

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN DAN PENGAWASAN
(Studi Kasus PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Kebun Bandar Selamat
Kec. Aek. Songsongan Kab. Asahan)**

SKRIPSI

Oleh:

DINA AGUSTINA
NIM. 0502183155



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2022**

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN DAN PENGAWASAN
(Studi Kasus PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Kebun Bandar Selamat
Kec. Aek. Songsongan Kab. Asahan)**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun)
Pada Program Studi Akuntansi Syariah*

Oleh:

DINA AGUSTINA
NIM. 0502183155



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2022**

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dina Agustina
Nim : 0502183155
Tempat/tgl.Lahir : Bandar Selamat, 13-08-2000
Pekerjaan : Mahasiswa
Alamat : Perk. Bandar Selamat, Kec. Aek. Songsongan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGAWASAN (Studi Kasus PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Kebun Bandar Selamat Kec. Aek. Songsongan Kab. Asahan)” benar karya asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya, sepenuhnya menjadi tanggungjawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sepenuhnya.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN
Medan, 11 Agustus 2022

Yang membuat pernyataan


Dina Agustina

PERSETUJUAN

Skripsi Berjudul:

**“ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN DAN PENGAWASAN
(Studi kasus PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Kebun Bandar Selamat
Kec. Aek. Songsongan Kab. Asahan)”**


Oleh:

Dina Agustina
Nim. 0502183155


Dapat Disetujui Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun)
Pada Program Studi Akuntansi Syariah

Medan, 11 Agustus 2022

Pembimbing I


Dr. Kamilah, SE, Ak, MSi, CA
NIDN. 2023107901

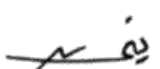
Pembimbing II


Muhammad Syahbudi, MA
NIDN. 2013048403

SUMATERA UTARA MEDAN

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah


Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, MA
NIDN. 2001077903

PENGESAHAN

Skripsi berjudul “ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGAWASAN (Studi Kasus PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Kebun Bandar Selamat Kec. Aek. Songsongan Kab. Asahan)” atas nama Dina Agustina, NIM 0502183155 Program Studi Akuntansi Syariah telah di munaqasyahkan dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sumatera Utara Medan pada tanggal 26 Agustus 2022. Skripsi ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun) pada program Studi Akuntansi Syariah.

Medan, 26 Agustus 2022

Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi

Program Studi Akuntansi Syariah UINSU

Ketua

Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nasution, MA
NIDN. 2001077903

Sekretaris

Juliana Nasution, M.E
NIDN. 2020079202

Anggota

Pembimbing I

Dr. Kamilah, SE, Ak, MSi, CA
NIDN. 2023107901

Pembimbing II

Muhammad Syambudi, MA
NIDN. 2013044403

Penguji I

Dr. M. Ridwan, MA
NIDN. 2020087604

Penguji II

Juliana Nasution, M.E
NIDN. 2020079202

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UINSU Medan

Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag
NIDN. 2023047602

ABSTRAK

Dina Agustina, NIM 0502183155. Skripsi berjudul “Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan dan Pengawasan (Studi Kasus PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Kebun Bandar Selamat Kec. Aek. Songsongan Kab. Asahan)”. Di bawah bimbingan Ibu Dr. Kamilah, SE, Ak, MSi, CA sebagai pembimbing skripsi I dan Bapak Muhammad Syahbudi, MA sebagai pembimbing skripsi II.

Perencanaan dan pengawasan biaya produksi merupakan salah satu komponen yang sangat penting bagi suatu perusahaan dalam mengembangkan kegiatan perusahaan untuk dapat mencapai tujuan yang diinginkan perusahaan dan menghindari adanya penyimpangan biaya yang dapat merugikan perusahaan. Pada PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Kebun Bandar Selamat, juga merencanakan dan mengawasi biaya produksi. Kemungkinan adanya penyimpangan pada biaya bisa saja dapat terjadi. Penelitian ini membahas tentang bagaimana perencanaan dan pengawasan anggaran biaya produksi pada PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Kebun Bandar Selamat dan Apakah perencanaan dan pengawasan pada PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Kebun Bandar Selamat sudah efektif dalam mencegah terjadinya penyimpangan pada anggaran biaya produksi. Dalam penelitian ini, penulis menggunakan metode deskriptif kualitatif. Untuk memperoleh data yang dibutuhkan, penulis menggunakan metode pengumpulan data berupa observasi dan wawancara. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini ialah data primer dan sekunder. Hasil penelitian ini dapat dikatakan bahwa Dalam penyusunan anggaran biaya produksi pada PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Kebun Bandar Selamat dilakukan dengan cara *Top down and Bottom up*. Sehingga sangat diperlukannya kerjasama tim pada penyusunan anggaran dan sangat dituntut rasa tanggung jawab pada pihak-pihak yang terlibat. Untuk mekanisme perencanaan di PTPN III (Persero) Kebun Bandar Selamat sudah cukup baik dan efisien dalam perencanaan biaya produksi, dikarenakan perusahaan sudah mengikuti prosedur sesuai dengan kebijakan perusahaan pusat (direksi). Dan untuk mekanisme pengawasan yang dilakukan juga sudah sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan perusahaan, sehingga pengawasan sudah cukup baik dan efisien. Mekanisme pengawasan juga dilakukan dengan mengutamakan tanggung jawab, kejujuran. Pada tingkat efektifitas total biaya pada PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Kebun Bandar Selamat pada tahun 2019 sebesar 89,74% di rentang nilai lebih dari 80%, sehingga di nilai cukup efektif, hal ini disebabkan karena penyimpangan yang tidak terlalu besar dari anggaran yang ditetapkan, sedangkan pada tahun 2020 sebesar 45,83% di rentang nilai kurang dari 60%, sehingga di nilai kurang efektif.

