

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1. Kesimpulan**

Dari hasil pembahasan penelitian pada BAB IV, maka penulis dapat mengambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Bentuk perencanaan strategis kepala madrasah MAN 3 Medan dari tahun 2021-2026 diwujudkan dalam bentuk program-program mulai dari program Ketatausahaan, Urusan Kesiswaan, Urusan Kepegawaian, Persuratan dan Arsiparis, Keuangan, PPDB (Penerimaan Peserta Didik Baru), Bendahara Pengeluaran, PPK, Satuan Pengamanan/penjaga Pagi, Siang dan Malam, Satuan Pengamanan Kantor, Layanan Caraka /Kurir/Pesuruh dan Cleaning Service. Selain itu perencanaan strategis kepala sekolah di MAN 3 Medan juga diturunkan menjadi Program Kerja yang meliputi Kegiatan Rutin, Harian, Mingguan, Semester dan Tahunan dimana kegiatan tahunan ini dibagi menjadi kegiatan awal tahun pembelajaran dan kegiatan akhir tahunan.
2. Ada beberapa tahapan-tahapan perencanaan strategi dalam proses manajemen di MAN 3 Medan, tahapan-tahapan yang diterapkan di MAN 3 Medan sudah sesuai dengan tolak ukur peneliti dalam penelitian ini, adapun tahapan-tahapannya yaitu:
  - a. Riset Pasar
  - b. Membentuk Tim
  - c. Memperjelas Mandat
  - d. Menilai lingkungan eksternal dan internal
  - e. Merumuskan strategi
  - f. Menentukan strategis
  - g. Implementasi strategi
  - h. Evaluasi

3. Faktor-faktor yang mempengaruhi pelaksanaan perencanaan strategis di MAN 3 Medan ada 5, yaitu:
  - a. Gaya kepemimpinan kepala Madrasah sangat mendukung pelaksanaan perencanaan strategis di MAN 3 Medan, dimana gaya kepemimpinan yang digunakan oleh Kepala Madrasah MAN 3 Medan adalah gaya kepemimpinan situasional.
  - b. Visi, Misi dan Tujuan sekolah sangat menentukan perencanaan strategis apa yang akan disusun oleh Kepala Sekolah dalam mencapai Visi, Misi dan Tujuan yang telah ditetapkan.
  - c. Budaya ataupun iklim MAN 3 Medan sangat mendukung pelaksanaan perencanaan strategis salah satu budayanya yaitu patuh terhadap segala kebijakan Kepala Madrasah.
  - d. Pendapatan/dana yang dimiliki MAN 3 Medan berasal dari dua sumber yaitu APBN dan Komite sekolah dan dana MAN 3 cukup memadai.
  - e. Sarana dan prasarana, untuk prasarana MAN 3 Medan sudah cukup baik namun untuk sarana yang dimiliki masih kurang seperti sumber bacaan diperpus yang masih kurang, sarana di lab. IPA yang kurang dan komputer di lab. Komputer yang kurang memadai jumlahnya.

## 5.2. Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan menarik kesimpulan di atas, maka dari itu peneliti akan menyampaikan saran sebagai berikut:

1. MAN 3 Medan sekarang sudah sangat berbeda dan maju dibandingkan dengan beberapa tahun kebelakangan, oleh karena itu perencanaan strategis yang disusun sekarang agar terus diperbarui dan disesuaikan dengan kebutuhan pelanggan ataupun stakeholder di setiap waktunya hal ini agar MAN 3 semakin maju dan tidak tertinggal.
2. Perencanaan startegis tidak akan berjalan tanpa ada nya sarana prasarana yang mendukung, oleh karena itu sarana prasarana harus terus ditingkatkan, khususnya sarana prasarana yang ada diperpustakaan

dibandingkan dengan ruangan yang lain, perpustakaan di MAN 3 Medan bisa di katakan masih jauh tertinggal maka dari itu dibutuhkan pembaharuan dan penambahan koleksi agar para peserta didik tertarik untuk mengunjungi dan berlama-lama di perpustakaan.

