



**PERILAKU KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MEMBENTUK KARAKTER KERJA GURU DI SMP AN-NUR  
TANJUNG MORAWA**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Syarat-syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Pendidikan (S.Pd) Dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas  
Islam Negeri Sumatera Utara

Oleh

**ARNI WIDYA SYAHFITRI**  
**0307181035**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
**SUMATERA UTARA MEDAN**  
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA

**MEDAN**

**2022**

## DISETUJUI DAN DI SAHKAN

Pembimbing I	Pembimbing II
<b>Dr. Mesiono, M.Pd</b> <b>NIP. 197107272007011003</b> <b>Ketua Program Studi</b> <b>Manajemen Pendidikan Islam</b>	<b>Drs.H.T. Darmansah, MA</b> <b>NIP. 196011151984011001</b> <b>Sekretaris Program Studi</b> <b>Manajemen Pendidikan Islam</b>
<b>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd</b> <b>NIP. 196702052014111001</b>	<b>Fatkhur Rohman, MA</b> <b>NIP. 198503012015031002</b>
<b>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan</b> <b>Universitas Islam Negeri Sumatera Utara</b> <b>Medan 2022</b>	
<b>UNIVERSITAS ISLAM NEGERI</b> <b>SUMATERA UTARA MEDAN</b> <b>Dr. Mardianto, M. Pd</b> <b>NIP. 196712121994021004</b>	

**DISETUJUI OLEH PENGUJI**

Penguji 1

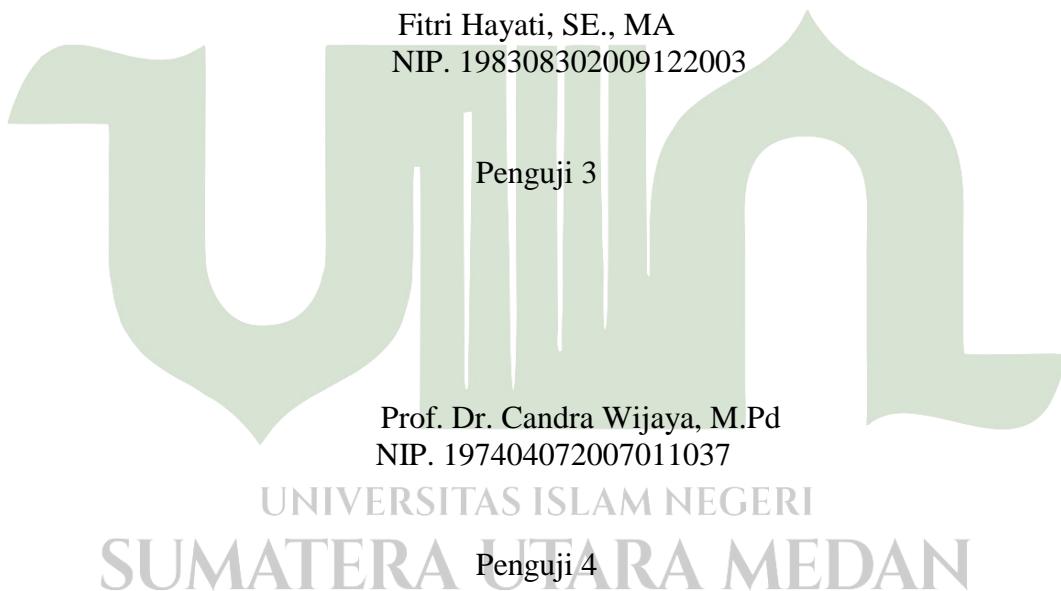
Dr. Inom Nasution, M.Pd  
NIP. 197107061995032001



Fitri Hayati, SE., MA  
NIP. 198308302009122003

Penguji 3

Prof. Dr. Candra Wijaya, M.Pd  
NIP. 197404072007011037



Irawan. S.S.Ag. MA  
NIP. 197405271998031002

Nomor : Istimewa

Lampiran : -

Kepada Yth:

Perihal : **Skripsi**

Bapak Dekan

A.n Arni Widya Syahfitri

Fak. Ilmu Tarbiyah

Dan Keguruan

Keguruan UIN

Sumatera Utara

Medan

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*



Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran- saran. Sepertinya untuk perbaikan skripsi Mahasiswa:

Nama : Arni Widya Syahfitri

NIM : 0307181035

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Judul : Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Membentuk Karakter Kerja Guru

Dengan ini kami menilai skripsi tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqosah skripsi pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan

*Demikianlah saya sampaikan. Atas perhatiannya saya ucapan terimakasih,*  
**SUMATERA UTARA MEDAN**

