

**ANALISIS PERANAN BUMDES DALAM MEMBERDAYAKAN  
MASYARAKAT AGRIBISNIS DI DESA KOLAM KECAMATAN  
PERCUT SEI TUAN KABUPATEN DELI SERDANG**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-tugas dan

Memenuhi Syarat-syarat Mencapai Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh:

**RIZKINTA AMELIA BATUBARA**  
**NIM: 0103183088**

**Program Studi: Pengembangan Masyarakat Islam**

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2022**

**ANALISIS PERANAN BUMDES DALAM MEMBERDAYAKAN  
MASYARAKAT AGRIBISNIS DI DESA KOLAM KECAMATAN  
PERCUT SEI TUAN KABUPATEN DELI SERDANG**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-tugas dan  
Memenuhi Syarat-syarat Mencapai Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh:  
**RIZKINTA AMELIA BATUBARA**  
NIM: 0103183087

**Program Studi : Pengembangan Masyarakat Islam**

Pembimbing I

H. M. Iqbal Abdul Muin, Lc, MA  
NIP.196209251991031002

Pembimbing II

Dr. H. Muniruddin, M.Ag  
NIP.196412012014111001

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2022**



**PERSETUJUAN PENGUJI SIDANG MUNAQASYAH**

Skripsi yang berjudul: Analisis Peranan BUMDes dalam Memberdayakan Masyarakat Agribisnis di Desa Kolam Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang, A.n Rizkinta Amelia Batubara, telah dimunaqasyahkan dalam sidang Munaqasyah pada tanggal 11 Agustus 2022 dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Medan, 11 Agustus 2022

Penguji I

Prof. Dr. H. Abdullah, M.Si  
NIP : 196212311989031047

Penguji II

Dr. Hj. Nashrillah MG, MA  
NIP : 196407031990032001

Penguji III

H.M.Iqbal A. Muin, Lc,MA  
NIP : 19620925199103 1004

Penguji IV

Dr. H. Muniruddin, M.Ag  
NIP : 196412012014111001

Mengetahui

An. Dekan

Ketua jurusan pengembangan masyarakat islam

Dr. Anna Luburi Nasution, M. Ag  
NIP : 19501021997031001



KEMENTERIANAGAMAUNIVERSITAS  
ISLAMNEGERISUMATERAUTARA  
FAKULTASDAKWAHDANKOMUNIKASI

Jl. Williemiskandar Pasar V Medan Estate Telp. 6615683– 6622925, Fax. 6615683  
Medan Estate 20371

**SURAT PENANDATANGANAN PENJILIDAN SKRIPSI**

Setelah memperhatikan dengan seksama skripsi an. Saudari :

**Nama : Rizkinta Amelia Batubara**  
**NIM : 0103183088**  
**Jurusan : Pengembangan Masyarakat Islam**  
**Judul : Analisis Perananan BUMDes dalam Memberdayakan Masyarakat Agribisnis di Desa Kolam Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang**

Anggota Pengaji

1. Prof. Dr. H. Abdullah, M.Si  
NIP : 196212311989031047
2. Dr. Hj. Nashrillah MG, MA  
NIP : 196407031990032001
3. H.M.Iqbal A Muin, Lc, MA  
NIP : 196209251991031004
4. Dr. H. Muniruddin, M.Ag  
NIP : 196412012014111001

1.   
2.   
3.   
4.

Dengan ini dinyatakan dapat ditandatangani Dosen Pengaji dan dijilid.

Medan, 11 Agustus 2022  
An. Dekan  
Ketua Jurusan PMI

Dr. Annaisaburi Nasution, M. Ag  
NIP. 196501021997031001

KEMENTERIANAGAMAUNIVERSITAS  
ISLAMNEGERISUMATERAUTARA  
FAKULTASDAKWAHDANKOMUNIKASI  
Jl. Williemiskandar Pasar V Medan Estate Telp. 6615683- 6622925, Fax. 6615683  
MedanEstate20371

