Penelitian .....	25
B. Sumber Data .....	25
C. Jenis Dan Pendekatan Penelitian .....	25
D. Teknik Dan Instrumen Pengumpulan Data .....	26
1. Observasi .....	26
2. Wawancara .....	27
3. Dokumentasi .....	28
E. Teknik Analisis Data .....	29
F. Teknik Pengecekan Keabsahan Data .....	29
<b>BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN PENELITIAN</b> .....	31
A. Temuan Penelitian .....	31
B. Pembahasan Hasil Penelitian .....	41
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	50
A. Kesimpulan .....	50
B. Saran .....	51
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	52
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b> .....	



## DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 4.1 Data Kualifikasi Akademik Guru SMA Negeri 1 Bilah Hilir.....	34
Tabel 4.2 Data Status Guru SMA Negeri 1 Bilah Hilir.....	35
Tabel 4.3 Data Siswa SMA Negeri 1 Bilah Hilir.....	35
Tabel 4.4 Data Sarana dan Prasarana SMA Negeri 1 Bilah Hilir.....	38



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1 Jalan Masuk Ke SMA Negeri 1 Bilah Hilir.....	31
Gambar 4.2 Strukurur Organisasi SMA Negei 1 Bilah Hilir.....	34



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Pedoman Wawancara: Kepala Sekolah/Wakil Kepala Sekolah/ Guru.....	54
Lampiran 2 Pedoman Observasi.....	60
Lampiran 3 Studi Dokumentasi.....	61
Lampiran 4 Gambar Dokumentasi.....	62



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN