

**PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP MANAJEMEN JARINGAN PEMUDA
REMAJA MASJID INDONESIA (JPRMI) DALAM PELAKSANAAN
DAKWAH DI KECAMATAN MEDAN PERJUANGAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan
Memenuhi Syarat-syarat Mencapai
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh

SHELLA ANJELI ASTARI

NIM. 0104183188

Program Studi : Manajemen Dakwah



**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2022**

**PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP MANAJEMEN JARINGAN PEMUDA
REMAJA MASJID INDONESIA (JPRMI) DALAM PELAKSANAAN
DAKWAH DI KECAMATAN MEDAN PERJUANGAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan
Memenuhi Syarat-syarat Mencapai
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh

SHELLA ANJELI ASTARI

NIM. 0104183188

Program Studi : Manajemen Dakwah

Pembimbing I

acc 9/8-22


Prof. Dr. H. Zainal Arifin, MA
NIP. 196910012000031003

Pembimbing II


Dr. Zulkarnain Abdurrahman, Lc, MA
NIP. 197408202005011004

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2022**



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

Jalan Wiliem Iskandar Pasar V Medan Estate Telp. 6615683

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : **Penerapan Prinsip-prinsip Manajemen Jaringan Pemuda Remaja Masjid Indonesia (JPRMI) dalam Pelaksanaan Dakwah di Kecamatan Medan Perjuangan**, A.n Shella Anjeli Astari telah dimunaqasyah dalam sidang munaqasyah pada tanggal 24 Agustus 2022 dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S,Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Panitia Ujian Munaqasyah
Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN SU Medan

Ketua

Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 197408072006041001

Sekretaris

Dr. Soiman, MA
NIP. 196605071994031005

Anggota Penguji

1. Dr. Efi Brata Madya, M.Si
NIP. 196706101994303
2. Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 197408072006041001
3. Prof. Dr. H. Zainal Arifin Lc, MA
NIP. 196910012000031003
4. Dr. Zulkarnain Abdurrahman Lc, MA
NIP. 197408202005011004

1.

2.

3.

4.

Mengetahui

DEK KEMENTERIAN AGAMA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UIN SUMATERA UTARA



Dr. Lahmuddin, M.Ed

NIP. 19620411 198902 1 00 2



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

Jalan Wiliem Iskandar Pasar V Medan Estate Telp. 6615683

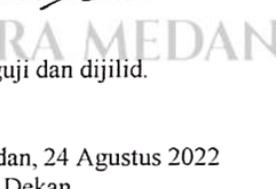
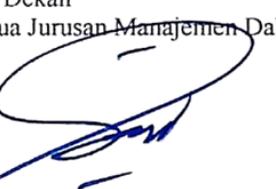
SURAT PENANDATANGANAN PENJILIDAN
SKRIPSI

Setelah memperhatikan dengan seksama skripsi an. Saudara :

Nama : Shella Anjeli Astari
NIM : 0104183188
Judul : Penerapan Prinsip-prinsip Manajemen Jaringan Pemuda
Remaja Masjid Indonesia (JPRMI) dalam Pelaksanaan
Dakwah di Kecamatan Medan Perjuangan

Anggota Penguji

1. Dr. Efi Brata Madya, M.Si
NIP. 196706101994303
2. Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 197408072006041001
3. Prof. Dr. H. Zainal Arifin Lc, MA
NIP. 196910012000031003
4. Dr. Zulkarnain Abdurrahman Lc, MA
NIP. 197408202005011004

1. 
2. 
3. 
4. 

Dengan ini dinyatakan dapat ditandatangani Dosen Penguji dan dijilid.

Medan, 24 Agustus 2022
An. Dekan
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah


Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 197408072006041001

PERSETUJUAN PEMBIMBING SEMINAR

Proposal Skripsi yang berjudul "PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP MANAJEMEN JARINGAN PEMUDA REMAJA MASJID INDONESIA (JPRMI) DALAM PELAKSANAAN DAKWAH DI KECAMATAN MEDAN PERJUANGAN" oleh Sdri. SHELLA ANJELI ASTARI NIM. 0104183188 telah diseminarkan pada tanggal 30 Maret 2022 dan dapat dilanjutkan pada proses penulisan skripsi.

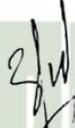
Medan, 30 Maret 2022

Penguji I



Dr. Soiman, MA
NIP. 196605071994031005

Penguji II



Dr. Khatibah, MA
NIP. 197502042007102001

Penguji III



Prof. Dr. H. Zainal Arifin, Lc., MA
NIP. 196910012000031003

Penguji IV



Dr. Zulkamain Abdurrahman, Lc., MA
NIP. 197408202005011004

Mengetahui:

An. Dekan

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah



Dr. Hasbi Jauhari Ritonga, MA.
NIP. 197408072006041001

Nomor : Istimewa Medan, 31 Juli 2022
Lampiran : - Kepada Yth.
Hal : Skripsi Bapak Dekan Fakultas Dakwah dan
a.n. Shella Anjeli Astari Komunikasi UIN Sumatera Utara
Di-
Medan

