

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) BADAQ
MENUJU DESA MANDIRI DI KECAMATAN DABUN
GELANG KABUPATEN GAYO LUES**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi Syarat-Syarat

Mencapai Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh

Anton Riski

Nim: 0103181017

Program Studi : Pengembangan Masyarakat Islam



**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA**

MEDAN

2022

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) BADAQ
MENUJU DESA MANDIRI DI KECAMATAN DABUN
GELANGKABUPATEN GAYO LUES**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi Syarat-Syarat

Mencapai Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

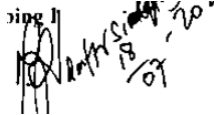
Oleh

Anton Riski

Nim: 0103181017

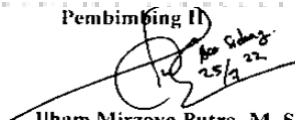
Program Studi : Pengembangan Masyarakat Islam

Pembimbing I



H.M. Iqbal Muin, Lc, MA
NIP. 196209251991031002

Pembimbing II



Ilham Mirzaya Putra, M. Si
NIP. 199010032019031011

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA

MEDAN

2022



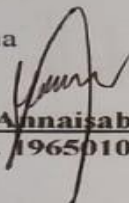
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telepon(061) 6615683-6622925 faxsimi (061) 6615683
www.fdk.uinsu.ac.id

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: “Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Badak Menuju Desa Mandiri Di Kecamatan Dabun Gelang Kabupaten Gayo Lues”. An. Anton Riski telah dimunaqasahkan dalam sidang Munaqasah tanggal 29 Juni 2022 dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Panitia Ujian Munaqasah
Fakultas Dakwah dan Komunikasi UINSU Medan

Ketua

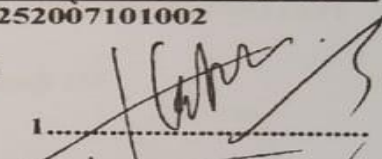
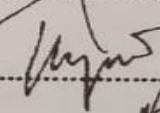
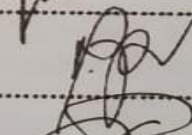
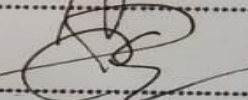

Dr. Annaisaburi, M.Ag
NIP. 196501021997031001

Sekretaris


Dr. Muhammad Habibi Siregar, MA
NIP. 197507252007101002


Anggota Penguji

1. **Dr. Muhammad Habibi Siregar, MA**
NIP. 197507252007101002
2. **H. Maulana Andi Surya Lc, MA**
NIP. 199010032019031011
3. **H.M. Iqbal Muin Lc, MA**
NIP. 196209251991031002
4. **Iham Mirzaya Putra, M.Si**
NIP. 199010032019031011


1.....

2.....

3.....

4.....

Mengetahui
DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
SUMATERA UTARA



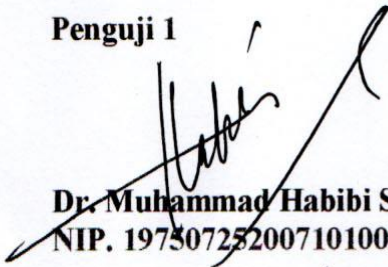

H. Lahmuddin, M.Ed
NIP. 196204111989021002

PERSETUJUAN PENGUJI SIDANG MUNAQSAH

Skripsi yang berjudul: “**Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Badak Menuju Desa Mandiri Di Kecamatan Dabun Gelang Kabupaten Gayo Lues**”, An Anton Riski telah dimunaqasahkan dalam sidang Munaqasah tanggal 11 Agustus 2022 dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

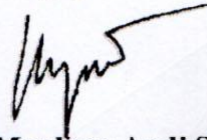
Medan, 11 Agustus 2022

Penguji I



Dr. Muhammad Habibi Siregar, MA
NIP. 197507252007101002

Penguji II



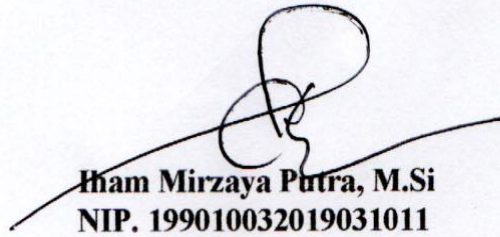
H. Maulana Andi Surya Lc, MA
NIP. 199010032019031011

Penguji III



H.M. Iqbal Muin Lc, MA
NIP. 196209251991031002

Penguji IV

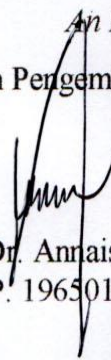


Ham Mirzaya Putra, M.Si
NIP. 199010032019031011

Mengetahui

An Dekan

Ketua Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam



Dr. Anraisaburi, M.Ag
NIP. 196501021997031001



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telepon(061) 6615683-6622925 faksimili (061) 6615683
www.fdk.uinsu.ac.id

SURAT PENANDATANGANAN PENJILITAN SKRIPSI

Setelah memperhatikan dengan seksama skripsi an. Saudara :

Nama : Anton Riski

NIM : 0103181017

**Judul : Analisi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Badak
Menuju Desa Mandiri Di Kecamatan Dabun Gelang Kabupaten Gayo Lues**

Anggota Penguji

1. Dr. Muhammad Habibi Siregar, MA
NIP. 197507252007101002
2. H. Maulana Andi Surya Lc, MA
NIP. 199010032019031011
3. H.M. Iqbal Muin Lc, MA
NIP. 196209251991031002
4. Iham Mirzaya Putra, M.Si
NIP. 199010032019031011

1.....

2.....

3.....

4.....

Dengan ini menyatakan dapat ditanda tangani Dosen Penguji dan dijilid

Medan, 11 Agustus 2022
An Dekan
Ketua Jurusan

Dr. Annaisaburi, M.Ag
NIP. 196501021997031001

Nomor : Istimewa

Medan, Juni 2022

Lamp : -

Kepada Yth:

Hal : Skripsi

Bapak Dekan Fakultas Dakwah

An. Anton Riski

Dan Komunikasi Universitas Islam

Negeri Sumatera Utara

Di-

Medan

Assalamu'alaikum wr. Wb

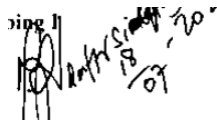
Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran seperlunya untuk perbaikan dan kesempurnaan skripsi mahasiswa An. Anton Riski yang berjudul Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Badak Menuju Desa Mandiri di Kecamatan Dabun Gelang Kabupaten Gayo Lues, kami berpendapat bahwa skripsi ini dapat diterima untuk dapat melengkapi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN-SU.

Mudah-mudahan dalam waktu dekat, kiranya saudara tersebut dapat dipanggil untuk mempertanggung jawabkan skripsinya dalam sidang munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN-SU Medan.

Demikian untuk dimaklumi dan atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Wasallamualaikum Wr.Wb

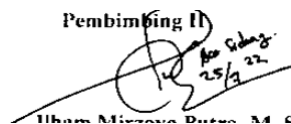
Pembimbing I



H.M. Iqbal Muin, Lc, MA

NIP. 196209251991031002

Pembimbing II



Ilham Mirzaya Putra, M. Si

NIP. 199010032019031011

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Anton Riski

Nim : 0103181017

Program Studi : Pengembangan Masyarakat Islam

Judul Skripsi : Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Badak Menuju
Desa Mandiri di Kecamatan Dabun Gelang Kabupaten Gayo Lues.

Menyatakan bahwa sebenarnya skripsi yang saya serahkan ini merupakan hasil karya ilmiah saya sendiri terkecuali kutipan-kutipan yang saya ambil dari Jurnal, buku-buku dan website. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi saya hasil jiplakan, maka agar ijazah yang diberikan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara batal saya terima.

Medan, 11 Agustus 2022
Yang Membuat Pernyataan

Membuat Pernyataan

ANTON RISKI

Anton Riski
Nim : 0103181017

Anton Riski. Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Badak Menuju Desa Mandiri di Kecamatan Dabun Gelang Kabupaten Gayo Lues.

Skripsi, Medan : Fakultas Dakwah dan Komunikasi, Pengembangan Masyarakat Islam, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, 2022.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Badak dalam meningkatkan Perekonomian di desa Badak Kecamatan Dabun Gelang Kabupaten Gayo Lues. Serta menganalisis kontribusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Badak dalam menuju desa mandiri di desa Badak Kecamatan Dabun Gelang Kabupaten Gayo Lues. Dalam penelitian ini, penulis menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan Deskriptif. Teknik pengumpulan datanya diperoleh dari wawancara, observasi, dan dokumentasi yang diambil secara langsung dari sasaran penelitian maupun dari catatan kecil dari sumber yang terkait guna mendapatkan informasinya yang benar.

Hasil penelitian menunjukkan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Badak Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Badak membantu mengatasi permasalahan ekonomi desa sudah cukup berperan melalui perencanaan (*Planning*), pengorganisasian (*organizing*), dan pelaksanaan (*Aktuating*), dan pengawasan (*controlling*) cukup berperan walaupun belum maksimal. Kontribusi Badan Usaha Milik Desa dalam menuju desa mandiri yaitu adanya program usaha BUMDes Simpan Pinjam, Usaha Jasa Becak Motor, pelatihan pembuatan pelet ikan, pemberian dana pinjaman. Hambatan dalam pengelolaan BUMDes di Desa Badak yaitu (1) Kurangnya modal yang dimiliki oleh Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), (2) kurangnya keterampilan atau kemampuan Sumber Daya Manusia dalam kepengurusan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), (3) Manajemen kelembagaan yang berjalan kurang efektif sehingga belum memberikan kontribusi yang optimal, (4) Minimnya wawasan masyarakat mengenai Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di desa Badak Kecamatan Dabun Gelang Kabupaten Gayo Lues.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Alhamdulillah rabbil'amin, puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyusun proposal yang berjudul **ANALISIS PEGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) BADAK MENUJU DESA MANDIRI DI KECAMATAN DABUN GELANG KABUPATEN GAYO LUES**. Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka dengan rendah hati penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi perbaikan dimasa depan dari semua pihak. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya dengan balasan yang tiada tara kepada semua pihak yang telah membantu hingga terselesainya penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan karena berkat dukungan dan bantuan dari beberapa pihak. Oleh sebab itu penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak secara langsung dan tidak langsung memberikan peran dalam penyelesaian skripsi ini.

Oleh karena itu dengan kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Kepada keluarga tercinta anugrah terindah dalam hidup saya Bapak Kamin dan ibunda Aminah yang telah berjuang dan bersusah payah mendidik saya sehingga saya dapat berada diposisi sekarang ini. Dan juga terimakasih kepada Ayahanda Usulludin yang telah mendidik saya dari kecil terimakasih atas kasih sayang nya.
2. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan
3. Kepada Abang, kakak dan adikku tercinta (Sinin, Alfaini, Sudir, dan Abdi) yang selalu memberi dukungan dan motivasi sehingga penulis lebih semangat untuk menyelesaikan perkuliahan ini.
4. Bapak/Ibu Dosen Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam yang telah membekali segudang ilmu pengetahuan kepada penulis. Terutama kepada ibu Dra. HJ. Mutiawati, MA. Selaku dosen Pembimbing Akademik penulis yang memberikan motivasi dan semangat selama perkuliahan.

5. Bapak Dr. Rubino, MA. Selaku dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
6. Bapak Dr. Annaisaburi Nasution, M. Ag. Dan Dr. Muhammad Habibi Siregar, MA. Selaku ketua Jurusan dan Sekretaris Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
7. Bapak H.M. Iqbal Muin, Lc, MA dan Ilham Mirzaya Putra, M.Si. Selaku pembimbing I dan II yang telah memberikan saran dan masukan dalam proses penulisan skripsi ini.
8. Kepada pengurus BUMDes desa Badak Kecamatan Dabun Gelang Kabupaten Gayo Lues yang telah bersedia menjadi informan dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
9. Kepada abangda dan kakanda yang tinggal di Asrama Gayo Medan yang telah membantu dan mengajari saya dalam penulisan skripsi ini.
10. Kepada Teman seperjuangan yang berada di Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Stambuk 2018, dan sahabat jurusan lainnya di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Agar kiranya hasil dapat berguna bagi kita dan semoga Allah SWT senantiasa memberi petunjuk bagi kita semua, Amin.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, 11 Agustus 2022



Penulis
Anton Riski

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Tujuan Penelitian.....	12
D. Batasan Istilah	12
E. Manfaat Penelitian.....	13
F. Sistematika Penulisan.....	15
BAB II LANDASAN TEORI	16
A. Pengelolaan	16
1. Pengertian Pengelolaan	16
2. Fungsi Pengelolaan (Manajemen)	28
B. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	21
1. Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	21
2. Tujuan Badan Usaha Milik Desa.....	24
3. Prinsip Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa.....	24
4. Organisasi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa	26
5. Modal Badan Usaha Milik Desa.....	27
6. Klasifikasi Jenis Usaha Dalam BUMDes.....	28
D. Desa Mandiri	30
1. Pengertian Desa Mandiri	30

2. Ciri-Ciri Desa Mandiri	32
3. Indikator dalam Kemandirian Desa.....	33
4. Manfaat Desa Mandiri.....	34
5. Strategi dan Langkah Menuju Desa Mandiri.....	34
E. Penelitian Yang Relevan.....	38
BAB III METODE PENELITIAN	42
A. Lokasi dan Waktu Penelitian	42
1. Lokasi Penelitian	42
2. Waktu Penelitian	42
B. Jenis dan pendekatan Penelitian	43
C. Sumber Data Penelitian	44
D. Informan Penelitian	44
E. Teknik Pengumpulan Data	45
F. Teknik Analisis Data.....	47
G. Teknik Keabsahan Data	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	52
A. Deskripsi Lokasi Penelitian	52
1. Sejarah Singkat Desa Badak.....	52
2. Letak Geografis dan Iklim.....	52
3. Demografi Desa Badak.....	53
4. Keadaan Sosial	54
5. Keadaan Ekonomi	55
B. Profil BUMDes Badak Kecamatan Dabun Gelang	55
1. Visi dan misi BUMDes Badak	55

2. Struktur Organisasi dan Daftar Sumber Daya Manusia Badan Usaha Milik Desa Badak	56
3. Kepemilikan Modal	57
C. Pengelolaan BUMDes Badak Kecamatan Dabun Gelang Kabupaten Gayo Lues dalam Meningkatkan Perekonomian Desa	60
D. Kontribusi BUMDes Badak Menuju Desa Mandiri di Kecamatan Dabun Gelang Kabupaten Gayo Lues	67
E. Hambatan BUMDes Dalam Memeberdayakan Masyarakat desa Badak Kecamatan Dabun Gelang Kabupaten Gayo Lues	74
F. Pembahasan	76
BAB V PENUTUP	86
A. Kesimpulan.....	86
B. Saran	87
DAFTAR PUSTAKA	89
LAMPIRAN	92