

**MENGIMPLEMENTASIKAN MANAJEMEN USAHA MILIK
PESANTREN DALAM MENUMBUHKAN JIWA
KEWIRAUSAHAAN SANTRIWATI PONDOK
PESANTREN AR-RAUDLATUL HASANAH
MEDAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi
syarat-syarat mencapai gelar sarjana (S. Sos)

Oleh

Tengku Nurul Fauziah

NIM: 0104181035

Program Studi: Manajemen Dakwah



**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN**

2022



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telepon (061) 6615683-6622925 Faksimil (061) 6615683
www.fdk.uinsu.ac.id

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: “**Mengimplementasikan Manajemen Usaha Milik Pesantren Dalam Menumbuhkan Jiwa Kewirausahaan Santriwati Pondok Pesantren Ar-Raudlatul Hasanah Medan**”, A.n Tengku Nurul Fauziah, telah dimunaqsyahkan dalam sidang Munaqsyah pada tanggal 29 Agustus 2022, dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Panitia Sidang Munaqsyah
Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN SU Medan

Ketua

Sekretaris

Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP: 197408072006041001

Dr. Soiman, MA
NIP: 196605071994031005

Anggota Penguji

1. Dr. H. Faridah Yafizham, M. Hum 1.....
NIP. 196604021994032003
2. Dr. Zulkarnain Abdurrahman, Lc, MA 2.....
NIP. 197408202005011004
3. Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA 3.....
NIP: 197408072006041001
4. Dr. Soiman, MA 4.....
NIP. 196605071994031005

Mengetahui

DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASIH
UIN SUMATERA UTARA

Prof. Dr. Lahmudin Lubis, M. Ed
NIP. 196204111989021002

**MENGIMPLEMENTASIKAN MANAJEMEN USAHA MILIK
PESANTREN DALAM MENUMBUHKAN JIWA
KEWIRAUSAHAAN SANTRIWATI PONDOK
PESANTREN AR-RAUDLATUL HASANAH
MEDAN**

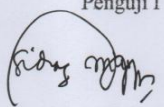
SKRIPSI

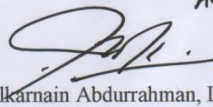
Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-tugas Dan Memenuhi Syarat-syarat Mencapai
Gelar Sarjana Sosial (S. Sos)

Oleh

**Tengku Nurul Fauziah
NIM: 0104181035**

Program Studi: Manajemen Dakwah

Penguji I 19 Agustus 2022
Acc.  Ace
Ace Sidy Munggaran
Dr. H. Faridah Yafizham, M. Hum
NIP. 196604021994032003

Penguji II 18-08-22
Acc. P. J

Dr. Zulkarnain Abdurrahman, Lc, MA
NIP. 197408202005011004

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2022**

Nomor : Istimewa
Lamp :-
Hal : Skripsi A.n Tengku Nurul Fauziah

Medan, 19 Agustus 2022
Kepada Yth
Bapak Dekan Fakultas
Dakwah Dan Komunikasi
UINSU
Di-
Medan

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

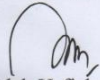
Setelah membaca, meneliti dan memperbaiki saran-saran seperlunya untuk kesempurnaan skripsi mahasiswa A.n Tengku Nurul Fauziah yang berjudul "*Mengimplementasikan Manajemen Usaha Milik Pesantren Dalam Menumbuhkan Jiwa Kewirausahaan Santriwati Pondok Pesantren Ar-Raudlatul Hasanah Medan*" maka kami berpendapat bahwa skripsi ini suda dapat diterima untuk melengkapi syarat-syarat memperoleh gelar Sarana (S. Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Mudah-mudahan dalam waktu dekat, kiranya saudara dapat dipanggil untuk mempertanggung jawabkan skripsinya dalam sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah Dan Kumonikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Demikian untuk dimaklumi atas perhatiannya saya ucapkan terimakasih.

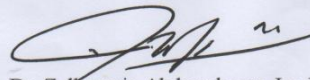
Wassalamu'alaikum WR.WB.

Penguji I



Dr. H. Faridah Yafizham, M. Hum
NIP. 196604021994032003

Penguji II



Dr. Zulkarnain Abdurrahman, Lc, MA
NIP. 197408202005011004

SURAT PERNYATAAN

Nama : Tengku Nurul Fauziah
Nim : 0104181035
Prodi/Studi : Manajemen Dakwah
Judul Skripsi : Mengimplementasikan Manajemen Usaha Milik Pesantren
Dalam Menumbuhkan Jiwa Kewirausahaan Santriwati
Pondok Pesantren Ar-Raudlatul Hasanah Medan

Me nyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan yang semuanya telah dijelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Medan, 25 Agustus 2022

Yang membuat pernyataan



Tengku Nurul Fauziah
0104181035

ABSTRAK

Nama : Tengku Nurul Fauziah
Nim : 0104181035
Program Studi : Manajemen Dakwah
Pembimbing I : Dr. H. Faridah Yafizham, M. Hum
Pembimbing II : Dr. Zulkarnain Abdurrahman, Lc, MA
Judul Skripsi : Mengimplementasikan Manajemen Usaha Milik Pesantren Dalam Menumbuhkan Jiwa Kewirausahaan Santriwati Pondok Pesantren Ar-Raudlatul Hasanah Medan.

Skripsi ini berjudul “*Mengimplementasikan Manajemen Usaha Milik Pesantren Dalam Menumbuhkan Jiwa Kewirausahaan Santriwati Pondok Pesantren Ar-Raudlatul Hasanah Medan*” yang bertujuan untuk: (1) Untuk mengetahui Usaha Milik Pesantren (UMP) yang dikelola oleh santriwati. (2) Untuk mengetahui cara mengimplementasikan manajemen Usaha Milik Pesantren (UMP) dalam menumbuhkan jiwa kewirausahaan santriwati. (3) Untuk mengetahui cara menumbuhkan jiwa kewirausahaan santriwati.

Penelitian ini menggunakan jenis kualitatif dengan pendekatan deskriptif, data yang diperoleh melalui observasi dilakukan dengan melakukan pengamatan langsung dan wawancara dengan informan Ketua bidang UMP, pembimbing dan pengurus UMP, serta data tambahan dengan mengambil gambar foto kegiatan

Hasil penelitian menunjukkan bahwa bidang-bidang Usaha Milik Pesantren (UMP) terdiri dari Toko Pelajar, Warung Pelajar, Santri *Mart*, dan *Laundry*. Upaya yang dilakukan dalam mengimplementasikan manajemen kewirausahaan bidang UMP, dengan menggunakan teori George R. Terry memberikan empat fungsi manajemen, keempat fungsi manajemen tersebut adalah perencanaan (*planing*), pengorganisasian (*organizing*), penerapan (*actuating*), dan pengawasan (*controlling*). Dan untuk mengetahui cara menumbuhkan jiwa kewirausahaan santriwati Pesantren Ar-Raudlatul Hasanah dengan tiga tahapan yaitu (1) Melakukan rekrutmen, (2) Memberikan fasilitas sarana dan prasaran dan (3) Memberikan Pelatihan Kewirausahaan.

Kata Kunci: Pondok Pesantren, Kewirausahaan, Manajemen, Menumbuhkan jiwa kewirausahaan.

KATA PENGANTAR



Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Alhamdulillah puji syukur penulis ucapkan kepada Allah Swt atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Tidak lupa salawat dan dalam salam penulis haturkan kepada Nabi Muhammad saw yang merupakan contoh tauladan dalam kehidupan manusia menuju jalan yang diri ridai Allah Swt.

Skripsi ini berjudul “*Mengimplementasikan Manajemen Bidang Usaha Milik Pesantren Dalam Menumbuhkan Jiwa Kewirausahaan Santriwati Pondok Pesantren Ar-Raudlatul Hasanah Medan*” yang diajukan untuk tugas akhir untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) di Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat di selesaikan berkat dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis berterima kasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan watu dan ikut berkontribusi dalam menyelesaikan skripsi ini. Dalam hal kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Terimakasih kepada kedua orang tua Tengku Irwan (Babah tercinta) dan Tengku Farida (Ibunda) yang telah melahirkan, mengasuh, membesarkan, membiayai hidup saya yang sungguh mahal harganya dengan penuh kerja keras dan susah payah, dan mendidik penulis dengan tegas dan penuh kasih sayang, yang selalu berpesan kepada saya tentang bersabar dan selalu menyebarkan kebaikan. Dengan rasa hormat serta rasa terima kasih yang tak terhingga kepada kedua orang tua saya Semoga Allah Swt memberi balasan yang tak terhingga dengan surga yang mulia. Aamiin Ya Rabbal'Alamin.
2. Kepada saudara kandung penulis yakni Tengku Khairunnisa (Kakak), Tengku Raihan Dalilla (Adik) dan Tengku Fahnita Zahra (Adik) yang telah membuat penat penulis hilang.

3. Kepada Rektor UIN Sumatera Utara Prof. Dr. Syarin Harahap, Wakil Rektor I Prof. Dr. Hasanah Asari, MA, dan Wakil Rektor II Dr. Hasnah Nasution, MA, dan Wakil Rektor III Prof. Dr. Nisful Khoiri, M.Ag, dan juga Wakil Rektor IV Dr. Maraimbang, MA yang telah memberikan fasilitas sarana dan prasarana yang terbaik selama saya berkuliah di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
4. Bapak Prof. Dr. Lamuddin Lubis, M.Ed., sebagai Dekan Fakultas Dakwah dan komunikasi beserta seluruh wakil dekan yang telah membantu saya dalam proses penulisan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA. Sebagai Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi yang telah memberikan masukan dan arahan dalam penulisan judul skripsi. Bapak Dr. Soiman, MA. Selaku sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah yang telah banyak membantu saya dalam melengkapi syarat-syarat sidang sidang skripsi, dan Ibu Khairani, M.Si, selaku staf Jurusan Manajemen Dakwah yang telah sabar dan banyak membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi yang telah ikhlas memberikan ilmunya, staf dan pegawai Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan yang senantiasa memberikan pelayanan yang terbaik dan Pegawai Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan yang telah memberikan kesempatan kepada penulis dalam meminjam buku-buku yang penulis perlukan.
7. Ibunda Dr. Faridah, M. Hum., sebagai Dosen Pembimbing I dan Bapak Dr. Zulkarnain Abdurrahman, Lc, MA, sebagai dosen pembimbing II. Yang selalu membantu dan membimbing dan memberi saran-saran terkait cara penulisan skripsi, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Kepada Rini Syafiati Siregar (Tante), dan Tengku Khairul Bahri (Pakcik) yang sudi untuk mengizinkan saya tinggal di rumah dalam penyelesaian skripsi ini dan banyak memotivasi saya.
9. Sahabat saya Ayu Anjani, Anissa Vicky Sabilla, Wella, Julyana Siregar, dan teman-teman seperjuangan saya. Penulis menyadari baik dalam kesusahan maupun dalam kebahagiaan, karena atas dorongan dan motivasi kalian semua.

Atas keterbatasan kemampuan penulis dalam penelitian dan penyelesaian skripsi ini, diharapkan kepada pembaca untuk memberikan kritik dan saran sehat demi kesempurnaan hasil penelitian ini. Dari hasil penelitian ini mudah-mudahan dapat membantu dalam meningkatkan kualitas Pendidikan di negeri ini. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN Medan, 18 Agustus 2022

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Tengku Nurul Fauziah'.

(Tengku Nurul Fauziah)

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	7
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian.....	8
E. Batasan Istilah	8
F. Manfaat Penelitian.....	11
G. Sistematis Pembahasan	14
BAB II LANDASAN TEORETIS.....	16
A. Pondok Pesantren	16
1. Pengertian Pondok Pesantren	16
2. Tujuan Pondok Pesantren	17
3. Fungsi Pondok Pesantren.....	18
4. Unsur-unsur Pesantren.....	19
B. Implementasi	21
1. Pengertian Implementasi	21
C. Manajemen Bidang Usaha Milik Pesantren	22
1. Pengertian Manajemen	22
3. Proses Manajemen	26
4. Pengelolaan Manajemen Sumber Daya Manusia	30
D. Kewirausahaan	32

1. Pengertian Kewirausahaan.....	32
2. Manfaat Kewirausahaan	33
4. Faktor Pendorong Pengembangan Kewirausahaan Pesantren	37
F. Penelitian yang Relevan	44
BAB III METODE PENELITIAN	51
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	51
B. Lokasi Penelitian	52
C. Informan Penelitian	52
D. Sumber Data	54
E. Teknik Pengumpulan Data	54
F. Teknik Analisis Data	56
G. Jadwal Penelitian.....	57
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS	59
A. Temuan Umum.....	59
1. Identitas Pondok Pesantren Ar-Raudlatul Hasanah	59
2. Sejarah Pondok Pesantren Ar-Raudlatul Hasanah.....	59
3. Visi dan Misi Lembaga Pondok Pesantren Ar-Raudlatul Hasanah	63
4. Struktur Kepengurusan Pondok Pesantren Ar-Raudlatul Hasanah.....	65
B. Temuan Khusus.....	66
1. Usaha Milik Pesantren (UMP) Dikelola Oleh Santriwati.....	66
2. Implementasi Manajemen Usaha Milik Pesantren (UMP) dalam Menumbuhkan Jiwa Kewirausahaan Santriwati	67
3. Cara Menumbuhkan Jiwa Kewirausahaan Santriwati Melalui Usaha Milik Pesantren (UMP).....	77
BAB V PENUTUP.....	82
A. Kesimpulan.....	82
B. Saran.....	84

DAFTAR PUSTAKA	85
DAFTAR WAWANCARA.....	88
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	90



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	92
Lampiran 2	93
Lampiran 3	94



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Informan Penelitian.....	53
Tabel 2 Jadwal Penelitian.....	58



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Struktur Organisasi..... 65

