

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN SARANA  
DAN PRASARANA DI SMK YAYASAN PERGURUAN  
RAHMAT ISLAMIYAH MEDAN**



**SKRIPSI**

*Diajukan Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Pada Prodi  
Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

**Oleh:**

**ADE RIZKY AULIA**  
**NIM. 0307171025**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2021**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN SARANA  
DAN PRASARANA DI SMK YAYASAN PERGURUAN  
RAHMAT ISLAMİYAH MEDAN**



**SKRIPSI**


*Diajukan Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Pada Prodi  
Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh:

**ADE RIZKY AULIA**  
NIM 0307171025

Menyetujui

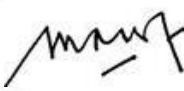
Pembimbing I

  
**Dr. Muhammad Rifa'i, S.Ag. M.Pd**  
NIP. 19700504 201411 1 002  
NIDN. 2004057002

Pembimbing II

  
**Syurbaini Saleh, S.Sos. M.Si**  
NIP. 19720219 199903 1 003  
NIDN. 2019027202

Ketua Prodi MPI

  
**Drs. Syafrī Fadillah Marpaung, M.Pd**  
NIP. 19670205 201411 1 001  
NIDN. 0105026701

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2021**



**SURAT PENGESAHAN**

Skripsi ini yang berjudul “PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN SARANA DAN PRASARANA DI SMK RAHMAT ISLAMİYAH MEDAN” OLEH ADE RIZKY AULIA telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Munaqasyah Sarjana Strata Satu (S-1) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan pada tanggal:

**15 Oktober 2021**  
8 Rabiul Awal 1443H

Dan telah diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

**Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi**  
**Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan**

**Ketua**

**Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd**  
NIP. 19670205 201411 1 001  
NIDN. 0105026701

**Sekretaris**

**Fatkhur Rohman, M.A**  
NIP. 19830301 201503 1 002  
NIDN. 2017025901

**Anggota Penguji**

**1. Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd**  
NIP. 19700504 201411 1 002  
NIDN. 2004067002

**2. Syarbaini Saleh, S.Sos, M.Si**  
NIP. 19720219 199903 1 003  
NIDN. 2019027202

**3. Dr. Amiruddin Sidiqan, M.Pd**  
NIP. 19760620 200312 2 001  
NIDN. 2006106001

**4. Dr. Makmur Syukri, M.Pd**  
NIP. 19680608 199403 1 009  
NIDN. 2008066803

**Mengetahui**  
**Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan**



**Drs. Mardianto, M.Pd**  
NIP. 19671212199403100  
NIDN. 20121267703

### SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ade Rizky Aulia

NIM : 0307171025

Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi : Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana di SMK Yayasan Perguruan Rahmat Islamiyah Medan.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul di atas merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari saya terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan Universitas batal saya terima.

Medan, 03 Oktober 2021

Yang membuat pernyataan



**Ade Rizky Aulia**  
**NIM.03.07.17.1.025**



Medan, 03 Oktober 2021

Nomor : Istimewa  
Lamp : -  
Perihal : Skripsi  
**A.n Ade Rizky Aulia**

Kepada Yth.  
Bapak Dekan FITK  
UIN-SU  
Di -  
Medan

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberi saran-saran perbaikan seperlunya terhadap skripsi saudara:

Nama : Ade Rizky Aulia  
NIM : 0307171025  
Jurusan/Program : Manajemen Pendidikan Islam / S-1  
Judul Skripsi : Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana di SMK Yayasan Perguruan Rahmat Islamiyah Medan

Maka kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk di Munaqasahkan pada sidang Munaqasah Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan.

Demikianlah kami sampaikan, atas perhatian saudara kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I

  
**Dr. Muhammad Rifa'i, S.Ag. M.Pd**  
NIP. 19700504 201411 1 002  
NIDN. 2004057002

Pembimbing II

  
**Svarbaini Saleh, S.Sos. M.Si**  
NIP. 19720219 199903 1 003  
NIDN. 2019027202

## ABSTRAK



Nama : Ade Rizky Aulia  
NIM : 0307171025  
Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan  
Pembimbing I : Dr. Muhammad Rifa'i, M.Pd  
Pembimbing II : Syarbaini Saleh, S.Sos, M.Si  
Judul Skripsi : Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana di SMK Rahmat Islamiyah Medan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kondisi sarana dan prasarana, peran kepala sekolah dalam meningkatkan sarana dan prasarana, dan faktor pendukung serta penghambat dalam meningkatkan sarana dan prasarana di SMK Rahmat Islamiyah Medan.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif kualitatif. sumber yang diwawancari yaitu kepala sekolah, wakil kepala bidang sarana dan prasarana dan guru. Teknik yang digunakan dalam menggumpulkan data yaitu teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknik analisis data dalam penelitian ini yaitu reduksi data dan menarik kesimpulan. Penjamin keabsahan data dalam penelitian ini yaitu *kreadibilitas* (keterpercayaan), *transferability* (keteralihan), *dependability* (ketergantungan), dan *konfirmability* (kepastikan).

Hasil temuan penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Kondisi sarana dan prasarana yang ada di SMK Rahmat Islamiyah Medan masih belum optimal karena masih adanya kurang ruangan untuk praktik salah satu kejuruan. (2) Kepala Sekolah dalam meningkatkan sarana dan prasarana melakukan perencanaan dengan musyawarah bersama guru-guru untuk membahas kebutuhan sarana dan prasarana yang belum terpenuhi. (3) Faktor pendukung dalam meningkatkan sarana dan prasarana di SMK Yayasan Perguruan Rahmat Islamiyah Medan yaitu adanya kejasama antar masyarakat sekolah yang bersedia memelihara dan merawat sarana dan prasarana dan faktor penghambatnya yaitu masih kurangnya dana.

**Kata kunci: Kepala Sekolah, Sarana dan Prasarana**

**Pembimbing I**

**Dr. Muhammad Rifa'i, S.Ag. M.Pd**

**NIP. 19700504 201411 1 002**

**NIDN. 2004057002**

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrohim,*

Alhamdulillah segala puji dan syukur saya ucapkan kepada Allah SWT karena hanya berkat rahmat dan hidayah-Nya, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: **“Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana di SMK Yayasan Perguruan Rahmat Islamiyah Medan”**. Sholawat dan salam senantiasa tersanjungkan kepada Rasulullah SAW beserta keluarga sahabat dan pengikut-pengikutnya yang telah membawa kita dari alam yang gelap menuju alam yang terang benerang yaitu islam seperti yang kita rasakan saat ini, semoga kita mendapatkan safaatnya di Yaumul Akhir. *Aamiin*

Penulis membuat skripsi ini untuk memenuhi tugas dan melengkapi syarat-syarat dalam mencapai gelar sarjana pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara. Penulis menyadari bahwa masih banyak kesalahan dan kekurangan dalam penataan skripsi ini. Oleh karena itu, kritik dan saran dari Dosen Pembimbing dan pembaca sangat penulis harapkan sebagai acuan dalam perbaikan kedepannya.

Medan, 03 Oktober 2021

Penulis

Ade Rizky Aulia  
Nim.0307171025

## UCAPAN TERIMA KASIH

Saya mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang memberikan bantuan moril maupun materi, petunjuk, arahan dan nasehat yang sangat besar sekali manfaatnya terhadap penyelesaian skripsi ini, terutama pada:

1. Bapak **Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA** selaku Rektor UIN Sumatera Utara yang telah memberikan banyak sumbangsih kepada kampus tercinta UIN Sumatera Utara.
2. Bapak **Dr. Mardianto, M.Pd** selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara.
3. Bapak **Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd** dan **Fatkhur Rohman, MA** selaku ketua jurusan dan sekretaris jurusan MPI serta bapak dan ibu dosen dan staf pegawai jurusan MPI yang telah banyak membantu selama penyelesaian studi di UIN Sumatera Utara.
4. Terkhusus kepada Bapak **Dr. Muhammad Rifa'i, S.Ag. M.Pd** selaku dosen pembimbing I, dan Bapak **Syarbaini Saleh, S.Sos, M.Si** selaku dosen pembimbing II, yang telah banyak memberikan kritik dan saran yang membangun dalam penyusunan skripsi ini walaupun keadaan beliau sibuk, namun masih dapat meluangkan waktu untuk membimbing penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Terima kasih juga kepada Bapak **Drs. Mhd. Hammim Rangkuti, S.Pd.I** selaku kepala sekolah SMK Yayasan Perguruan Rahmat Islamiyah, wakil kepala sekolah,



guru beserta staf dan jajarannya yang telah memberikan saya izin dan bersedia berkontribusi kepada penulis dalam proses penelitian.

6. Kedua orangtua saya tercinta yaitu, Ayahanda **Sudik Sutikno** dan Ibunda **Nazariah Harahap**, atas segala kasih sayang, doa dan pendidikan agama sejak usia dini yang diberikan, yang senantiasa mendukung, membimbing, memotivasi, menghibur, dan membiayai penulis selama dalam pendidikan sampai selesainya skripsi ini. Semoga Allah SWT, memberikan kepada keduanya berupa kesehatan, pahala, pengampunan, dan kemuliaan di dunia dan di akhirat.
7. Kakak saya **Santi** beserta **suami** dan Abang saya **Sahdan** yang selalu memberikan dorongan semangat dan menghibur.
8. Terima kasih juga kepada sahabat seperjuangan **Novita Mourizka, Aulia Putri Indriani, Izmi Meiranda Sinaga, Tri Gustina Hasibuan, Nilva Afifah Fauziah, Fitri Anggi Wulandari, Annisa Ramadhani dan Meilin Anggraini** yang telah membantu dan memotivasi penulis untuk tetap semangat.
9. Terimakasih juga kepada **Keluarga Besar Manajemen Pendidikan Islam-1 Stambuk 2017**, yang telah memberikan semangat dan motivasi kepada penulis.

Tidak ada yang dapat penulis sampaikan selain ucapan terima kasih dan doa agar Allah membalas segala bentuk kebaikan dan selalu melindungi serta meridhoi segala bentuk ibadah kita. Mohon maaf apabila penulis dalam bertindak selama ini kurang berkenan. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kelemahan, hal ini disebabkan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan kritik dan saran

yang membangun untuk kesempurnaan skripsi ini agar lebih baik lagi. Dan harapan penulis, mudah-mudahan skripsi ini dapat berguna bagi peneliti sendiri setelah menjalankan proses penelitian ini begitu juga kepada seluruh pembaca. Penulis berharap skripsi ini dapat memunculkan terobosan baru dalam dunia pendidikan dan dapat bermanfaat bagi semua pihak.

***Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh***

Medan, 03 Oktober 2021

Penulis

Ade Rizky Aulia

Nim.0307171025



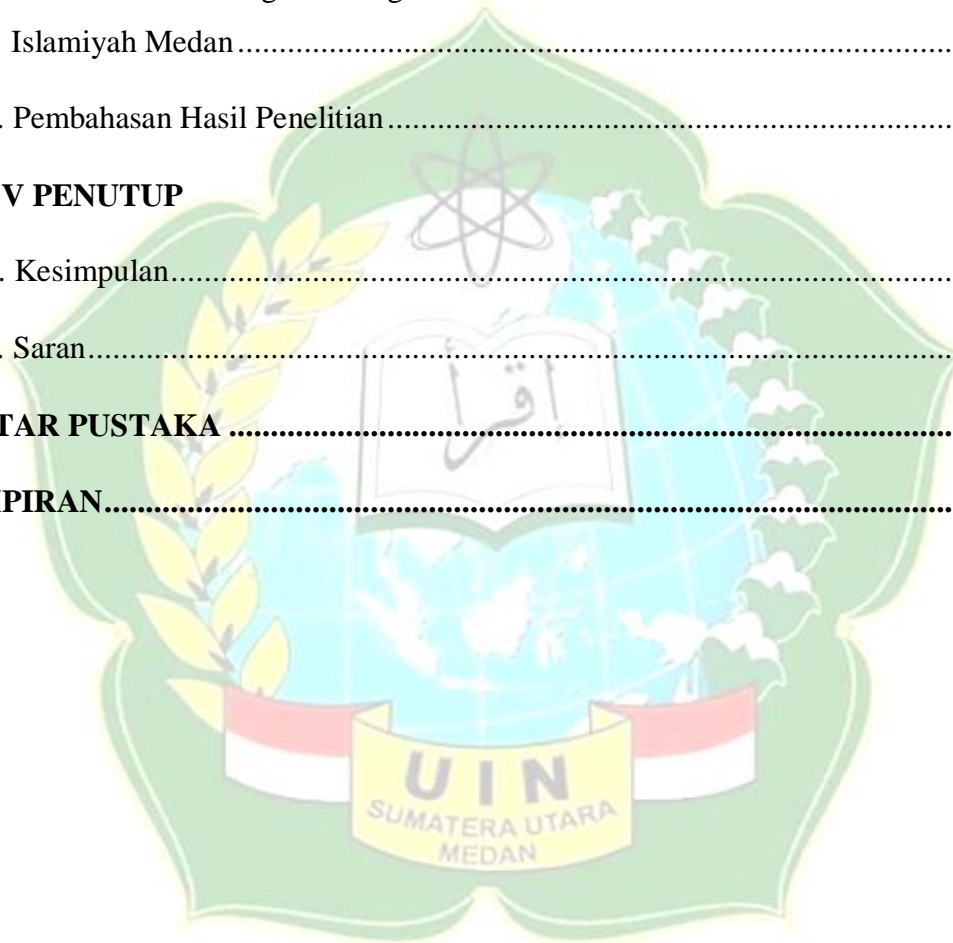
## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ii</b>
<b>UCAPAN TERIMAKASIH .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Fokus Penelitian .....	7
C. Rumusan Masalah .....	8
D. Tujuan Penelitian.....	8
E. Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b>	
A. Kepala Sekolah.....	10
1. Pengertian Kepala Sekolah .....	10
2. Syarat-Syarat Kepala Sekolah.....	16
3. Tugas dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah.....	17
4. Peran dan Fungsi Kepala Sekolah.....	20

B. Konsep Dasar Sarana dan Prasarana Pendidikan .....	26
1. Pengertian Sarana dan Prasarana Pendidikan .....	26
2. Ruang Lingkup Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan.....	31
3. Standar Sarana dan Prasarana Pendidikan .....	39
4. Tujuan Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan .....	42
C. Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana.....	43
D. Penelitian Yang Relevan.....	46
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian .....	49
B. Lokasi Penelitian.....	49
C. Subjek Penelitian .....	50
D. Teknik Pengumpulan Data .....	50
E. Teknik Analisis Data .....	52
F. Pemeriksaan Keabsahan Data .....	54
<b>BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Temuan Umum .....	57
1. Letak Geografis SMK Rahmat Islamiyah Medan .....	57
2. Sejarah SMK Rahmat Islamiyah Medan .....	58
3. Visi dan Misi SMK Rahmat Islamiyah Medan .....	58
4. Data Siswa SMK Rahmat Islamiyah Medan .....	59
5. Tenaga Pendidik dan Kependidikan SMK Rahmat Islamiyah Medan .....	60



B. Temuan Khusus .....	62
1. Kondisi Saran dan Prasarana di SMK Rahmat Islamiyah Medan.....	63
2. Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana di SMK Rahmat Islamiyah Medan .....	65
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Sarana dan Prasana SMK Rahmat Islamiyah Medan.....	67
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	69
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan.....	73
B. Saran.....	74
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>75</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>79</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data Siswa SMK Rahmat Islamiyah Medan T.P 2020/2021 .....59

Tabel 4.2 Tenaga Pendidikan dan Kependidikan SMK Yayasan Perguruan  
Rahmat Islamiyah Medan .....60



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Wawancara .....	79
Lampiran 2 Daftar Gambar Dokumentasi .....	82
Lampiran 3 : Surat Balasan Dari Sekolah SMK Rahmat Islamiyah Medan.....	86