SURAT PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Analisis Peranan BUMDes dalam Memberdayakan Masyarakat Agribisnis di Desa Kolam Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang, A.n Rizkinta Amelia Batubara** telah dimunaqsyahkan dalam sidang Munaqasyah pada tanggal 11 Agustus 2022 dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Panitia Sidang Munaqasyah  
Fakultas Dakwah dan Komunikasi UINSU Medan

Ketua

Dr. Anna Saburi Nasution, M. Ag  
NIP : 19650102 199703 1 001

Sekretaris

  
Dr. Muhammad Habibi Siregar, MA  
NIP : 1975507252007101002

Anggota Pengaji

1. Prof. Dr. H. Abdullah, M.Si  
NIP : 196212311989031047
2. Dr. Hj. Nashrillah MG, MA  
NIP : 196407031990032001
3. H.M.Iqbal A Muin, Lc, MA  
NIP : 196209251991031004
4. Dr. H. Muniruddin, M.Ag  
NIP : 196412012014111 001

Mengetahui :



Nomor : Istimewa  
Lamp :  
Hal : Skripsi  
A.n. Rizkinta Amelia Batubara

Medan, Juli 2022  
Kepada Yth  
Bapak Dekan Fakultas Dakwah  
dan Komunikasi UIN SU  
Di  
Medan

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb*

Kami berpendapat bahwa skripsi ini dapat diterima untuk melengkapi persyaratan meraih gelar Sarjana Sosial (S.Sos) di Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara. Kami telah membaca, meneliti, dan memberikan saran yang diperlukan untuk meningkatkan dan menyempurnakan skripsi mahasiswa atas nama Rizkinta Amelia Batubara yang berjudul : "Analisis Peranan BUMDes dalam Memberdayakan Masyarakat Agribisnis di Desa Kolam Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang."

Mudah-mudahan dalam waktu dekat, saudara tersebut dapat dipanggil untuk mempertanggung jawabkan skripsinya dalam sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara.

Demikianlah untuk dimaklumi dan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalam.

Pembimbing I

H. M. Iqbal Abdul Muin, Lc, MA  
NIP.196209251991031002

Pembimbing II

Dr. H. Muniruddin, M.Ag  
NIP.196412012014111001

## **ABSTRAK**

Nama	:	Rizkinta Amelia Batubara
Nim	:	0103183088
Fakultas/Jurusan	:	Dakwah Dan Komunikasi/ Pengembangan Masyarakat Islam
Pembimbing I	:	H. M. Iqbal Abdul Muin, Lc, MA
Pembimbing II	:	Dr. H. Muniruddin, M.Ag
Judul Skripsi	:	Analisis Peranan BUMDes Dalam Memberdayakan Masyarakat Agribisnis Di Desa Kolam Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang

Penelitian ini bertujuan untuk mengungkapkan peranan Badan Usaha Milik Desa dalam memberdayakan masyarakat Desa khususnya Masyarakat Petani Dan Peternak. Penelitian ini dilaksanakan di Desa Kolam Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif pendekatan deskriptif. Sumber data yang digunakan adalah data primer dan sekunder. Data diproleh dengan cara observasi, wawancara dan dokumentasi.

Dari hasil penelitian ini mengungkapkan bahwa BUMDesa memiliki satu unit usaha yaitu Produksi Pupuk Kompos yang masih berjalan hingga sampai saat ini dan unit usaha ini termasuk berjalan dengan baik walaupun terkadang adanya perubahan dalam menjalankan unit usaha ini dikarena Partisipasi masyarakat yang kurang dalam kegiatan BUMDesa.

Temuan penelitian ini sebagai berikut : (1) peranan badan usaha milik Desa dalam memberdayakan masyarakat Desa memberikan bantuan berupa pelatihan dan edukasi kepada masyarakat petani dan peternak (2) Kendala Dan Peluang Yang Di Hadap BUMDes.

**Kata Kunci :** Analisis, Peranan BUMDes, Memberdayakan Masyarakat, Agribisnis

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, puji syukur kehadirat Allah SWT, atas segala limpahan rahmat dan hidayah-nya, dan tidak lupa shalawat dan salam penulis hadiahkan kepada Nabi besar Muhammad saw., sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“Analisis Peranan BUMDes dalam Memberdayakan Masyarakat Agribisnis di Desa Kolam Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang ”**. Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Dalam penulisan ini, penulis menemukan kesulitan namun berkat taufik dan hidayah dari Allah SWT, serta bantuan dan partisipasi dari berbagai pihak, akhirnya penulis dapat menyelesaikannya meskipun mungkin masih banyak kekurangan.

Terimakasih penulis ucapkan kepada yang teristimewah hadiah terindah dari Allah yaitu, ayahanda Mawardi Batubarabin Hasannuddin Batubara sosok cinta pertama penulis yang tanpa mengenal lelah dan dengan ikhlas menghabiskan waktunya untuk bekerja agar terpenuhinya kebutuhan dan keingan anak-anaknya

dan tanpa mengenal lelah dan mengasuh, mendidik, mendoakan serta membina penulis sejak kecil hingga sampai sekarang. Ibunda Elliyana Lubis binti Sapala

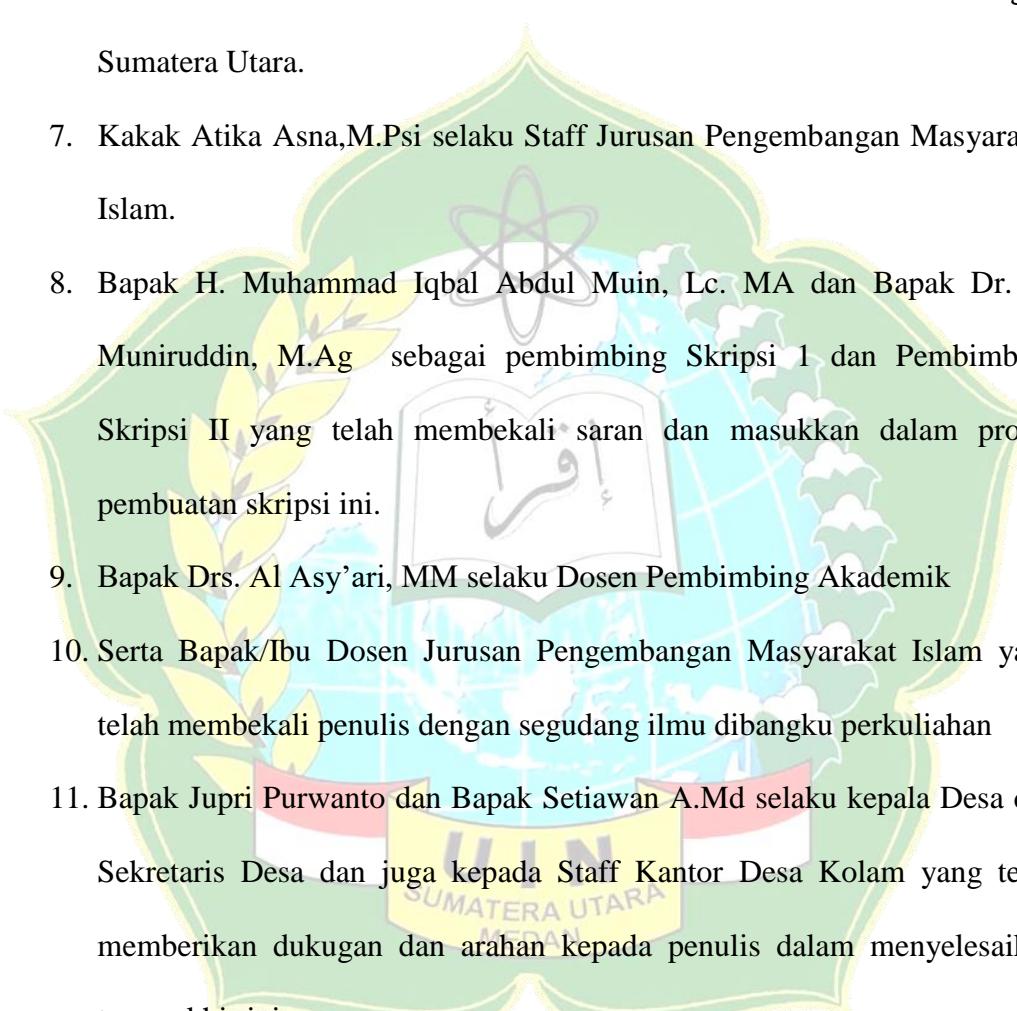


Raja Lubis,bidadari surga bagi penulis yang telah ikhlas memberikan segalanya, mengorbankan semuanya, yang bibirnya selalu basah mendoakan dan memberikan motivasi juga dukungan yang tak terhingga sampai detik ini kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Penulisan skripsi ini untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program sarjan S1 dan memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Sumatera Utara. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih ada kekurang dan kelemahan, hal ini disebabkan keterbatasan ilmu pengetahuan dan pengalaman penulis. Dalam penulisan skripsi ini penulis banyak mengalami hambatan dan kesulitan, namun dengan arahan, bimbingan, semangat dan motivasi dari berbagai pihak oleh karena itu penulis berterimakasih kepada semua pihak secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian skripsi ini.

Oleh sebab itu, dengan segala kerendahan hati dan hormat penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Syahrin Harahap, M.A selaku Rektor UIN Sumatera Utara.
2. Bapak Prof. Dr. Lahmuddin Lubis, M.Edselaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
3. Bapak Dr. Rubino M.A selaku Wakil Dekan I Fakultas Dakwah dan Komunikasi.
4. Bapak Dr. Syawaluddin Nasution, M.Ag selaku wakil dekan II Fakultas Dakwah dan Komunikasi.

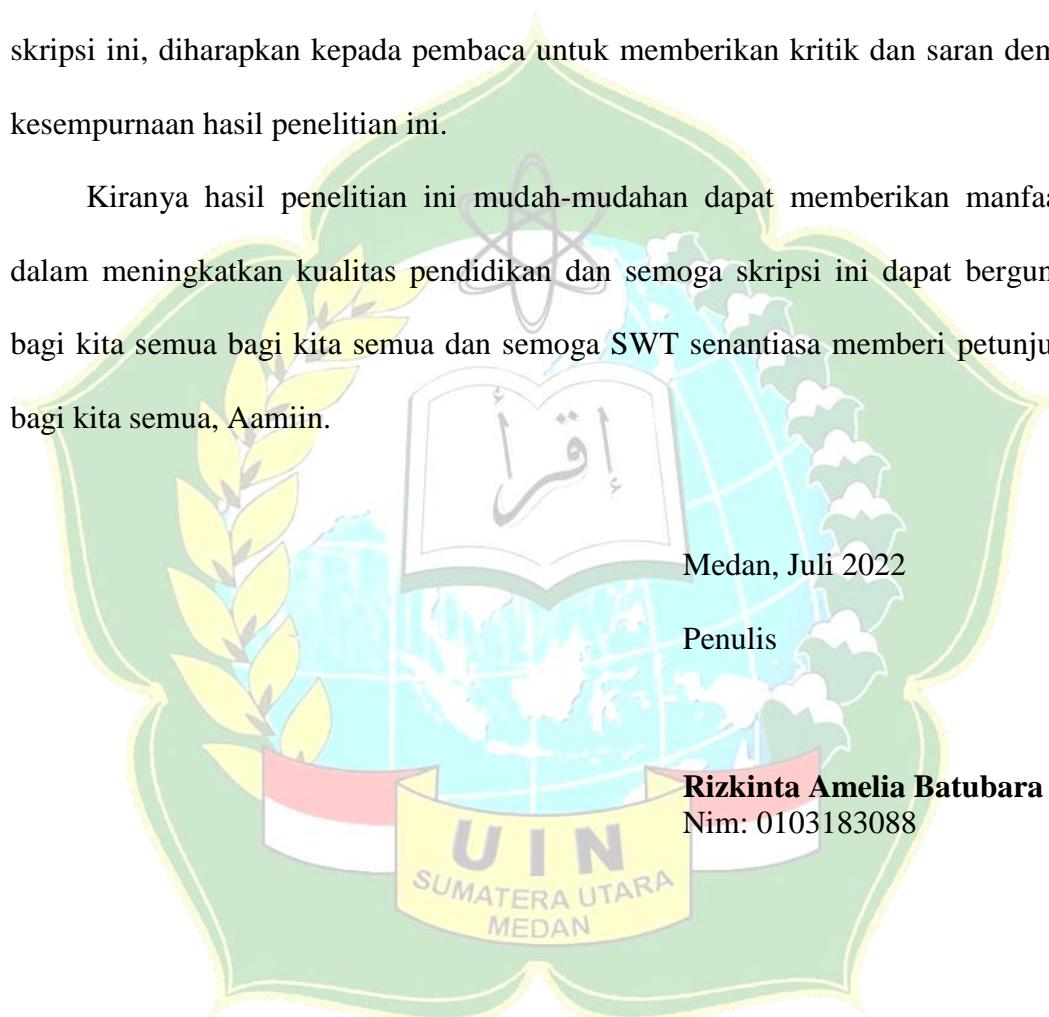
- 
5. Bapak H. Muaz Tanjung, MA selaku Wakil Dekan III Fakultas Dakwah dan Komunikasi.
  6. Bapak Dr. Annaisaburi dan Bapak Dr. Muhammad Habibi Siregar,MA selaku Ketua Jurusan dan Sekretaris Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
  7. Kakak Atika Asna,M.Psi selaku Staff Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam.
  8. Bapak H. Muhammad Iqbal Abdul Muin, Lc. MA dan Bapak Dr. H. Muniruddin, M.Ag sebagai pembimbing Skripsi I dan Pembimbing Skripsi II yang telah membekali saran dan masukkan dalam proses pembuatan skripsi ini.
  9. Bapak Drs. Al Asy'ari, MM selaku Dosen Pembimbing Akademik
  10. Serta Bapak/Ibu Dosen Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam yang telah membekali penulis dengan segudang ilmu dibangku perkuliahan
  11. Bapak Jupri Purwanto dan Bapak Setiawan A.Md selaku kepala Desa dan Sekretaris Desa dan juga kepada Staff Kantor Desa Kolam yang telah memberikan dukungan dan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
  12. Kepada Bapak Muhammad Rinaldi, S.Pd selaku Direktur BUMDes Desa Kolam Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang dan juga Bapak Jaka Pangestu selaku petani dan Bapak Yayak selaku peternak yang telah bersedia menjadi informan untuk menyelesaikan penelitian ini.

13. Kepada abangda, kakak dan adik-adik saya tercinta, Alif M. Fadly Batubara, Henni Puspita Sari Lubis, A.Md,D.g, Nurul Azmi Ramadhani Batubara, Amd.Keb, Anggiyan Riksandi Batubara, Hikmah Aulia Ramadhani Batubara, Muhammad Kemal Pasha Batubara dan juga kepada seluruh keluarga yang selalu memberi kasih sayang, cinta, nasihat, doa dan dukungan pengorbanan dan perjuangan tidak pernah saya lupakan maupun bantuan materil yang pernah di berikan sehingga perkuliahan dan penyusunan skripsi ini dapat terlaksana dengan baik dan tepat pada waktunya.
14. Untuk keponakan tersayang Muhammad Iman Al-Azzahir Batubara yang selalu memberikan semangat dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat pada waktunya.
15. Kepada sahabatterbaik penulis Muhammad Fadil Suhada, Abdul Azis Lubis, Muhammad Prayogi terimakasih atas segala perhatian dan motivasinya sehingga penulis menjadi lebih semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
16. Teman-teman seperjuangan di Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam (PMI) Stanbuk 2018. Sahabat-sahabat terbaik penulis Nina Azwani Siregar, Maisyaroh, Lisa Yuniar, Ahmad Pramudja, Intan Jelita Harahap, Meika Cintia Sitorus Pane, dan lainnya, terimakasih untuk canda, tawa, suka dan duka serta dukungan dan bantuan kalian banyak membantu penulis.

*17. Last But Not Least, I wanna Thank Me, I Wanna Thank Me, For Believing  
In Me, I Wanna Thank Me, For Doing All This Hard Work, I Wanna  
Thank Me, For Having No Days Off, I Wanna Thank Me, For Never  
Quitting, I Wanna Thank Me, For Just Being Me At All Times.,*

Atas keterbatasan kemampuan penulis dalam penelitian dalam penyelesaian skripsi ini, diharapkan kepada pembaca untuk memberikan kritik dan saran demi kesempurnaan hasil penelitian ini.

Kiranya hasil penelitian ini mudah-mudahan dapat memberikan manfaat dalam meningkatkan kualitas pendidikan dan semoga skripsi ini dapat berguna bagi kita semua bagi kita semua dan semoga SWT senantiasa memberi petunjuk bagi kita semua, Aamiin.



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	i
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	ii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	vii
<b>BABI: PENDAHULUAN .....</b>	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	9
E. Batasan Istilah .....	10
F. Sistematika Penulisan .....	14
<b>BABII: LANDASAN TEORI .....</b>	15
A. Analisis.....	15
B. Peranan BUMDES .....	15
C. Definisi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	19
1. Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	19
2. Klasifikasi Jenis Usaha BUMDes .....	21
3. Fungsi Badan Usaha Milik Desa.....	22
4. Ciri Utama Badan Usaha Milik Desa.....	23
5. Tujuan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) .....	24
6. Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) .....	25
D. Pemberdayaan .....	26

E. Masyarakat .....	30
F. Agribisnis .....	32
1. Pengertian Agribisnis .....	32
2. Sejarah Agribisnis .....	35
3. Agribisnis Sebagai suatu Sistem dan Bidang Usaha.....	38
G. Kajian Terdahulu.....	41
<b>BAB III: METODE PENELITIAN.....</b>	<b>46</b>
A. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	46
B. Jenis Penelitian.....	46
C. Sumber Data.....	46
D. Informan Penelitian.....	47
E. Instrumen Penelitian.....	48
F. Teknik Pengumpulan Data.....	48
G. Metode Analisis Data.....	51
H. Uji Keabsahan Data.....	53
<b>BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>56</b>
A. Gambaran Umum .....	56
1. Profil Bumdes Karya Bersama.....	56
2. Gambaran Umum Desa Kolam.....	60
3. Perkembangan BUMDes hingga sekarang .....	61
4. Usaha yang Dikelola Bumdes Desa Kolam .....	62

B. Ananlis Peranan Bumdes dalam Mengelola Badan Usaha Milik Desa Kolam Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Percut Sei Tuan.....	63
C. Kendala dan Peluang yang dihadapi BUMDes dalam Pengelolaan Pupuk Kompos .....	73
1. Kendala Yang Dihadapi BUMDes .....	73
2. Peluang Dalam Menghadapi Kendala.....	74
3. Analisis Peranan BUMDes Karya Bersama Desa Kolam.....	75
<b>BAB V: PENUTUP .....</b>	<b>76</b>
A. Kesimpulan .....	76
B. Saran .....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>78</b>
<b>DAFTAR WAWANCARA.....</b>	<b>81</b>

**DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Informan Penelitian .....	47
Tabel 2. Peranan BUMDes Dalam Mengelola BUMDes .....	63
Tabel 3. Proses Produksi Pupuk Kompos .....	68



**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Surat Izin Penelitian .....	47
Gambar 2. Surat Balasan Izin Riset Desa Kolam .....	83
Gambar 3. Wawancara Dengan Sekretaris Desa Kolam .....	84
Gambar 4. Foto Di Halaman Desa Kolam .....	85
Gambar 5. Gedung BUMDes Karya Bersama .....	85
Gambar 6. Wawancara dengan Direktur BUMDes Karya Bersama.....	86
Gambar 7. wawancara Dengan Petani Muda.....	86
Gambar 8. Alat Produksi Pupuk Kompos.....	86
Gambar 9. Proses Penjemuran Kotoran Hewan Dan Tanah .....	87
Gambar 10. Proses Panen Sayur Yang Menggunakan Pupuk Kompos.....	89

