

PELAKSANAAN PRINSIP MANAJEMEN DALAM  
MENINGKATKAN FUNGSI SOSIAL KEAGAMAAN  
DI PONDOK PESANTREN ANDALUSIA  
MUMTAZA DESA HUTA BARU  
KECAMATAN SIMANGAMBAT  
KABUPATEN PADANG  
LAWAS UTARA

Skripsi

Oleh

**Lukmanul Hakim Siregar**  
**NIM: 0104172084**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**Program Studi Manajemen Dakwah**

---



**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**SUMATERA UTARA**  
**MEDAN**  
**2022**

PELAKSANAAN PRINSIP MANAJEMEN DALAM  
MENINGKATKAN FUNGSI SOSIAL KEAGAMAAN  
DI PONDOK PESANTREN ANDALUSIA  
MUMTAZA DESA HUTA BARU  
KECAMATAN SIMANGAMBAT  
KABUPATEN PADANG  
LAWAS UTARA

Skripsi

Oleh

**Lukmanul Hakim Siregar**  
**NIM: 0104172084**

**Program Studi Manajemen Dakwah**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Dr. Soiman, MA**  
**NIP : 196605071994031005**

**Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA**  
**NIP : 197408072006041001**

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**SUMATERA UTARA**  
**MEDAN**

**2022**

## PENGESESAHAN

Skripsi yang berjudul **Pelaksanaan Prinsip Manajemen Dalam Meningkatkan Fungsi Sosial Keagamaan Dalam Meningkatkan Fungsi Sosial Keagamaan Di Pondok Pesantren Andalusia Mumtazah**, An. Lukmanul Hakim Siregar, telah dimunaqsyahkan dalam sidang munaqsyah pada tanggal 23 Agustus 2022, dan di terima sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana sosial (S.Sos) pada fakultas dakwah dan komunikasi Uin-Sumatera Utara Medan

Panitia Ujian

Munaqasyah Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Uin-Su Medan

Ketua

Sekretaris

**Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA**

**Dr. Soiman, MA**

**NIP : 197408072006041001**

**NIP : 196605071994031005**

## Anggota Penguji

- |                                   |         |
|-----------------------------------|---------|
| 1. Dr. Efi Brata Madya, M.Si      | 1. .... |
| 2. Dr. Elfi Yanti Ritonga, MA     | 2. .... |
| 3. Dr. Soiman, MA                 | 3. .... |
| 4. Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA | 4. .... |

Mengetahui

**DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**  
**UIN SUMATERA UTARA MEDAN**

**Prof. Dr. Lahmuddin. M.Ed**

**SURAT PENANANDA TANGAN PENJILITAN SKRIPSI**

Setelah memperhatikan seksama Skripsi An. Sadudara

**Nama : Lukmanul Hakim Siregar**

**Nim : 0104172084**

**Judul : Pelaksanaan Prinsip Manajemen Dalam Meningkatkan Fungsi Sosial**

**Keagamaan Dalam Meningkatkan Fungsi Sosial Keagamaan Di Pondok Pesantren**

**Andalusia Mumtazah**

**Anggota Penguji**

- |  |         |
|--|---------|
| 1. Dr. Efi Brata Madya, M.Si<br>NIP. 1967061019940310003     | 1. .... |
| 2. Dr. Elfi Yanti Ritonga, MA<br>NIP. 1985022520001012022    | 2. .... |
| 3. Dr. Soiman, MA<br>NIP. 196605071994031005                 | 3. .... |
| 4. Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA<br>NIP. 197408072006041001 | 4. .... |

Dengan ini menyatakan dapat di tanda tangani dosen penguji dan di jilid

**Medan 23 Agustus 2022**

**An. Dekan**

**Ketua jurusan**

**Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA  
NIP : 197408072006041001**

Medan, 08 Januari 2022

Nomor : Istimewah

Lamp : -

Hal : Skripsi

An. Lukmanul Hakim Siregar

Kepada Yth: Bapak

Dekan Fak. Dakwah Dan

Komunikasi UIN-SU Medan



*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran seperlunya untuk perbaikan dan kesempurnaan skripsi mahasiswa An. Lukmanul Hakim Siregar yang berjudul "Pelaksanaan Prinsip Manajemen Dalam Meningkatkan Fungsi Sosial Keagamaan Pondok Pesantren Andalusia Mumaza Desa Huta Baru Kecamatan Simangambat Kabupaten Padang Lawas Utara", maka kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk melengkapi syarat-syarat mencapai gelar Sarjana Sosial ( S.Sos ) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasih Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Mudah-mudahan dalam waktu dekat, kiranya saudara tersebut dapat dipanggil untuk mempertanggung jawabkan Skripsinya dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasih Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Demikianlah untuk dimaklumi dan atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih. Wassalam.