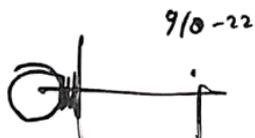
Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Setelah membaca dan memberikan saran-saran seperlunya untuk memperbaiki dan kesempurnaan skripsi mahasiswa a.n. Shella Anjeli Astari yang berjudul: "Penerapan Prinsip-prinsip Manajemen Jaringan Pemuda Remaja Masjid Indonesia (JPRMI) dalam Pelaksanaan Dakwah di Kecamatan Medan Perjuangan". Kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk melengkapi syarat-syarat mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Mudah-mudahan dalam waktu dekat, saudara tersebut dapat dipanggil untuk mempertanggung jawabkan skripsinya dalam sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Demikianlah untuk dimaklumi atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.
Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Pembimbing I

9/0-22


Prof. Dr. H. Zainal Arifin, MA
NIP. 196910012000031003

Pembimbing II



Dr. Zulkarnain Abdurrahman, Lc, MA
NIP. 197408202005011004

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Shella Anjeli Astari
NIM : 0104183188
Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi
Judul Skripsi : Penerapan Prinsip-prinsip Manajemen Jaringan Pemuda
Remaja Masjid Indonesia (JPRMI) dalam Pelaksanaan
Dakwah di Kecamatan Medan Perjuangan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibutuhkan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, 31 Juli 2022

Yang Membuat Pernyataan



Shella Anjeli Astari

NIM. 0104183188

Shella Anjeli Astari, “Penerapan Prinsip-prinsip Manajemen Jaringan Pemuda Remaja Masjid Indonesia (JPRMI) dalam Pelaksanaan Dakwah di Kecamatan Medan Perjuangan”. Skripsi, Medan: Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan, 2022.

ABSTRAK

Dengan adanya prinsip manajemen organisasi dapat berjalan baik termasuk Jaringan Pemuda Remaja Masjid Indonesia (JPRMI) di Kecamatan Medan Perjuangan. Dalam perkembangannya, JPRMI belum menerapkan prinsip manajemen dengan baik dalam melakukan kegiatan dakwah. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pelaksanaan dakwah JPRMI, dan untuk mengetahui hambatan prinsip manajemen dari pembagian kerja (*division of work*), wewenang dan tanggung jawab (*authority and responsibility*), dan ketertiban (*order*) yang dihadapi JPRMI dalam pelaksanaan dakwah. Penelitian ini dilakukan di Sekretariat JPRMI. Metode penelitian yang digunakan ialah metode penelitian kualitatif. Sumber data yang diperoleh dalam penelitian ini berasal dari hasil wawancara, observasi dan dokumentasi di lapangan. Berdasarkan kepada prinsip manajemen (1) Pembagian kerja, hal yang menjadi hambatan ialah lalai, mementingkan urusan pribadi, tidak bertanggung jawab atas tugas yang diberikan serta kurangnya antusias dan berkontribusi (2) Wewenang dan tanggung jawab, hambatan yang terjadi yaitu kurangnya ilmu, lupa, dan pemimpin yang tidak otoriter (3) Ketertiban (*order*) memiliki dua bagian, yaitu: a. *Material order*, JPRMI belum teratur dalam menempatkan barang-barang setelah berkegiatan, hal ini terjadi karena tidak adanya perintah khusus dari pemimpin, b. *Social order*, hal yang menjadi hambatan ialah waktu masing-masing pengurus ketika hendak melakukan kegiatan mereka disibukkan dengan urusan pribadinya.

Kata Kunci : Penerapan, Prinsip Manajemen, Pelaksanaan Dakwah

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan memanjatkan puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Kemudian shalawat dan salam kepada suri tauladan terbaik sepanjang zaman bagi umat manusia yaitu Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia dari masa jahiliyah sampai kepada saat ini.

Untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam mencapai gelar S-1 di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, maka penulis mengajukan skripsi yang berjudul “Penerapan Prinsip-prinsip Manajemen Jaringan Pemuda Remaja Masjid Indonesia (JPRMI) dalam Pelaksanaan Dakwah di Kecamatan Medan Perjuangan”.

Penulis menyadari bahwa masih minimnya ilmu pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki, sehingga banyak hambatan yang penulis hadapi dalam penyusunan skripsi ini. Akan tetapi, berkat ketekunan dan kesabaran serta bimbingan bapak/ibu dosen pembimbing dan juga bantuan dari berbagai pihak sampai akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih atas bantuan yang telah diberikan dalam penyelesaian skripsi ini.

Teristimewa teruntuk kedua orang tua tercinta, Ayahanda Sudarman dan Ibunda Masleni yang telah membesarkan, mendidik, memberikan motivasi dan juga

selalu mendoa'akan dengan tiada henti di setiap sholatnya. Terima kasih telah menjadi orang tua yang sangat hebat, tanpa cinta dan kasih sayang dari kalian mungkin skripsi ini tidak dapat diselesaikan.

Terima kasih juga kepada adik kandung saya Maya Ardana, Hafizda Ardianti, dan Imanda Prayoga yang menjadi tempat keluh-kesah penulis dan selalu membantu serta memberikan semangat untuk terus berjuang.

1. Bapak Prof. Dr. H. Syahrin Harahap, MA sebagai Rektor UIN Sumatera Utara, WR I Prof. Dr. Hasan Asari, MA, WR II Dr. Hasnah Nasution, MA, WR III Dr. Nispul Khoiri, M.Ag.
2. Bapak Prof. Dr. Lahmuiddin, M.Ed selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi beserta Wakil Dekan I Dr. Rubino, MA, Wakil Dekan II Dr. Syawaluddin Nst, M.Ag, Wakil Dekan III Dr. Muaz Tanjung, MA.
3. Bapak Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah beserta sekretaris Bapak Dr. Soiman, MA, dan Staff Ibu Khairani, M.Si yang telah menaruh simpati dan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Dr. Sahrul, M.Ag selaku Dosen Pembimbing Akademik.
5. Bapak Prof. Dr. H. Zainal Arifin, MA sebagai Dosen Pembimbing I, dan Bapak Dr. Zulkarnain Abdurrahman, Lc, MA sebagai Dosen Pembimbing II yang selalu sabar dan membimbing penulis selama proses penyelesaian skripsi dengan wejangan-wejangan yang disuguhkan.

6. Kepada Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi UINSU yang telah mencurahkan ilmunya selama proses pembelajaran.
7. Seluruh Staff Fakultas Dakwah dan Komunikasi UINSU yang membantu dalam kepengurusan surat-menyurat selama saya mengikuti perkuliahan dari awal sampai akhir.
8. Kepada Abangda Ibnu Hasyim Lubis, S.Si, Bapak Iskandar Z Lubis, S.E, Aji Joko Sutrisno dan seluruh pengurus JPRMI Kecamatan Medan Perjuangan yang senantiasa membantu penulis serta mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian.
9. Kepada Sahabat saya Karmila Sinaga dan Hafshotur Rohmah yang telah menjadi hiburan di kala jenuh.
10. Kepada teman seperjuangan Nur Aisyah Sapitri Hasibuan, Tika Mailani, Wenni Aidilla, Ikhwana Tanjung, dan Usnaini Syahara yang sangat baik hati memberi semangat selama penulisan skripsi serta membantu penulis dalam memberikan ide-ide sehingga penulisan skripsi ini dapat diselesaikan.
11. Kepada teman saya pada pertukaran pelajar chapter Istanbul, Turkey yang berasal dari Medan kak Nurhasanah dan Lailan yang terus memberikan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.
12. Kepada Young Interfaith Peacemaker Community (YIPC) Regional Medan kak Tialin Barutu, kak Nurmaida, bang Leonardo, bang Lameki Gohae, dan Erika Florentina.

13. Kepada teman-teman seperjuangan Jurusan Manajemen Dakwah angkatan 2018 terutama kelas MD-E. Semoga kemudahan dan keberkahan selalu menyelimuti kita semua aamiin.

14. *Last but not least, i wanna thank me, i wanna thank me for believing in me, i wanna thank me for doing all this hard work, i wanna thank me for having no days off, i wanna thank me for, for never quitting, i wanna thank me for always being a giver and tryna give more than i receive, i wanna thank me for tryna do more right than wrong, i wanna thank me for just being me at all times.*

Semoga segala kebaikan yang telah dilakukan dari segala pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan pendidikan serta penulisan skripsi ini mendapat balasan dari Allah SWT dan menjadi amal jariyah. Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini, oleh sebab itu kritik dan saran pembaca sangat penulis harapkan. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna dan semoga Allah SWT senantiasa memberi petunjuk bagi kita semua. *Aamiin Ya Rabbal 'Alamin.*

Medan, 31 Juli 2022



Shella Anjeli Astari

NIM. 0104183188

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	vi
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Batasan Istilah	5
D. Tujuan Penelitian	8
E. Manfaat Penelitian	8
F. Sistematika Penulisan	9
BAB II. KERANGKA TEORI	
A. Penerapan	10
B. Prinsip-prinsip Manajemen	11
C. Dakwah	31
D. Penelitian Terdahulu	38
BAB III. METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	41
B. Lokasi Penelitian	41
C. Sumber Data	41
D. Teknik Pengumpulan Data	42

E. Teknik Analisis Data.....	44
BAB IV. METODE PENELITIAN	
A. Profil Jaringan Pemuda Remaja Masjid Indonesia (JPRMI) di Kecamatan Medan Perjuangan.....	48
B. Pelaksanaan Dakwah Jaringan Pemuda Remaja Masjid Indonesia (JPRMI) di Kecamatan Medan Perjuangan	52
C. Hambatan dan Solusi Prinsip-prinsip Manajemen dalam Pelaksanaan Dakwah Jaringan Pemuda Remaja Masjid Indonesia (JPRMI) di Kecamatan Medan Perjuangan	59
D. Pembahasan	65
BAB V. METODE PENELITIAN	
A. Kesimpulan	68
B. Saran	69
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN	75

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN