

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA
SEKOLAH DALAM MEMBANGUN CITRA SEKOLAH DI
SMA NEGERI PERISAI KUTACANE**



SKRIPSI

*Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-Tugas Dan Memenuhi Syarat-Syarat Untuk
Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)*

OLEH

INDAH REZEKY
0307171044

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA

MEDAN

2021

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA
SEKOLAH DALAM MEMBANGUN CITRA SEKOLAH DI
SMA NEGERI PERISAI KUTACANE**



SKRIPSI

*Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-Tugas Dan Memenuhi Syarat-Syarat Untuk
Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)*

OLEH

INDAH REZEKY

0307171044

Menyetujui:

Pembimbing 1

Dr. Makmur Svukri, M.Pd
NIP: 19680608 199403 1 009

Pembimbing II

Dr. Mesiono, M.Pd
NIP: 19710727 200701 1 031

Ketua Prodi MPI

Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 19670205 201411 1 001

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA

MEDAN

2021



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
FAKULTAS ILMU TARBİYAH DAN KEGURUAN**

Jl. Williem Iskandar Pasar V Telp. 6615683 - 6622925 Fax. 6615683 Medan Estate 203731,
Email ; filk@uinsu.ac.id

SURAT PENGESAHAN

Skripsi ini yang berjudul “KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBANGUN CITRA SEKOLAH DI SMA NEGERI PERISAI KUTACANE” Oleh **INDAH REZEKY** telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Munaqasyah Sarjana Strata Satu (S-1) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan pada tanggal:

08 Oktober 2021
01 Rabiul Awal 1443 H

Dan telah diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

**Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan**

Ketua

Drs. Syafrī Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 19670205 201411 1 001
NIDN. 0105026701

Sekretaris

Fatkhur Rohman, M.A
NIP. 19850301 201503 1 002
NIDN. 2017025901

Anggota Penguji

1. Dr. Makmur Svukri, M.Pd
NIP. 19680608 199403 1 009
NIDN. 2008066803

2. Dr. Mesiono, S.Ag, M.Pd
NIP. 19710727 200701 1 031
NIDN.2027077104

3. Inom Nasution, M.Pd
NIP. 19601006 199403 1 002
NIDN. 2010066001

4. Nasrul Syakur Chaniago, M.Pd
NIP. 19770808 200801 1 014
NIDN. 2008087701

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. Asriyanto, M.Pd
NIP. 196712121994031004
NIDN. 2012126703

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Indah Rezeky

NIM : 0307171044

Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi : “Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah
Dalam Membangun Citra Sekolah di SMA
Negeri Perisai Kutacane”

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul di atas merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari saya terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan Universitas batal saya terima.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA U
Medan, 09 Oktober 2021
Yang Membuat Pernyataan



Indah Rezeky
NIM : 030.71.71.044

Medan, 09 Oktober 2021

Nomor : Istimewa
Lampiran : -
Perihal : Skripsi
A.n Indah Rezeky

Kepada Yth.
Bapak Dekan FITK
UINSU
di-
Medan

Assalamualaikum Wr. Wb

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberi saran-saran perbaikan seperlunya terhadap skripsi saudara:

Nama : Indah Rezeky
NIM : 030.71.71.044
Jurusan/Program : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Skripsi : “Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Dalam Membangun Citra Sekolah di SMA Negeri Perisai Kutacane”

Maka kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk di Munaqasyahkan pada sidang Munaqasyah Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan.

Demikianlah kami sampaikan, atas perhatian saudari kami ucapkan terimakasih.

Wassalmualaikum Wr. Wb.

Pembimbing 1



Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP: 19680608 199403 1 009

Pembimbing II



Dr. Mesiono, M.Pd
NIP: 19710727 200701 1 031

ABSTRAK



Nama : Indah Rezeky
N I M : 0307171044
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing I : Dr. Makmur Syukri, M.Pd
Pembimbing II : Dr. Mesiono, M.Pd
Judul Skripsi : **“KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBANGUN CITRA SEKOLAH DI SMA NEGERI PERISAI KUTACANE”**

Skripsi bertujuan untuk mengkaji tentang *Pertama*, Kepemimpinan transformasional kepala sekolah dalam membangun citra sekolah di SMA Negeri Perisai Kutacane; *Kedua*, Bentuk prestasi atau kerja yang membangun citra sekolah di SMA Negeri Perisai Kutacane; *Ketiga*, Faktor pendukung dan penghambat kepemimpinan transformasional kepala sekolah dalam membangun citra sekolah di SMA Negeri Perisai Kutacane

Jenis penelitian yang dilakukan yakni penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Sumber data primer dalam penelitian ini adalah: Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah Bidang Kesiswaan dan Humas, Guru, dan Tata Usaha. Kemudian dalam Teknik pengambilan data ada tiga metode yang di gunakan yakni: Observasi. Wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data dalam penelitian ini merujuk pada Miles & Huberman yakni tiga alur kegiatan yang terjadi secara bersamaan yaitu: reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan/verifikasi. Selanjutnya Teknik keabsahan data yang digunakan adalah triangulasi: kepercayaan (credibility), keteralihan (transferability), dan kepastian (confirmability).

Penelitian ini secara umum menemukan bahwa Kepemimpinan transformasional kepala sekolah dalam membangun citra sekolah di SMA Negeri Perisai Kutacane telah terlaksana dan terkategori baik. Ada empat hal yang dilakukan kepala sekolah SMA Negeri Perisai Kutacane dalam proses membangun citra sekolah melalui kepemimpinan transformasional: *Pertama*, Melalui Pelayanan Sekolah yang Berstandar Baik; *Kedua*, Melalui prestasi-prestasi yang diperoleh dalam bidang akademik maupun non-akademik; *Ketiga*, Melalui renivasi gedung sekolah; *Keempat*, Melalui komunikasi antar sekolah. Ada dua bentuk prestasi atau kerja yang membangun citra sekolah di SMA Negeri Perisai Kutacane; *Pertama*, prestasi siswa di bidang pengetahuan umum dan agama; *Kedua*, program pesantren kilat Ramadhan. Faktor pendukung, *Pertama* Kesadaran yang tertanam di dalam jiwa; *Kedua*, Kemampuan kepala sekolah dalam mengonsep program; *Ketiga*, kemampuan kepala sekolah dalam melaksanakan program. Kemudian tiga hal yang menjadi faktor penghambat, yaitu *Pertama*, Adanya Kendala Terkait dengan Standarisasi Pelayanan yang Diberikan Pihak Sekolah Kepada Publik; *Kedua*, Adanya Kesalahpahaman Makna dari Masyarakat Terkait *Marketing* Sekolah; *Ketiga*, Adanya Komplain dari Orangtua dan Masyarakat

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Transformasional, Citra Sekolah

Pembimbing I

Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP: 19680608 199403 1 009

KATA PENGANTAR

الرَّحِيمِ الرَّحْمَنِ اللَّهُ بِسْمِ

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita sehingga kita bisa beraktifitas sebagai khalifah dimuka bumi, terlebih kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Selanjutnya shalawat berangkaikan salam senantiasa terlimpahkan kepada *insan kamil, insan rahmatan lil alamin, nabiullah* Muhammad SAW, semoga dengan selalu mengerjakan apa yang beliau ajarkan dan selalu bershalawat kepadanya kita termasuk umatnya yang mendapatkan syafa'atnya di yaumul akhir kelak, amin ya rabbal alamin.

Skripsi ini berisikan hasil dari penelitian penulis yang berjudul "Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Dalam Membangun Citra Sekolah di SMA Negeri Perisai Kutacane"

Penulis menyelesaikan skripsi ini guna memenuhi tugas-tugas dan melengkapi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa banyak hambatan yang ditemui, namun pada gilirannya hambatan itu dapat diselesaikan karena adanya motivasi dari banyak pihak. Maka penulis mengawali kata pengantar ini dengan mengucapkan banyak rasa syukur dan terimakasih dari orang-orang luar

biasa yang selama ini setia terus berada disekeliling penulis untuk serta merta memberikan motivasi, arahan, ide dan doa sehingga penulis senantiasa memiliki semangat dan tekad yang kuat untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Pada akhirnya penulis ingin merekam ucapan terimakasih ini agar setiap momen bahagia di dalamnya dapat menjadi monumen diingatan penulis, serta dapat menjadi amal pada setiap keikhlasan yang telah diberikan.

1. Ucapan terimakasih banyak kepada orang tua saya, Ayahanda **Alm. Jamidin Selian** dan Ibunda **Erianiati Bancin Amd**, atas segala doa dan kasih sayangnya, serta yang telah mendidik dan membesarkanku dengan pendidikan agama yang baik, sehingga dapat sangat bermanfaat bagi duniaku dan akhiratku. Semoga Allah senantiasa melimpahkan kasih sayangnya kepada ayah dan ibunda hingga ke dalam surga.
2. Terimakasih kepada abang saya **Ma'rufi Hasyim S.kep** dan Keponakan saya **Zara Haifa Adelia**
3. Ucapan terimakasih kepada Bapak **Prof. Dr. Syahrin Harahap, M.A** selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan. Bapak **Dr. Mardianto, M.Pd** selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan. Bapak **Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd** selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam, serta seluruh civitas akademika UIN Sumatera Utara atas segala keramahan, kebaikan, dan nilai-nilai kekeluarganya selama ini.
4. Ucapan terimakasih kepada Bapak **Dr. Makmur Syukri, M.Pd** selaku Pembimbing I dan Bapak **Dr. Mesiono, M.Pd** selaku Pembimbing II atas

segala limpahan ilmu, bimbingan, tauladan dan pengajaran yang begitu apik sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan kaidah yang baik.

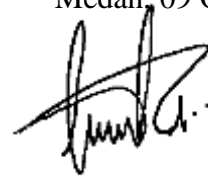
5. Ucapan terimakasih kepada Bapak **Ali Sadikin, S.Pd** selaku kepala sekolah SMA Negeri Perisai Kutacane serta seluruh guru-guru atas keramahan dan kepeduliannya kepada penulis dalam mendapatkan data di SMA Negeri Perisai Kutacane
6. Sebagai yang paling berharga saya ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada sahabat saya **Chairani Nazirah, Siti Rahmah, Melani Mawaddah, dan Aprilia Suci Arista** atas nilai-nilai kekeluargaan, kepedulian, kebahagiaan, canda dan tawa didalamnya, yang membuat penulis terus semangat dan bahagia dalam beraktifitas.

Billahi taufiq wal hidayah

Wassalamualaikum Wr Wb

Medan, 09 Oktober 2021

UNIVERSITAS ISLAM N
SUMATERA UTARA



Indah Rezeky

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	i
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Manfaat Penelitian.....	11
BAB II KAJIAN LITERATUR	12
A. Kepemimpinan Transformasional	12
1. Pengertian Kepemimpinan Transformasional	12
2. Ciri Kepemimpinan Transformasional	19
3. Komponen Perilaku Kepemimpinan Transformasional	23
4. Prinsip-Prinsip Kepemimpinan Transformasional	28
5. Pola Kepemimpinan Transformasional	29
6. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Transformasional ..	30
B. Kepala Sekolah.....	34
1. Pengertian Kepala Sekolah	34
2. Standar Kepala Sekolah.....	35
C. Citra Sekolah	36
1. Pengertian Citra Sekolah	36
2. Variabel Citra.....	39
3. Macam-Macam Citra Lembaga	40

4. Peran Citra Bagi Suatu Lembaga.....	42
5. Strategi Membangun Citra Sekolah.....	44
D. Penelitian Relevan	47
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	51
A. Jenis Penelitian	51
B. Sumber Penelitian	52
C. Teknik Pengumpulan Data	53
D. Teknik Analisis Data	55
E. Pengujian Keabsahan Data.....	58
BAB IV TEMUAN HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	60
A. Temuan Umum Penelitian.....	60
B. Temuan Khusus Penelitian.....	69
C. Pembahasan Hasil Temuan Penelitian.....	93
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	105
A. Kesimpulan	105
B. Saran.....	106
DAFTAR PUSTAKA	107
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Daftar Pendidik dan Tenaga Kependidikan SMA Negeri Perisai Kutacane

Tabel 4.2 Sarana dan Fasilitas SMA Negeri Perisai Kutacane



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Pedoman Wawancara
- Lampiran II : Pedoman Observasi
- Lampiran III : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran IV : Dokumentasi

