

DAFTAR PUSTAKA

- Adam, B. (2018). “Peranan Manajemen Strategi Dan Manajemen Operasional Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi kasus di SMPN 13 Depok, Jabar)”. *Jurnal Tahdzibi: Manajemen Pendidikan Islam*. 3(2), 57-66. DOI: 10.24853/tahdzibi.3.2
- Akdon. (2011). *Strategic Management For Education Management (Manajemen Strategik untuk Manajemen Pendidikan)*. Bandung: ALPABETA
- Albab, Ulil. (2021). “Perencanaan Pendidikan dalam Manajemen Mutu Terpadu Pendidikan Islam”. *Jurnal Pancar (Pendidik Anak cerdas dan Pintar)*. 5(1), 119-126
- Ananda, Rusyidi & Banurea, Oda Kinata. (2017). *Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan*. Medan: CV. Widya Puspita
- Ananda, Rusydi. (2018). *Profesi Pendidikan dan Ketenaga Kependidikan*. Medan: LPPPI
- Arikunto, Suharsimi dan Lia Yuliana. (2008). *Manajemen Pendidikan*. Yogyakarta: Aditya Media
- Banun, S. Yusrizal & Usman, N. (2016). “Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pada SMP Negeri 2 Unggul Masjid Raya Kabupaten Aceh Besar”. *Jurnal Administrasi Pendidikan*. 4(1), 137- 147
- Botutihe, Sukma Nurilawati. (2020). *Menjadi Kepala Sekolah Profesional Era Revolusi 4.0*. Yogyakarta: Zahir Publishing
- Budio, Sesra & Abdurrahim, M. Aulia. (2020). “Persepsi Kepala Sekolah Terhadap Tugas Pokok Dan Fungsi Kepala Sekolah”. *Jurnal Menata*. 3(2). 112-131
- Budio, Sesra. (2019). “Strategi Manajemen Sekolah”. *Jurnal Menata*. 2(2). 56-72
- Bukhari, M. Dkk. (2005). *Azaz-Azaz- Manajemen*. Yogyakarta: Aditya Media,
- David, Fred R. (2011). *Strategic Management Manajemen Strategi Konsep*. Edisi 12. Jakarta: Salemba Empat
- Departemen Agama RI. (2009). *Al-Qur'an dan Terjemahannya: Juz 1-30*. Bandung: Syaamil Quran

- Depdiknas. (2007). *Permendiknas RI No 19 Th. 2007 Tentang Standar Pengelolaan Oleh Satuan Pendidikan Dasar dan Menengah*. Jakarta
- Dharma, Agus. (2000). *Kebijakan dan Strategi Manajemen*. Jakarta: Erlangga
- Engkoswara dan Aan Komariah. (2012). *Administrasi Pendidikan*. Bandung: ALFABETA
- Erdianto, Elvinaro. (2016). *Metodologi Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif*. Bandung: Simbiosis Rekatama Media
- Ferrel, O.C & D, Harline. (2005). *Marketing Strategy*. South Western: Thomson Corporation.
- Handoko, T. Hani. (2003). *Manajemen Edisi 2*. Yogyakarta:BPFE Yogyakarta
- Hansen, J. R. (2011). "Application of Strategic Management Tools After an NPM-Inspired Reform: Strategy as Practice in Danish Schools". *Administration & Society*, 43(7),770-806. DOI:10.1177/0095399711417701
- Hidayat, Rahmat & Wijaya, Chandra. (2017). *Ayat-Ayat Al-Qur'an Tentang Manajemen Pendidikan Islam*. Medan: LPPPI
- J. Moleong, Lexy. (2014). *Metodologi Penelitian Kualitatif. Edisi Revisi*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya
- J. Moleong, Lexy. (2000). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Cet. 18. Bandung: Remaja Rosdakarya
- Komariah, A & Satori, D. (2011). *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta
- Le Roux, J. (2002). "Effective Educators Are Culturally Competent Communicators". *Intercultural Education*, 5(13), 37-48. DOI: <http://dx.doi.org/10.1080/14675980120112922>
- M. Bryson, John. (2004). *Strategic Planning For Public and Nonprofit Organizations*. United States Of America: Jossey Bass, a wiley Imprint
- M. Echols, John dan Hassan Shadily. (2006). *Kamus Inggris Indonesia*. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama

- Made Dwi Kamayuda, Dewa & Mutia Ayu Krismanda. (2016). "Perencanaan Strategi Bersaing Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Sekolah Swasta Salatiga". *Satya Widya*. 32(2), 79-91
- Manora, Hecksa. (2019). "Peranan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan". *Edification*. 1(1).119-125
- Margono, S. (2003). *Metodologi Penelitian Pendidikan Cet 2*. Jakarta: Rineka Cipta
- Maulida Ulfa, Rima. (2019). "Perencanaan Strategis Kepala Sekolah Di SMP Islam As-Sunyah Tumijajar Kabupaten Tulang Bawang Barat". Skripsi. Lampung: UIN Raden Intan.
- Miftahuddin. (2001). *Perencanaan Strategis untuk Umum dan Organisasi*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar
- Mulyasa, E. (2009). *Menjadi Guru Profesional*. Bandung: PT.Remaja Rosdakarya
- Mustolih, dkk. (2018). "Strategi Pemasaran Jasa Pendidikan Di MIN 1 Kebumen". *Journal Cakrawala IAINU Kebumen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)*. 2(1).66-90
- Nazarudin. (2020). *Manajemen Strategik*. Palembang: CV. Amanah
- Ramayulis. (2008). *Ilmu Pendidikan Islam*. Jakarta: Kalam Mulia
- Ramli, Muhammad. (2014). *Manajemen Stratejik Sektor Publik*. Makassar: Alauddin University
- Rika Maria & Hadiyanto. (2021). "Urgensi Perencanaan Strategis dalam Meningkatkan Pengembangan dan Mutu Pendidikan". *Jurnal Ilmu Pendidikan*. 3(5).2012-2024. DOI:10.31004/edukatif.v3i5.742
- Sallis, Edward. (2012). *Total Quality Management in Education*. Yogyakarta: IRCiSod
- Salusu, J. (2004). *Pengambilan Keputusan Strategik, Cet. II*. Jakarta: Grasindo
- Sarina & Mardalena. (2017). *Pengantar Manajemen*. Yogyakarta: Deepublish
- Schlebusch, G dan Mokhatle, M. (2016). "Strategic Planning as a Management Tool for School Principals in Rural Schools in the Motheo District". *International Journal of Educational Sciences*. 13(3), 342-348. DOI: 10.1080/09751122.2016.11890470

- Soewarso, Hardjoesoedarmo. (2006). *Total Quality Management*. Yogyakarta: Andi Offset
- Sugiono. (2008). *Metode Penelitian Pendidikan, Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Sugiyono. (2007). *Metode Penelitian Pendidikan, Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Sugiyono. (2014). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Sulistiyorini. (2009). *Manajemen Pendidikan Islam (Konsep, Strategi dan Aplikasi)*. Yogyakarta: Teras
- Syafarudin dan Irwan Nasution. (2005). *Manajemen Pembelajaran*. Jakarta: Quantum Teaching
- Syafiie. (2002). *Al Quran dan Ilmu Administrasi*. Jakarta: Rineka Cipta
- Wahyudi. (2009). *Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Organisasi Pembelajaran*. Bandung: Alfabeta
- Wijaya, C & Rifai, M. (2016). *Dasar-Dasar Manajemen*. Medan: Perdana Publishing
- Wijaya, Chandra & Manurung, Ojak. (2021). *Produktivitas Kerja*. Medan: Kencana
- Wittmann, R & Reuter, M. (2008). *Strategic Planning: How to Deliver Maximum Value through Effective Business Strategy*. Philadelphia: Kogan Page Publishers.

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian dan Surat Balasan Penelitian

6/24/22, 9:15 PM

<https://siselma.uinsu.ac.id/pengajuan/cetakaktif/NTU5NDY=>



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
Jl. Willem Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telp. (061) 6615683-6622925 Fax. 6615683

Nomor : B-27253/ITK/ITK.V.3/PP.00.9/12/2021 20 Desember 2021
Lampiran : -
Hal : Izin Riset

Yth. Bapak/Ibu Kepala MAN 3 Medan

Assalamualaikum Wr. Wb.

Dengan Hormat, diberitahukan bahwa untuk mencapai gelar Sarjana Strata Satu (S1) bagi Mahasiswa Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan adalah menyusun Skripsi (Karya Ilmiah), kami tugaskan mahasiswa:

Nama : Nanda Wulandari Lubis
NIM : 0307182068
Tempat/Tanggal Lahir : Medan, 13 Januari 2001
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VIII (Delapan)
Alamat : JL. PERTAHANAN PATUMBAK II GG LANTASAN LAMA Kelurahan LANTASAN LAMA Kecamatan PATUMBAK

untuk hal dimaksud kami mohon memberikan Izin dan bantuannya terhadap pelaksanaan Riset di Jl. Pertahanan Patumbak No. 99 Kelurahan Timbang Deli, Kec. Medan Amplas, Kota Medan, Sumatera Utara 20361, guna memperoleh informasi/keterangan dan data-data yang berhubungan dengan Skripsi (Karya Ilmiah) yang berjudul:

Perencanaan Strategi Sebagai Alat Manajemen Kepala Sekolah

Demikian kami sampaikan, atas bantuan dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Medan, 20 Desember 2021
a.n. DEKAN
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



Digitally Signed

Drs. Syafri Fadillah, M.M.Pd
NIP. 196702052014111001

Tembusan:

- Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan

Info : Silahkan scan QRCode diatas dan klik link yang muncul, untuk mengetahui keaslian surat

<https://siselma.uinsu.ac.id/pengajuan/cetakaktif/NTU5NDY=>

1/1



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA MEDAN
MADRASAH ALIYAH NEGERI 3

Jalan Pertahanan No. 99 Kel. Timbang Deli Kec. Medan Amplas Kode Pos 20361 Telp. 061 7879581
Pos-el : man3medan@yahoo.com Laman : www.man3medan.sch.id

SURAT KETERANGAN

Nomor : B-1706Ma.02.18/PP.00.6/06/2022

Berdasarkan Surat dari Kementerian Agama Republik Indonesia Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Nomor B-27253/ITK/ITK.V.3/PP.00.9/12/2021 Tanggal 20 Desember 2021. Perihal Izin Riset, maka dengan ini Kepala Madrasah Aliyah Negeri 3 Medan menerangkan bahwa :

Nama : Nanda Wulandari Lubis
NIM : 0307182068
Tempat/Tanggal Lahir : Medan / 13 Januari 2001
Program Studi : S1 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VIII (Delapan)
Alamat : Jl. Pertahanan Patumbak II Gg. Lantasan Lama

Benar nama tersebut telah melaksanakan Riset di Madrasah Aliyah Negeri 3 Medan pada tanggal 24 Mei s/d 30 Mei 2022. Dengan judul "**Perencanaan Strategis Kepala Madrasah Di MAN 3 Medan**".

Demikian Surat Keterangan ini dibuat dengan sebenarnya dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Lampiran 2. Pedoman Wawancara

A. Bagaimana bentuk perencanaan strategis Kepala Madrasah di MAN 3 Medan

1. Perencanaan strategi seperti apa yang dilaksanakan di MAN 3 Medan?
2. Bagaimana perencanaan operasional di MAN 3 Medan?
3. Apa saja program-program operasional yang dilaksanakan di MAN 3 Medan?
4. Apa saja program tahunan yang dilaksanakan di MAN 3 Medan?
5. Apa saja program semester yang dilaksanakan di MAN 3 Medan?
6. Bagaimana implementasi ataupun pengaplikasian perencanaan strategi di MAN 3 Medan?
7. Hal apa saja yang mendukung pengaplikasian perencanaan strategi di MAN 3 Medan?