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

**Pembimbing I**

**Dr. Mesiono, M.Pd**  
**NIP. 197107272007011003**

**Pembimbing II**

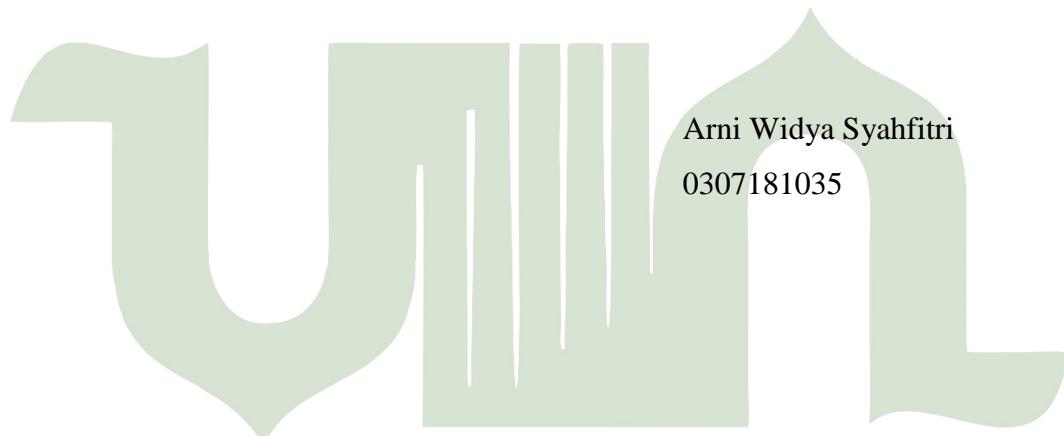
**Drs.H.T. Darmansah, MA**  
**NIP. 196011151984011001**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Membentuk Karakter Kerja Guru” adalah karya saya sendiri. Pengutipan yang terdapat dalam skripsi ini dilakukan dengan cara-cara yang sesuai dengan etika keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku apabila suatu hari nanti ada pihak lain yang keberatan terhadap keaslian skripsi saya ini atau ditemukan bukti yang sangat kuat adanya unsur plagiasi atau penciplakan atau pengutipan yang melanggar etika keilmuan.

Medan, 2022

Yang membuat pernyataan



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN



## ABSTRAK

**Nama : Arni Widya Syahfitri**  
**NIM : 0307181035**  
**Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam**  
**Pembimbing 1 : Dr. Mesiono, S.Ag, M.Pd.**  
**Pembimbing 2 : Drs. T. Darmansah**  
**Judul : Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah  
Dalam Membentuk Karakter Kerja Guru**

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perilaku kepemimpinan kepala sekolah, karakter kerja guru, dan faktor pendukung dan penghambat dalam membentuk karakter kerja guru di SMP Swasta An-Nur Tanjung Morawa. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Sumber informasi dalam penelitian ini adalah kepala madrasah, kepala staf tata usaha dan guru. Adapun teknik pengumpulan data yang digunakan dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data kualitatif menggunakan analisis data model Miles dan Huberman yaitu dengan tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa perilaku kepala sekolah sangat tegas dalam mengarahkan semua keadaan baik itu gurunya maupun siswanya, kepala sekolah bisa membina semuanya. Memberikan contoh teladan yang baik dengan mengajak guru dan siswa untuk menerapkan program dan disiplin. Kepala sekolah dalam hal membentuk karakter kerja guru yaitu dengan memberi contoh disiplin terutama dalam hal waktu, disiplin mulai hadir kesekolah sampe masuk ke kelas harus tepat waktu sesuai dengan waktu yang sudah dibuat, guru maupun murid harus mematuhi peraturan yang telah dibuat. Selanjutnya faktor yang dapat mempengaruhi perilaku Kepala Sekolah dalam membentuk karakter kerja guru: 1) Para guru sudah diimbau oleh kepala sekolah untuk membuat persiapan mengajar yang baik, namun masih ada beberapa guru yang sudah akhir semester yang belum menyelesaikan 2) Masih ada beberapa guru yang terlambat hadir ke sekolah walaupun setiap harinya sudah di beri contoh oleh kepala sekolah yang datang lebih awal ke sekolah, 3) Tentang guru-guru yang sudah tua sehingga kinerja mengajarnya menurun.