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Dr. Soiman, MA**

NIP. 196605071994031005

**Dr. Hasnun Jauhari Ritoga, MA**

NIP. 197408072006041001

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Lukmanul Hakim Siregar

Nim : 0104172084

Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : **Pelaksanaan Prinsip Manajemen Dalam Meningkatkan Fungsi Sosial Keagamaan Dalam Meningkatkan Fungsi Sosial Keagamaan Di Pondok Pesantren Andalusia Mumtazah**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil dari orang lain, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Islam Negeri Sumatera Utara batal saya terima.

Medan, 18 Juni 2022  
Peneliti

Lukmanul Hakim Siregar  
NIM. 0104172084

## ABSTRAK

Nama : Lukmanul Hakim Siregar  
NIM : 0104172084  
Jurusan : Manajemen Dakwah (MD)  
Fakultas : Dakwah Dan Komunikasi  
Tempat, Tanggal Lahir : Desa Huta Baru, Kecamatan Simangambat, 18 Juli 1998  
Judul Skripsi : “Pelaksanaan Prinsip Manajemen Dalam Meningkatkan Fungsi Sosial Keagamaan Pondok Pesantren Andalusia Mumtaza Desa Huta Baru Kecamatan Simangambat Kabupaten Padang Lawas Utara ”.  
Pembimbing I : Dr. Soiman, MA  
Pembimbing II : Dr. Hasnun Jauhari Ritonga

Penelitian ini untuk mengungkapkan Pelaksanaan Prinsip Manajemen di Pondok Pesantren Andalusia Mmtaza Desa Huta Baru Kecamatan simangambat.

Penelitian dengan judul “Pelaksanaan Prinsip Manajemen Dalam Meningkatkan Fungsi Sosial Keagamaan Pondok Pesantren Andalusia Mumtaza Desa Huta Baru Kecamatan Simangambat Kabupaten Padang Lawas Utara”.

Tujuan penelitian adalah untuk mengetahui dan menganalisis secara kritis tentang pelaksanaan prinsip manajemen dalam meningkatkan fungsi sosial keagamaan dan faktor apa saja yang dapat mempengaruhi pelaksanaan prnsip manajemen dalama meningkatkan fungsi sosial keagamaan di pondok pesantren Andalusia Mumtaza Desa Huta Baru Kecamatan Simangambat Kabupaten Padang Lawas Utara.

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi kepada pondok pesantren Andalusia Mumtaza Desa Huta Baru Kecamatan Simangambat Kabupaten Padang Lawas Utara dalam upaya yang dapat dilakukan untuk mengatasi berbagai masalah yang berkaitan dengan Pelaksanaan Prinsip Manajemen Dalam Meningkatkan Fungsi Sosial Keagamaan Pondok Pesantren Andalusia Mumtaza Desa Huta Baru Kecamatan Simangambat Kabupaten Padang Lawas Utara

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

### ***Bismillahirrahmanirrahim.***

*Alhamdulillah* rabbilalamin, Segala Puji syukur kehadirat Allah SWT Penguasa Alam Semesta, yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Hanya berkat limpahan rahmat, karunia dan hidayah-Nya-lah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat dan salam semoga tetap tercurah kepada Rasulullah Muhammad SAW, keluarga, sahabat, serta orang-orang yang senantiasa istiqomah dalam menegakkan panji Islam.

Skripsi ini tidak mungkin selesai tanpa adanya dukungan dan bantuan dari semua pihak secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan dan ketulusan hati penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Ucapan terima kasih penulis kepada Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor UIN Sumatera Utara Medan
2. Prof. Lahmudin Lubis, M.Ed. selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan
3. Ucapan Terima Kasih Penulis Kepada Wakil Dekan I,II, dan III, Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara
4. Dr. Soiman. MA, dan Dr. Hasnun Jauhari Ritonga. MA selaku dosen pembimbing I dan II, yang telah memberi penulis berbagai saran dalam proses penyusunan skripsi.



5. Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, M.A, selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN-SU Medan
6. Dr. Soiman, MA, selaku Sekretaris Jurusan Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN-SU Medan, Terima kasih atas masukan dan nasehatnya.
7. Seluruh dosen dan karyawan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN-SU Medan, yang telah membekali ilmu pengetahuan dan mempermudah pelayanan administrasi selama kuliah.
8. Segenap pegawai perpustakaan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN-SU Medan, yang telah memberi kemudahan dalam bacaan dan referensi.
9. Keluarga Besar Pondok Pesantren Andalusia Mumtaza Desa Huta Baru Kecamatan Simangambat Kabupaten Padang Lawas Utara, yang telah memberi izin penelitian.
10. Keluarga Besar Manajemen Dakwah B Stambuk 2017, dengan setia memberikan semangat baik secara lahir maupun batin, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
11. Khususon Kedua Orang Tua Saya Alm, Jungkar Siregar serta ibunda saya Mariani Harahap sebagai motivator terhebat yang telah mendidik penulis dengan segenap pengorbanan jiwa, raga, serta penuh cinta, kasih dan sayang.
12. Kemudia kepada Bang Mara Gading Siregar, S M. Kemudian adek yang saya cintai Anjali Marwiyah Siregar, Asiska Roito Siregar, Nurtama Siregar, terkhusus keluarga besar yang terus memberikan semngat.

13. Kemudian Keluarga Besar Himpunan Mahasiswa Islam Koms Fdk-Uinsu, Keluarga Besar Unit Kegiatan Olahraga Mahasiswa Uin-Su, Keluarga Besar Satuan Pelajar Dan Mahasiswa Pemuda Pancasila, yang telah memberikan dukungan baik secara materil dan moril, sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini.
14. Saudara-saudara penulis semua angkatan yang disatukan dalam ukhuwah Islamiyah di Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN-SU, yang senantiasa memberikan semangat dalam pergerakan kebaikan.
15. Semua pihak yang mempermudah perjalanan penulis dalam menuntut ilmu yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu. Dengan kerendahan hati penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini belum dapat mencapai kesempurnaan dalam arti yang sebenarnya. Namun penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak. *Amin.*

Medan, 08 Januari 2022

Lukmaul Hakim Siregar

NIM. 0104172084

## DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	2
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Batasan Istilah.....	5
D. Tujuan Penelitian.....	5
E. Manfaat Penelitian.....	6
F. Sistematika Pembahasan.....	7
BAB II PEMBAHASAN .....	8
A. Prinsip manajemen .....	9
1. Pengertian Manajemen .....	9
2. Prinsip-Prinsip Manajemen.....	15
B. Fungsi Sosial Keagamaan.....	21
1. Pengertian Pondok Pesantren.....	21
2. Fungsi Pondok Pesantren.....	23
C. Kajian Terdahulu .....	27
BAB III METODE PENELITIAN.....	29
A. Jenis Penelitian .....	29
B. Lokasi Penelitian .....	29
C. Sumber Data .....	29
1. Data Primer .....	29
2. Data Sekunder.....	29
D. Teknik Pengumpulan Data .....	30
1. Interview .....	30
2. Observasi .....	30
3. Dokumentasi .....	30

E. Teknik Analisi Data.....	31
F. Teknik Keabsahan Data.....	32
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
A. Profil Pondok Pesantren Andalsuia Mumtaza .....	38
1. Struktur Pondok Pesantren Andalusia Mumtaza .....	39
2. Visi Dan Misi Pondok Pesantren Andalusia Mumtaza.....	39
B. Prinsip Prinsip Manajemen Dalam Meningkatkan Fungsi Sosial Keagamaan.....	40
C. Pelaksanaan Prinsip Manajemen Dalam Meningkatkan Fungsi Sosial Keagamaan Usaha.....	46
1. Pondok Pesantren Sebagai Kegiatan Masyarakat.....	55
2. Fungsi Sosial Keagmaan.....	58
D. Faktor Pendukung Dan Penghambat Dalam Pelaksanaan Prinsip Manajemen .....	62
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>65</b>
A. Kesimpulan.....	66
B. Saran .....	67

