

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. KESIMPULAN**

1. Dalam menyusun anggaran biaya produksi dalam PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Kebun Bandar Selamat dilakukan dengan cara *Top down and Bottom up*. Sehingga sangat diperlukannya kerjasama tim pada penyusunan anggaran dan sangat dituntut rasa tanggung jawab pada pihak-pihak yang terlibat. Mekanisme perencanaan di PTPN III (Persero) Kebun Bandar Selamat sudah cukup baik dan efisien dalam perencanaan biaya produksi. Hal ini di karenakan perusahaan sudah mengikuti prosedur sesuai dengan kebijakan perusahaan pusat (direksi). Dan mekanisme pengawasan yang dilakukan juga sudah sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan perusahaan, sehingga pengawasan sudah cukup baik dan efisien. Mekanisme pengawasan juga dilakukan dengan mengutamakan tanggung jawab, kejujuran. Hambatan yang besar pun jarang bahkan tidak pernah dihadapi perusahaan.
2. Tingkat efektifitas total biaya terhadap PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Kebun Bandar Selamat pada tahun 2019 sebesar 89,74% di rentang nilai lebih dari 80%, sehingga di nilai cukup efektif, kejadian tersebut diakibatkan penyimpangan yang tidak terlalu besar dari anggaran yang ditetapkan, sedangkan pada tahun 2020 sebesar 45,83% di rentang nilai kurang dari 60%, sehingga di nilai kurang efektif. Kejadian tersebut diakibatkan terdapat penyimpangan yang sangat besar terhadap biaya yang telah ditentukan.

#### **B. SARAN**

Sesuai dengan simpulan yang sudah diperoleh, sesudah melakukan analisa serta evaluasi pengawasan serta perencanaan biaya produksi suatu usaha sehingga penulis memberi saran yang bermanfaat serta berguna pada suatu usaha :

1. Bagi Perusahaan

1. Perencanaan serta pengawasan suatu usaha seharusnya mempunyai skema atau suatu sistem rencana yang bisa melakukan pengukuran pada pengestimasi efektivitas rencana serta pengawasan pada biaya produksi.
2. Perusahaan harus bisa membantu untuk prediksi keadaan-keadaan yang menghalangi perencanaan serta pengawasan, agar bisa memberikan dan mengembangkan solusi yang efisien serta dapat mengerti situasi perekonomian suatu usaha.

2. Bagi Penulis

Penulis menyadari banyaknya kekurangan pada skripsi ini, maka penulis harus menerima kritik maupun saran yang diberikan oleh pembaca, agar skripsi ini menjadi jauh lebih baik lagi.

3. Bagi peneliti Berikutnya

Bagi peneliti berikutnya sebaiknya melakukan pengkajian secara lebih mendalam tentang mengevaluasi biaya produksi ataupun hasil non audit yang dilaksanakan oleh tim audit selain pada suatu usaha, khususnya hasil pengevaluasian tentang keefektifan pengawasan serta perencanaan biaya produksi. Hal tersebut nantinya menjadikan mengkaji mempunyai hal yang dapat dibandingkan mengenai hasil pemeriksaan yang sudah dilaksanakan oleh tim audit melalui hasil observasi yang didapatkannya.