**Kata Kunci : Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah, Karakter Kerja Guru**

### **Abstract:**

This study aims to determine the leadership behavior of the principal, the character of the teacher's work, and the supporting and inhibiting factors in shaping the work character of the teacher at An-Nur Private Junior High School Tanjung Morawa. This study uses a qualitative method. Sources of information in this study were the head of the madrasa, the chief of administrative staff and teachers. The data collection techniques used by observation, interviews and documentation. Qualitative data analysis using Miles and Huberman model data analysis, namely the stages of data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The results of this study indicate that the behavior of the principal is very firm in directing all situations, both teachers and students, the principal can foster everything. Set a good example by inviting teachers and students to implement programs and disciplines. The principal in terms of shaping the character of the teacher's work is by setting an example of discipline, especially in terms of time, discipline from attending school to entering class must be on time according to the time that has been made, teachers and students must comply with the rules that have been made. Furthermore, the factors that can influence the behavior of the principal in shaping the character of the teacher's work are: 1) The teachers have been advised by the principal to make good teaching preparations, but there are still some teachers who are at the end of the semester who have not completed 2) There are still some teachers who are late attend school even though every day has been given an example by the principal who came early to school, 3) About teachers who are old so that their teaching performance decreases.

**Keywords:** Principal's Leadership Behavior, Teacher's Work Character

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## KATA PENGANTAR



Syukur Alhamdulillah peneliti ucapan kehadiran Allah SWT atas segala limpahan anugerah dan rahmat yang diberikan-Nya sehingga penelitian skripsi ini dapat diselesaikan sebagaimana yang diharapkan. Tidak lupa shalawat dan salam peneliti hadiahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW yang merupakan contoh tauladan dalam kehidupan manusia menuju jalan yang diridhoi Allah SWT..

Untuk melengkapi tugas-tugas dan syarat-syarat dalam mencapai gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, maka peneliti mengajukan skripsi yang berjudul “Perilaku Kepemimpian Kepala Sekolah dalam Membentuk Karakter Kerja Guru di Smp Swasta An-Nur Kecamatan Tanjung Morawa”. Dalam menyelesaikan skripsi ini peneliti menyadari adanya keterbatasan pengetahuan dan wawasan dalam penyusunan kalimat atau tata bahasa dan ejaan yang dipakai, peneliti juga menyadari baik isi maupun penyajian masih jauh dari kesempurnaan.

Peneliti juga meminta maaf apabila dalam penulisan skripsi ini masih ditemukan berbagai kekurangan dan kelemahan didalamnya, karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT. Oleh karena itu, sumbangan saran, kritik dan pendapat yang sehat dan membangun sangatlah penulis harapkan agar skripsi ini mampu menjadi karya ilmiah yang baik. Mudah-mudahan peneliti dapat mengamalkan ilmu yang telah peneliti peroleh dan dapat dimanfaatkan demi kemajuan agama, bangsa dan negara.

Pada kesempatan kali ini peneliti ingin mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan kontribusi dalam menyelesaikan skripsi ini. Pada kesempatan kali ini peneliti menyampaikan terimakasih kepada:

1. Terutama dan teristimewa Ayah Ady Sawaran dan Ibu Sri Agustini tersayang dan tercinta yang telah bersusah payah membesarkan dan mendidik saya sampai saat ini, serta yang telah meberikan dukungan cinta, kasih sayang dan

doa yang diberikan sepanjang waktu dan memberikan bantuan material kepada penulis jadikan sebagai persembahan dan menjadi kebanggaan keduanya.

2. Bapak rektor yaitu **Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA** selaku pimpinan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara beserta para Wakil Rektor.
3. Bapak dekan yaitu **Dr. Mardianto, M.Pd** selaku pimpinan di Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara dan selaku Penasehat Akademik
4. Bapak **Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd** selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam dan Bapak **Fatkhur Rohman, M.A** selaku Wakil Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan nasihat dan arahan dalam menjalankan proses perkuliahan.
5. Bapak **Dr. Mesiono, M.Pd** (Pembimbing I) dan Bapak **Drs.H.T. Darmansah, MA** (Pembimbing II) yang telah sabar dalam membimbing penulis dan meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta Staf Pegawai Prodi Manajemen Pendidikan Islam.
7. Bapak **Gondo Saputro, S.Sos** selaku Kepala SMP Swasta An-Nur Tanjung Morawa serta Guru-guru yang telah memberikan bantuan data dan keterangan dalam penelitian pada skripsi ini.
8. Keluarga besar MPI-1 Stambuk 2018 yang telah kita lalui bersama kegiatan belajar selama perkuliahan berlangsung, memberikan rasa kekeluargaan, motivasi dan dukungannya kepada peneliti.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, 22 Juli 2022

Peneliti



Arni Widya Syahfitri  
0307181035

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	5
1.3 Fokus Masalah .....	5
1.4 Pertanyaan Penelitian .....	5
1.5 Tujuan Penelitian .....	5
1.6 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II TELAAH KEPUSTAKAAN</b>	
2.1 Kerangka Teori.....	
2.1.1 Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	7
a. Definisi Kepemimpinan .....	7
b. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	11
c. Indikator Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	15
2.1.2. Perilaku Keemimpinan Kepala Sekolah .....	17
2.1.3. Faktor yang Mempengaruhi Perilaku Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	24
2.1.4. Karakter Kerja Guru .....	26
2.1.5. Indikator Kerakteristik Guru .....	29
2.2 Penelitian yang Relavan .....	30
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1 Latar Penelitian .....	33
3.2 Data dan Sumber Data .....	33
3.3 Metode Penelitian .....	34
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.5 Teknik Analisis Data.....	36
3.6 Teknik Pengecekan dan Keabsahan Data .....	38
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Temuan Umum .....	40
4.2 Temuan Khusus .....	47
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	59
5.2 Saran .....	60
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>62</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

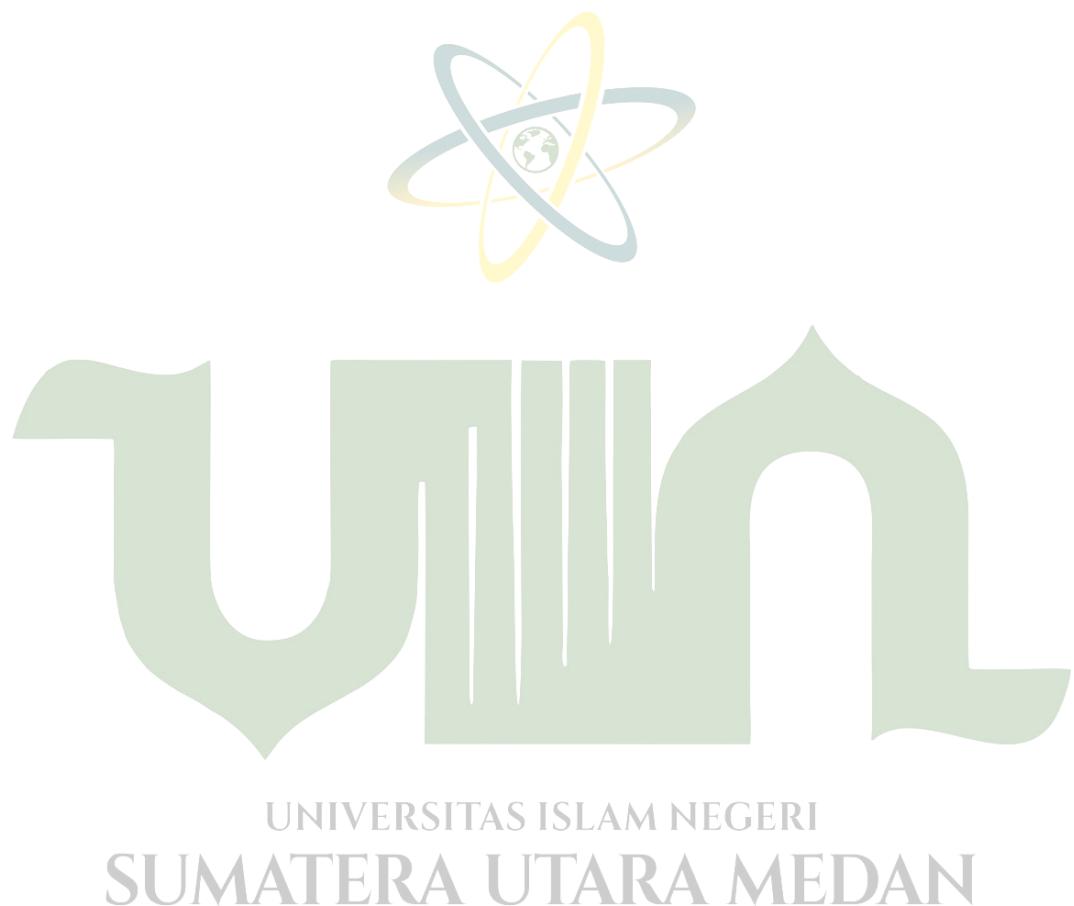
Tabel 1. Profil Smp Swasta An-Nur .....	40
Tabel 2. Data Pendidikan Tenaga Pendidik .....	43
Tabel 3. Data Peserta didik .....	45
Tabel 4. Data Prasarana.....	45
Tabel 5. Data Sarana .....	46



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
**SUMATERA UTARA MEDAN**

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar1. Struktur organanisasi..... 42



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Surat Riset Penelitian.....	65
Lampiran 2. Surat Balasan Penelitian .....	66
Lampiran 2. Dokumentasi .....	67
Lampiran 3. Instrumen Wawancara .....	71
Lampiran 4. Pedoman Observasi .....	77



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
**SUMATERA UTARA MEDAN**