B. Apa saja Tahapan-Tahapan Perencanaan Strategis di MAN 3 Medan?

1. Apa saja tahapan-tahapan dalam membuat perencanaan strategis di MAN 3 Medan?
2. Siapa saja yang terlibat dalam proses perencanaan strategi di MAN 3 Medan?
3. Apa saja Langkah spesifik yang akan dilaksanakan dalam proses perencanaan strategi di MAN 3 Medan?
4. Apakah ada mandat formal dan informal dalam proses perencanaan strategi di MAN 3 Medan?
5. Apa bentuk mandat formal dan informal yang berkaitan dengan perencanaan strategi di MAN 3 Medan?
6. Apakah dalam menentukan visi, misi dan nilai sekolah *stakeholder* terlibat?
7. Seberapa penting *stakeholder* dalam menentukan visi, misi dan nilai sekolah?
8. Lingkungan internal apa saja yang menunjukkan kekuatan dan kelemahan MAN 3 Medan?

9. Lingkungan external apa saja yang menunjukkan peluang dan ancaman MAN 3 Medan?
10. Bagaimana cara mengenali isu strategi yang terjadi di di MAN 3 Medan?
11. Kebijakan pokok apa yang cocok di terapkan dalam perencanaan strategis di MAN 3 Medan?
12. Bagaimana perumusan perencanaan strategi yang dilakukan di di MAN 3 Medan?
13. Apakah perencanaan strategi yang diterapkan bisa menjawab tantangan di MAN 3 Medan?
14. Bagaimana implementasi perencanaan strategi di MAN 3 Medan?
15. Apakah ada kendala dalam pengimplementasian perencanaan strategis di MAN 3 Medan?
16. Bagaimana proses evaluasi perencanaan strategi di MAN 3 Medan?

C. Apa saja yang mempengaruhi pelaksanaan perencanaan strategis di MAN 3 Medan

1. Apa saja hal-hal yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan pengaruh baik positif ataupun negatif terhadap pelaksanaan perencanaan strategis di MAN 3 Medan?
2. Bagaimana gaya kepemimpinan kepala sekolah di MAN 3 Medan?
3. Apa saja gaya kepemimpinan kepala sekolah yang memberikan dampak negatif dan positif terhadap pelaksanaan perencanaan strategi di MAN 3 Medan?
4. Sejauh mana Visi, Misi dan Tujuan madrasah mempengaruhi pelaksanaan perencanaan strategis di MAN 3 Medan?
5. Bagaimana keadaan budaya dan iklim di MAN 3 Medan?
6. Budaya seperti apa yang dibutuhkan dalam mendukung proses penyusunan dan pelaksanaan perencanaan strategi di MAN 3 Medan?
7. Bagaimana keadaan sosial dan ekonomi MAN 3 Medan?
8. Bagaimana ekonomi (pendanaan) mempengaruhi keberhasilan perencanaan strategi di MAN 3 Medan?

Lampiran 3. Dokumentasi



Gedung Pusat Pembelajaran Terpadu MAN 3 Medan



Bengkel Tata Rias dan Tata Busana MAN 3 Medan



Wawancara dengan Kepala Sekolah MAN 3 Medan



Wawancara dengan Kepala Tata Usaha MAN 3 Medan



Ruang Kepala Sekolah



Rapat Akhir Tahun Pembelajaran TP. 2021/2022

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. Identitas Pribadi

1. Nama : Nanda Wulandari Lubis
2. NIM : 0307182068
3. Jenis Kelamin : Perempuan
4. T. Tgl Lahir : Medan, 13 Januari 2001
5. Alamat : Dusun II Desa Lantasan Lama Gg. Family
Patumbak II, Kec. Patumbak, Kab. Deli Serdang,
Medan, Sumatera Utara, 20361.
6. Nama Orang Tua
 4. Ayah : Rajali Nur Lubis
 5. Ibu : Rohaya Nasution
7. Anak Ke dari : 1 dari 3 bersaudara
8. No Hp : 082174076783
9. Email : nandawulandari939@gmail.com

B. Riwayat Pendidikan

1. TK : TK Kasih Ibu Patumbak II
2. SD : SD Swasta PAB 23 Patumbak II
3. SMP : MTs Negeri 1 Medan
4. SMA : MA Negeri 3 Medan
5. S-1 : Prodi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu
Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri
– Sumatera Utara