Kata Kunci: Anggaran, Biaya Produksi, Perencanaan dan Pengawasan

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar dan tepat waktu, tak lupa pula sholawat dan salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, semoga beliau diterima sebagai umatnya dan menerima syafaatnya di kemudian hari.

Skripsi dengan topik **“ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGAWASAN (Studi Kasus PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Kebun Bandar Selamat Kec. Aek. Songsongan Kab. Asahan)”**. Untuk memenuhi syarat sebagai Sarjana Akuntansi (S.Akun) Universitas Islam Negeri Sumatera Utara. Dikarenakan pada saat mengerjakan skripsi pada masa Covid-19, penulis banyak menemui kendala, dengan keterbatasan pengetahuan. Hambatan seperti semua serba online dan kesulitan dalam memperoleh sumber literasi. Dengan ketekunan penulis dan banyaknya bantuan serta doa yang tidak pernah putus dari Ayahanda Suyetno dan Ibunda Saini yang diberikan kepada penulis, akhirnya karya ini dapat terselesaikan.

Setelah menyelesaikan skripsi ini, tentu saja penulis akan menyampaikan rasa hormat dan terimakasih yang sebesar-besarnya, kepada pihak-pihak yang telah memberikan dukungannya kepada penulis, yaitu kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
2. Bapak Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
3. Ibu Dr. Marliyah Suryadi, MA, selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
4. Bapak Dr. Fauzi Arif Lubis, MA, selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
5. Bapak Dr. Mustafa Kamal Rokan, M.H, selaku Dekan III Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

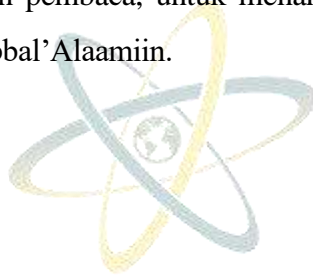
6. Ibu Dr. Yenni Samri Juliaty Nasution, MA, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Syariah di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
7. Bapak Hendra Harmain, SE.,M.Pd, selaku Sekretaris Prodi Akuntansi Syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
8. Ibu Dr. Kamilah SE.Ak,MSi,CA, selaku dosen pembimbing I sekaligus pembimbing akademik penulis, yang telah memberikan bimbingan dan masukan serta motivasi penulis selama perkuliahan khususnya selama penyusunan skripsi.
9. Muhammad Syahbudi, MA, selaku dosen pembimbing II skripsi yang telah memberikan bimbingan dan masukan kepada penulis.
10. Seluruh dosen dan staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu, terimakasih atas ilmu yang telah diberikan serta membantu penulis dalam kegiatan selama perkuliahan.
11. Teristimewa kepada orang tua, Ayahanda Suyetno dan Ibunda Saini, Kakak saya Winda Fransiska, S.Pd, Abang Ipar saya Rizki Afriandi, Adik saya Aqif dan Nurul, yang telah memberikan doa, cinta dan didikan yang luar biasa, sehingga penulis sampai di titik ini, serta Keponakaan saya Shaquille yang selalu mengembalikan rasa semangat saya.
12. Kepada seluruh karyawan PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Kebun Bandar Selamat, yang telah meluangkan waktu kepada peneliti di tengah kesibukannya.
13. Dan juga seseorang yang ada dalam doa saya yang selalu menyayangi dan mendukung saya.
14. Seluruh teman-teman seperjuangan kelas AKS F, khususnya Syahrina Yanti Hasibuan, Juriyah yang sangat membantu dan memberikan dorongan untuk semangat mengerjakan skripsi.
15. Sahabat-sahabat seperjuangan saya, Feni Ramadani, Sri Ayu Purnama Ningsih, dan Nurhayati yang selalu menghibur dikala suka maupun duka dan selalu memberikan dorongan untuk semangat mengerjakan skripsi.

16. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Terimakasih atas segala dukungan dan bantuannya kepada penulis. Semoga Allah SWT. membalas kebaikan anda dengan sebaik-baiknya.

Selain itu, penulis menyadari bahwa tulisan ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan, dan sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca untuk penyempurnaan penulisan selanjutnya.

Akhir kata penulis berharap semoga karya ini dapat bermanfaat bagi banyak orang, khususnya penulis dan pembaca, untuk menambah bekal ilmu pengetahuan dan wawasan, Aamiin ya Robbal'Alaamiin.



Medan, 18 Agustus 2022

Penulis

Dina Agustina

Nim. 0502183155



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN.....	Error! Bookmark not defined.
PERSETUJUAN	i
PENGESAHAN.....	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
D. Batasan Istilah.....	8
BAB II LANDASAN TEORI.....	9
A. Kajian Teoritis	9
1. Anggaran.....	9
a. Definisi Anggaran.....	9
b. Manfaat dan Tujuan Anggaran	15
c. Karakteristik Anggaran.....	17
d. jenis-jenis anggaran	17
e. Keunggulan dan Kelemahan Anggaran	18
f. Partisipasi Anggaran.....	19
g. Hubungan Anggaran dengan Akuntansi	20
2. Anggaran Biaya Produksi	21
a. Pengertian Anggaran Biaya Produksi	21
b. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Anggaran Produksi	25
c. Penyusunan Anggaran Biaya Produksi.....	26

3.	Laporan Realisasi Anggaran	27
4.	Anggaran Sebagai Alat Perencanaan dan Pengawasan	28
a.	Anggaran Sebagai Alat Perencanaan	29
b.	Anggaran Sebagai Alat Pengawasan	34
5.	Efektifitas Pengelolaan Anggaran	37
B.	Penelitian Terdahulu	38
C.	Kerangka Teoritis	47
BAB III METODE PENELITIAN.....		49
A.	Pendekatan Penelitian	49
B.	Lokasi dan Waktu Penelitian	49
C.	Subjek dan Objek Penelitian	50
D.	Jenis dan Sumber Data	50
E.	Teknik Pengumpulan Data	51
F.	Metode Analisis Data	52
G.	Tahapan Analisis Data	53
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		55
A.	Hasil Penelitian	55
1.	Gambaran Umum Perusahaan	55
a.	Sejarah Perusahaan	55
b.	Visi-Misi Perusahaan	56
c.	Struktur Organisasi Perusahaan	56
d.	Uraian Jabatan	58
2.	Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan dan Pengawasan	62
a.	Analisis Perencanaan Anggaran Biaya Produksi	62
b.	Analisis Pengawasan Anggaran Biaya Produksi	65
3.	Analisis Efektifitas Perencanaan dan Pengawasan Terhadap Anggaran Biaya Produksi	67
B.	Pembahasan	68
1.	Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan dan Pengawasan	68

a. Analisis Perencanaan Anggaran Biaya Produksi.....	68
b. Analisis Pengawasan Anggaran Biaya Produksi	71
2. Analisis Efektifitas Perencanaan dan Pengawasan Terhadap Anggaran Biaya Produksi	72
BAB V PENUTUP.....	77
A. KESIMPULAN.....	77
B. SARAN	77
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN	82
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	95



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Realisasi Anggaran Biaya Produksi PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Kebun Bandar Selamat Tahun 2020.....	4
Tabel 2. 1 Ringkasan Hasil Penelitian Terdahulu	39
Tabel 3. 1 Klasifikasi Pengukur Efektifitas	53
Tabel 4. 1 Uraian Jabatan.....	58
Tabel 4. 2 Efektifitas Perencanaan dan Pengawasan Anggaran Biaya Produksi Pada PTPN III (Persero) Kebun Bandar Selamat Tahun 2019	73
Tabel 4. 3 Efektifitas Perencanaan dan Pengawasan Anggaran Biaya Produksi Pada PTPN III (Persero) Kebun Bandar Selamat Tahun 2020	74



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

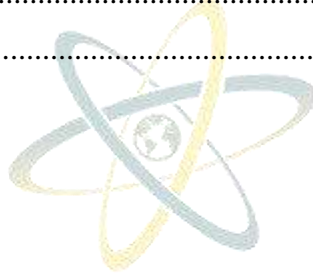
Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	47
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Perusahaan.....	57
Gambar 4. 2 Flowchart Prosedur Kerja PTPN III (PERSERO).....	69



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR LAMPIRAN

1. Pernyataan izin riset dari perusahaan.....	82
2. Daftar pertanyaan wawancara.....	83
3. Laporan Manajemen (LM) biaya produksi tahun 2019.....	90
4. Laporan Manajemen (LM) biaya produksi tahun 2020.....	91
5. Pengukuran efektifitas perencanaan dan pengawasan biaya produksi pada tahun 2019 dan 2020.....	92
6. Daftar riwayat hidup.....	95



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN