

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah bin Muhammad bin Abdurahman bin Ishaq Al-Seikh, 2003, *Tafsir Ibnu Katsir Jilid 3*, (Bogor: Pustaka Imam asy-Syafi'I).
- Abdurrozaq, Moch, 2017, "*Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMP MUHAMMADIYAH 1 GADINGREJO KABUPATEN PRINGSEWU*", (Lampung: IAIN Raden Intan).
- Ananda, Rusydi, 2018, *Profesi Pendidikan dan Tenaga Kependidikan*, (Medan: LPPPI).
- Anik FH, Dede, 2011, "*Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMP AL-SHIGHOR*", (Jakarta: UIN Syarif Hidayatullah).
- Aqliyah, Afiatul, 2020, "*Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMK Negeri 13 Malang*" (Malang: UIN Malik Ibrahim).
- Azwar, Edy, 2018, Pengaruh Semangat Kerja dan Kompetensi Guru Terhadap Kinerja Guru SMP Swasta Di Kecamatan Jati Asih Bekasi, *Jurnal Ilmu Pendidikan (JIP) Stkip Kusuma Negara Jakarta*, Vol. 10 No. 1.
- Beratha, I Gede Suta, Nyoman Sridana, Edy Herianto, 2017, Pengaruh Supervisi Pengawas Dan Kepala Sekolah Terhadap Peningkatan Kinerja Guru Sma Negeri Se Kabupaten Lombok Barat, *Jurnal Ilmiah Profesi Pendidikan*, Vol. 2 No.2.
- Budio, Sesra, 2019, Strategi Manajemen Sekolah, *Jurnal Menata*, Vol. 2, No. 2.
- Citraningsih, Diningrum, Suprih Hidayat, 2018, Strategi Kepala Sekolah Dalam Optimalisasi Kinerja Guru di SD Negeri 2 Gombong, *ŚALIĤA*, Vol. 1 No. 1.
- Emda, Amna, 2016, Strategi Peningkatan Kinerja Guru Yang Profesional, *Lantanida Journal*, Vol. 4 No. 2.
- Herawati, Murniati, Yusrizal, 2015, Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah Pada Smp 1 Lhoknga Kecamatan Lhoknga Kabupaten Aceh Besar, *Jurnal Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Syiah Kuala*, Vol. 3, No. 2.
- Hidayat, Rahmad dan Candra Wijaya, 2017, *Ayat-Ayat Al-Quran Tentang Manajemen Pendidikan Islam*, (Medan: LPPPI).
- Kamijan, Yuyun, 2021, *Faktor Internal Dan Faktor Eksternal terhadap Kinerja Guru Di Masa Pandemi Covid-19*, Vol. 2, No 5.

- Kementerian Agama Republik Indonesia, 2010, *Al-Quran Terjemahan Tafsir Perkata*, (Bandung: PT Sygma Examedia Arkanleema).
- Lailatussaadah, 2015, Upaya Peningkatan Kinerja Guru, *Intelektualita*, Vol.3, No.1.
- Madin, 2016, Peningkatan Disiplin Kerja Guru Melalui Pembinaan Kompetensi Kepribadian, *Jurnal Manajer Pendidikan*, Vol. 10 No. 5.
- Madjid, Abd., 2016, *Pengembangan Kinerja Guru Melalui : Kompetensi, Komitmen dan Motivasi Kerja*, (Yogyakarta: Samudra Biru).
- Mukhtar, 2015, Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Pada SMP Negeri Di Kecamatan Masjid Raya Kabupaten Aceh Besar, *Jurnal Magister Administrasi Pendidikan*, Vol. 3, No. 3.
- Murni, Ratna, 2017, Upaya Kepala Sekolah Meningkatkan Motivasi Kerja Guru Sd Melalui Penerapan Model Kepemimpinan Visioner, *Manajer Pendidikan*, Vol. 10, No.1.
- Muspawi, Mohamad, 2021, Strategi Peningkatan Kinerja Guru, *Jurnal Ilmiah Universitas Batanghari Jambi*, Vol. 21 No.1.
- Nazarudin, 2020 *Manajemen Strategik*, (Palembang: CV. Amanah).
- Novianto, Efri, 2019, *Manajemen Strategis*, (Yogyakarta: Penerbit Deepublish).
- Raco, 2010, *Metode Penelitian Kualitatif Jenis, Karakteristik, dan Keunggulannya*, (Jakarta: PT.Grasindo)
- Rahim, Rahman & Enny Radjab, 2016, *Manajemen Strategi*, (Makassar: Lembaga Perpustakaan dan Penerbitan Universitas Muhammadiyah Makassar).
- Rahmi, Sri, 2018, *Kepala Sekolah dan Guru Profesional*, (Aceh: Lembaga Naskah Aceh).
- Ramadoni, Wahyu, 2014, Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Upaya Peningkatan Kinerja Guru Di Sd Negeri Tanjungsari I Sidoarjo, *Jurnal Inspirasi Manajemen Pendidikan*, Vol. 3 No. 3.
- Salim dan Syahrums, 2012, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (Bandung: Cipta Pustaka).
- Sandewa, Fadli, Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Pegawai di Kabupaten Banggai Kepulauan, *Jurnal Ilmiah Clean Government*, Vol. 1, No. 2, 2018, hal. 97.

- Satriadi, 2015, Pengaruh Pengawasan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Pada Sd Negeri Binaan Tanjung pinang , *Journal of Economic and Economic Education*, Vol. 4 No.2.
- Siahaan, Amiruddin, 2018, *Kepemimpinan Pendidikan*, (Medan: CV Widya Puspita).
- Sidiq, Umar dan Miftachul Choiri, 2019, *Metode Penelitian Kualitatif Di Bidang Pendidikan*, (Ponorogo: : CV. Nata Karya)
- Sopian, Ahmad, 2016 , Tugas, Peran dan Fungsi Guru dalam Pendidikan, *RAUDHAH Proud To Be Professionals*, Vol. 1 No. 1.
- Suryani, Titi, Tamyiz dan Sarpendi, 2021, Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Pada Madrasah Aliyah Hidayatul Mubtadiin Desa Sidoharjo Kecamatan Jati Agung Lampung Selatan, *Jurnal Mubtadiin*, Vol. 7 No. 02.
- Syam, Atika, 2016, Pengaruh Kepemimpinan Situasional Dan Pemberian Reward Terhadap Kinerja Guru Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Negeri 1 Kota Jambi, *Jurnal Pendidikan dan Keguruan* Vol. 1 No. 1.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005, Tentang Guru dan Dosen.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional.
- Yasyakur, Moch, 2019, Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Gurudi Sma Yaniic (Yayasan Nurwulan Iqra Islamic Centre) Jakarta Utara, *Bina Manfaat Ilmu; Jurnal Pendidikan*, Vol. 02, No. 05.
- Zaenudin, Muhammad, 2016, Manajemen Kepala Sekolah Dalam Membina Disiplin Guru, *Manajer Pendidikan*, Vol. 10, No.3.
- Zainuddin, 2017, Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di Madrasah Aliyah Negeri Kabanjahe, *Jurnal Benchmarking*, Vol. 1 No.1.
- Banun, Sri, 2016, Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pada SMP Negeri 2 Unggul Mesjid Raya Kabupaten Aceh Besar, *Jurnal Administrasi Pendidikan*, Vol.4 No.1.

## LAMPIRAN

### Lampiran I

#### PEDOMAN WAWANCARA

##### A. Instrumen Wawancara Dengan Kepala Madrasah

1. Bagaimana langkah-langkah kepala madrasah dalam pembuatan dan perencanaan kebijakan sekolah?
2. Bagaimana strategi kepala madrasah dalam upaya meningkatkan kinerja guru di MTs Hidayatullah Tg.Morawa?
3. Faktor-faktor apa saja yang dapat meningkatkan kinerja guru di MTs Hidayatullah Tg.Morawa?
4. Apa saja kendala yang dihadapi kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru di MTs Hidayatullah Tg.Morawa?
5. Bagaimana kompetensi mengajar guru di MTs Hidayatullah Tg.Morawa? (mengenai penguasaan bahan ajar, mengelola kelas, penggunaan media, mengelola interaksi belajar-mengajar)
6. Bagaimana cara kepala madrasah dalam melakukan pembinaan kinerja guru? (menyusun RPP, media/alat pembelajaran, metode mengajar)
7. Bagaimana penerapan disiplin dan sanksi terhadap pelanggaran di MTs Hidayatullah Tg.Morawa?
8. Bagaimana kepala madrasah melakukan pengendalian dan pengawasan kinerja guru?
9. Apa yang kepala madrasah lakukan dalam memberikan motivasi kepada guru?
10. Penghargaan apa yang diberikan oleh kepala madrasah kepada guru yang berprestasi?

## B. Instrumen Wawancara Dengan Guru

1. Apa yang bapak/ibu ketahui tentang kinerja guru?
2. Faktor apa saja yang bisa meningkatkan kinerja guru?
3. Bagaimana dengan kenyamanan yang ada di MTs Hidayatullah?
4. Apa yang mendasari bapak/ibu berminat menjadi guru?
5. Menurut bapak/ibu bagaimana kompetensi mengajar guru-guru di MTs Hidayatullah? (mengenai penguasaan bahan ajar, mengelola kelas, penggunaan media, mengelola interaksi belajar-mengajar)
6. Bagaimana strategi kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru? (menyusun RPP, media/alat pembelajaran, metode mengajar)
7. Apa saja yang telah dilakukan kepala madrasah dalam meningkatkan pembinaan kinerja guru?
8. Bagaimana penerapan disiplin dan sanksi terhadap pelanggaran di MTs Hidayatullah?
9. Bagaimana kepala madrasah melakukan pengendalian dan pengawasan kinerja guru?
10. Kapan kepala madrasah melakukan pemeriksaan daftar hadir guru?
11. Apa yang dilakukan kepala madrasah dalam memberikan motivasi terhadap guru?
12. Penghargaan apa yang diberikan oleh kepala madrasah kepada guru yang berprestasi?

## Lampiran II

## PEDOMAN STUDI DOKUMENTASI

## Blanko Cheklist

No	Dokumen Penelitian	Checklist
1	Program Tahunan Kepala Madrasah	-
2	Dokumen Supervisi Guru	-
3	Buku Profil Madrasah	-
4	Data Guru	√
5	Data Siswa	√
6	Buku Kurikulum Madrasah	-
7	Kalender Pendidikan	√
8	Program Kerja Guru	-
9	Data Sarana Dan Prasarana	√
10	Struktur Organisasi	√

## Lampiran III

## DATA TENAGA PENDIDIK DAN KEPENDIDIKAN

Tabel. 4.1 Tenaga Pendidik MTs Hidayatullah

No.	Nama	Mata Pelajaran
1	Fathur Rahman, S.Pd.	Matematika
2	Amran, S.Ag.	Al-Quran Hadis
3	Mujiatun, S.Pd.I.	Fikih
4	Juniar, S.Pd.I.	Bahasa Inggris
5	Pangulitan Sihombing, S.Pd.I	Akidah Akhlak
6	Cici Amalia, S.Pd.	IPA
7	Era Sri Haryasti, S.Pd.	Bahasa Indonesia
8	Juliana Sari	IPS
9	Aida Syahfitri, S.Pd	Matematika
10	Salman Al-Farishi Khan	Bahasa Arab
11	Malidin Junus Bancin, S.Pd	SKI
12	Fendri Tarigan, S.Pd.	Matematika
13	Wahyu Fathul Haq	Prakarya
14	Hasanta Berutu	PKN
15	Brema Arfanta	IPA
16	Rudi, S.Pd	Al-Quran Hadis
		Bahasa Indonesia
18	Syahri Ramadhan, S.Pd.I	Bahasa Inggris
19	Hermadi Solin	PJOK
20	Mustika Rani	Seni Budaya
21	Fauzan Zai	Matematika
22	Suhendri, S.Pd.	PKN

Tabel. 4.2 Tenaga Kependidikan MTs Hidayatullah

No	Nama	Jabatan
1	KH. Hamim Tohari, M.Si	Pembina
2	Ali Ibrahim Akbar, S.Ag, M.Pd	Katua Yayasan
3	Fathur Rahman ZD, S.Pd	Kepala Madrasah
4	Amran, S.HI	PKM I
5	Pangulitan Sihombing, S.Pd.I	PKM II
6	Suhendri, S.Sos.I	PKM III
7	Muhammad Wahyu Fathul Haq	TU

## Lampiran IV

## DATA ROMBONGAN BELAJAR SISWA 2021/2022

## Di Mts Hidayatullah Tanjung Morawa

Kelas	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah
VII-A	21	14	35
VII-B	24	11	35
VII-C	25	12	37
VIII-A	12	13	25
VIII-B	10	13	23
VIII-C	19	10	29
XI-A	14	18	32
XI-B	16	16	32
XI-C	13	16	29
<b>Jumlah</b>	<b>154</b>	<b>123</b>	<b>277</b>



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN



**Lampiran V****FOTO DOKUMENTASI****Gambar 1 Wawancara Bersama Kepala Madrasah MTs Hidayatullah****Gambar 2 Foto Bersama Guru MTs Hidayatullah**



**Gambar 3 Foto Bersama Guru MTs Hidayatullah**



**Gambar 4 Ruang Kelas MTs Hidayatullah**



**Gambar 5 Ruang Kelas MTs Hidayatullah**



**Gambar 6 Foto Rapat Guru MTs Hidayatullah**



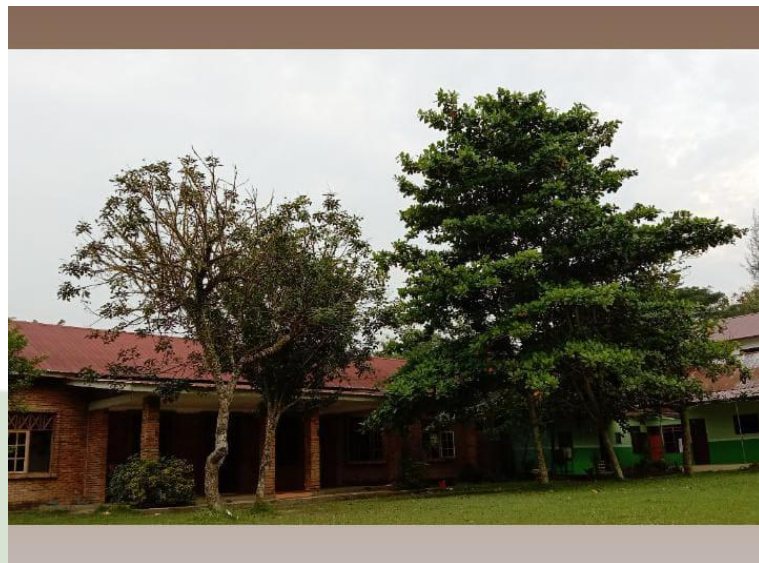
**Gambar 7 Foto Kegiatan Apel Pagi**



**Gambar 8 Foto Kegiatan Apel Pagi**



**Gambar 9 Halaman Asrama Putri**



**Gambar 10 Asrama**



**Gambar 11 Masjid**

## Lampiran VI

## SURAT PENELITIAN



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN  
 FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
 Jl. Williem Iskandar Pasar V Medan Estate 20371  
 Telp. (061) 6615683-6622925 Fax. 6615683

Nomor : B-115/ITK/ITK.V.3/PP.00.9/01/2022

04 Januari 2022

Lampiran : -

Hal : Izin Riset

**Yth. Bapak/Ibu Kepala MTs Swasta HIDAYATULLAH**

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

Dengan Hormat, diberitahukan bahwa untuk mencapai gelar Sarjana Strata Satu (S1) bagi Mahasiswa Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan adalah menyusun Skripsi (Karya Ilmiah), kami tugaskan mahasiswa:

**Nama** : Mutiara Nisa Caniago  
**NIM** : 0307182062  
**Tempat/Tanggal Lahir** : Tanjung Morawa, 06 Agustus 2000  
**Program Studi** : Manajemen Pendidikan Islam  
**Semester** : VII (Tujuh)  
**Alamat** : Jalan Medan Tg Morawa KM.16 Kelurahan Tanjung Morawa A  
 Kecamatan Tanjung Morawa

untuk hal dimaksud kami mohon memberikan Izin dan bantuannya terhadap pelaksanaan Riset di Jl. Hidayatullah Dusun II, Bandar Labuhan, Kec. Tanjung Morawa, Kab. Deli Serdang, Sumatera Utara., guna memperoleh informasi/keterangan dan data-data yang berhubungan dengan Skripsi (Karya Ilmiah) yang berjudul:

***Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di MTs Hidayatullah***

Demikian kami sampaikan, atas bantuan dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Medan, 04 Januari 2022  
 a.n. DEKAN  
 Ketua Program Studi Manajemen  
 Pendidikan Islam



*Digitally Signed*

**Drs. Syafri Fadillah, M. M.Pd**  
 NIP. 196702052014111001

Tembusan:

- Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan

## Lampiran VII

## SURAT BALASAN DARI MADRASAH



**PENDIDIKAN INTEGRAL HIDAYATULLAH**  
**MTS HIDAYATULLAH TANJUNG MORAWA**  
**ISLAMIC BOARDING SCHOOL**

NPSN : 10264274 NSM : 121212070082 Akreditasi : A  
 Jl. Hidayatullah Ds. Bandar Labuhan Kec. Tanjung Morawa Hp. 0811603779 / 082213929494 Website : www.hidayatullahmedan.org

**SURAT KETERANGAN**

Nomor: 627/MTS-H/TM/SK/VII/2022

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Fathur Rahman ZD, S.Pd  
 Jabatan : Kepala Madrasah

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa :

Nama : Mutiara Nisa Chaniago  
 NIM : 0307182062  
 Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
 Instansi : Universitas Islam Negeri Sumatera Utara  
 Judul Penelitian : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Hidayatullah  
 Nomor Surat : B-115/ITK/ITK.V.3/PP.00.9/01/2022  
 Hal : Izin Riset  
 Lokasi Penelitian : MTs Hidayatullah Tanjung Morawa  
 Tanggal Penelitian : 04 Januari 2022 s/d Selesai

Benar nama tersebut diatas telah melaksanakan penelitian di MTs Hidayatullah Tanjung Morawa mulai tanggal 20 Januari 2022 s/d Selesai untuk memperoleh data sekolah guna penyusunan Tugas Akhir Skripsi.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana semestinya.

Tanjung Morawa, 07 Juli 2022

Kepala MTs Hidayatullah

Fathur Rahman ZD, S.Pd

**Lampiran VIII****DAFTAR RIWAYAT HIDUP****DATA PRIBADI**

Nama : Mutiara Nisa Caniago  
T.T.L : Tanjung Morawa, 6 Agustus 2000  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Agama : Islam  
Alamat : Jl. Medan-Tanjung Morawa KM 16  
Telepon : 0895326359207  
Email : [mutiaranc06@gmail.com](mailto:mutiaranc06@gmail.com)

**PENDIDIKAN**

2007-2013 : SDN 101879 Buntu Bedimbar  
2013-2015 : MTsN 1 Deli Serdang  
2015-2018 : MAN 1 Deli Serdang  
2018-Sekarang : UIN Sumatera Utara Jurusan MPI

**PENGALAMAN ORGANISASI**

2015-2018 : Anggota Pramuka MAN 1 Deli Serdang  
2016-2017 : Sekertaris Osis MAN 1 Deli Serdang  
2021-Sekarang : Anggota FORMAPTA (Forum Mahasiswa Peduli Tanjung Morawa)

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN