

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA
DALAM PEMBERDAYAAN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN
DI MTs PAB 2 SAMPALI DELI SERDANG**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan**

Oleh :

PRETTY ROVANRI SIANIPAR

NIM. 0307183105



MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBİYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA

MEDAN

2022

DISETUJUI DAN DISAHKAN

<p>Pembimbing I</p>  <p>Dr. Makmur Syukri, M.Pd NIP. 196806081994031009</p>	<p>Pembimbing II</p>  <p>Dr. Usiono, MA NIP. 196804221996031002</p>
<p>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd NIP. 196702052014111001</p>	<p>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Fatkhur Rohman, MA NIP. 198503012015031002</p>
<p>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan 2022</p>  <p>Dr. Mardianto, M.Pd NIP. 196712121994031004</p>	

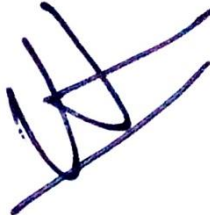
DISETUJUI OLEH PENGUJI

Penguji 1



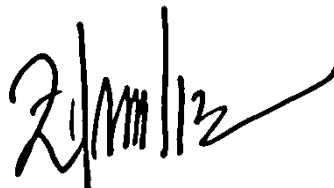
Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP. 196806081994031009

Penguji 2



Dr. Usiono, MA
NIP. 196804221996031002

Penguji 3



Dr. Zunidar, M.Pd
NIP. 197510202014112001

Penguji 4

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA



MEDAN

Fitri Hayati, SE, MA
NIP. 198308302009122003

Nomor : Istimewa
Lampiran : -
Hal : Skripsi
Pretty Rovanri Sianipar

Medan, Mei 2022
Kepada Yth,
Bapak Dekan Fakultas
Ilmu Tarbiyah dan
Keguruan UINSU
Di Medan

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan mengoreksi serta mengadakan perbaikan
sepertinya terhadap skripsi saudara :

Nama : Pretty Rovanri Sianipar
Nim : 0307183105
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul : Implementasi Manajemen Sarana Dan Prasarana
Dalam Pemberdayaan Pembiayaan Pendidikan
Di MTs PAB 2 Sampali Deli Serdang

Dengan ini kami menilai skripsi tersebut dapat disetujui untuk diajukan
dalam sidang Monaqosah Skripsi Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

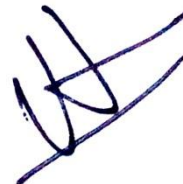
Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I



Dr. Makmur Syukri, M.Pd
NIP. 196804221996031002

Pembimbing II



Dr. Usiono, MA
NIP. 196806081994031009

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Nama : PRETTY ROVANRI SIANIPAR
NIM : 0307183105
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
**Judul : Implementasi Manajemen Sarana Dan Prasarana Dalam
Pemberdayaan Pembiayaan Pendidikan di MTs PAB 2
Sampali Deli Serdang**

Menyatakan dengan sebenarnya yang saya serahkan ini benar – benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan – kutipan dari ringkasan – ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan semuanya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Islam Negeri Sumatera Utara batal saya terima.

Medan, 26 Mei 2022

Pretty Rovanni Sianipar

0307183105

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

ABSTRAK



Nama : Pretty Rovanri Sianipar
Nim : 0307183105
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing : 1. Dr. Makmur Syukri, M.Pd
2. Dr. Usiono, M.A

Penelitian yang telah dilakukan berjudul “*Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana Dalam Pemberdayaan Pembiayaan Pendidikan di MTs PAB 2 Sampali Deli Serdang*”. Manajemen sarana dan prasarana pendidikan menjadi faktor utama dalam peningkatan proses pembelajaran peserta didik. Manajemen sarana dan prasarana dapat diartikan sebagai proses kerjasama warga madrasah dalam memenuhi kebutuhan sarana dan prasarana agar dapat berjalan secara efektif dan efisien.

Tujuan dari pelaksanaan sarana dan prasarana ini bertujuan untuk memberikan pelayanan yang efektif di bidang sarana dan prasarana dalam rangka melaksanakan program pendidikan secara efektif dan efisien.

Pada penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif yang bertujuan untuk mengungkap implementasi manajemen sarana dan prasarana dalam pemberdayaan pembiayaan pendidikan di MTs PAB 2 Sampali Deli Serdang, dilakukan dengan cara: observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik validitas data yang digunakan yaitu triangulasi agar data yang diperoleh lebih akurat.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa dalam pelaksanaan sarana dan prasarana di lembaga pendidikan maka diperlukan suatu biaya pendidikan yang mencukupi agar pelaksana sarana dan prasarana dapat berjalan secara efektif dan efisien, serta dapat sesuai dengan tujuan yang diharapkan.

Kata Kunci : Manajemen, Sarana Dan Prasarana, Pembiayaan Pendidikan.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

ABSTRACT

The research that has been carried out is entitled "Implementation of Facilities and Infrastructure Management in Empowering Education Financing at MTs PAB 2 Sampali Deli Serdang". Management of educational facilities and infrastructure is a major factor in improving the learning process of students. Management of facilities and infrastructure can be interpreted as a collaborative process of madrasa residents in meeting the needs of facilities and infrastructure so that they can run effectively and efficiently.

The purpose of the implementation of these facilities and infrastructure aims to provide effective services in the field of facilities and infrastructure in order to carry out educational programs effectively and efficiently.

This study uses qualitative research that aims to reveal the implementation of facilities and infrastructure management in empowering education financing at MTs PAB 2 Sampali Deli Serdang, carried out by means of: observation, interviews, and documentation. The data validity technique used is triangulation so that the data obtained is more accurate.

The results of this study indicate that in the implementation of facilities and infrastructure in educational institutions, an adequate educational cost is needed so that the implementation of facilities and infrastructure can run effectively and efficiently, and can be in accordance with the expected goals.

Keywords : Management, Facilities and Infrastructure, Education Financing



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Ungkapan kalimat puja dan puji syukur penulis panjatkan ke khadirat Allah SWT, bahwasannya karena atas ridho dan rahmat-Nyalah penulis dapat menuntaskan penyusunan penulisan skripsi. Tidak lupa sholawat kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, semoga kelak kita ditempat yang sama dengan beliau. Penulis menyadari karya tulis ilmiah berupa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik yang berkenaan dengan substansinya maupun tata tulisnya. Oleh karenanya, penulis berharap semoga saja skripsi ini bermanfaat dan dapat menjadi amal baik bagi penulis.

Tuntasnya penyusunan penulisan skripsi ini merupakan satu kesatuan utuh atas kerja keras, kegigihan, kesabaran, dukungan doa, dorongan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Sudah pantas dan selayaknyalah, apabila penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tinggi kepada semua pihak yang telah berjasa kepada penulis.

Ucapan terima kasih setulusnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya, disampaikan kepada yang terhormat :

1. Bapak **Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA** selaku Rektor UIN Sumatera Utara.
2. Bapak **Dr. Mardianto, M.Pd** selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara.
3. Bapak **Drs. Syafrizal Marpaung, M.Pd**, Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara sekaligus Penasehat Akademik yang juga telah banyak memberikan semangat dan motivasi kepada kami khususnya mahasiswa Jurusan MPI
4. Bapak **Dr. Makmur Syukri, M.Pd**, sebagai Dosen Pembimbing Skripsi I yang telah banyak memberikan bimbingan, pembinaan, dan motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Bapak **Dr. Usiono, MA**, sebagai Dosen Pembimbing Skripsi II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Seluruh **Dosen Staff**, dan **Karyawan Jurusan** Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberi bekal pengetahuan dan keterampilan selama masa studi.
7. Kepada **Bapak Syafrizal, S.Pd**, selaku kepala madrasah yang telah membantu danberbaik hati dalam proses penyelesaian skripsi ini.

8. Bapak **Muliyadi, S.Si**, selaku wakil ketua bidang sarana dan prasarana yang telah memberikan data-data sekolah kepada penulis.
9. Ibu **Sri Astuti, S.Ag**, selaku Bendahara Madrasah yang telah membantu saya dalam proses penyelesaian skripsi.
10. Para guru-guru di MTs PAB 2 Sampali Deli Serdang yang telah membantu melancarkan penyusunan skripsi ketika melakukan penelitian.
11. Teristimewa kedua orang tuaku tercinta Ayahanda **Desman Ronatal Sianipar** dan Ibunda **Rini Wahyu Ningsih**, yang telah melimpahkan segenap kasih sayang yang tidak terhingga, doa tulus selalu kupersembahkan untuk keduanya atas segala jasa, pengorbanan, perjuangan, dan ketulusan dalam mencintaiku, yang telah mendidik dan membesarkanku dengan penuh kasih sayang dari dulu hingga sekarang, perjuangan yang telah kalian berikan dan menghantarkanku menyelesaikan pendidikan ku di UIN Sumatera Utara. Semoga ayahanda dan ibunda sehat selalu, dan bahagia dunia akhirat serta selalu dalam lindungan Allah Swt. Aamiin Aamiin Yaa Rabbal ‘ Alamiin.
12. Seluruh rekan-rekan mahasiswa **Angkatan 2018** yang secara langsung atau tidak langsung telah memberi motivasi dan dukungan untuk menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Atas semua jasa tersebut, Peneliti serahkan kepada Allah Swt, semoga sibalas dengan rahmat yang berlipat ganda. *Aamiin...* Mudah-mudahan peneliti dapat mengamalkan ilmu yang telah peneliti peroleh dan dapat di,anfaatkan demi kemajuan agama, bangsa, dan Negara.

Medan, Mei 2022

PRETTY ROVANRI SIANIPAR
NIM. 0307183105

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	
PERNYATAAN KEASLIAN	
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Fokus Penelitian	5
1.3 Rumusan Masalah	5
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Manfaat Penelitian	6
BAB II	8
ACUAN TEORI	8
2.1.1 Pengertian Manajemen.....	8
2.1.2 Pengertian Manajemen Sarana Dan Prasarana Pendidikan.....	10
2.1.3 Jenis-Jenis Sarana Dan Prasarana Pendidikan	14
2.1.4 Macam-Macam Sarana Dan Prasarana Pendidikan	17
2.1.5 Prinsip-Prinsip Sarana Dan Prasarana Pendidikan.....	19
2.1.6 Fungsi Manajemen Sarana Dan Prasarana Pendidikan.....	21
2.2 Pembiayaan Pendidikan	25
2.2.1 Pengertian Pembiayaan Pendidikan	25
2.2.2 Tahapan Pembiayaan Pendidikan	30
2.2.3 Jenis Pembiayaan Pendidikan	33
2.3 Manajemen Sarana Dan Prasarana Pendidikan Dalam Pemberdayaan Pembiayaan Pendidikan	34
2.4 Penelitian Terdahulu	37
BAB III	42
METODE PENELITIAN	42

3.1 Latar Penelitian	42
3.2 Data dan Sumber Data	42
3.3 Metode Penelitian	43
3.4 Teknik Pengumpulan Data	43
3.5 Teknik Analisis Data.....	45
3.6 Teknik Pengecekan Keabsahan Data	46
BAB IV	48
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	48
4.1 Temuan Umum.....	48
4.1.1 Profil Madrasah.....	48
4.1.2 Sejarah Singkat Madrasah.....	49
4.1.3 Struktur Organisasi	49
4.1.4 Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan	50
4.1.5 Data Peserta Didik.....	53
4.2 Temuan Khusus.....	54
4.2.1 Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana di MTs PAB 2	54
Sampali Deli Serdang	54
4.2.2 Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan Dalam Mengurus.....	55
Manajemen Sarana Dan Prasarana di MTs PAB 2 Sampali	55
Deli Serdang	55
4.2.3 Faktor pendukung dan penghambat sarana dan prasarana dalam pembiayaan pendidikan di MTs PAB 2 Sampali Deli Serdang.....	63
4.2.4 Evaluasi kepala madrasah terhadap ketersediaan dan penggunaan sarana dan prasarana di MTs PAB 2 Sampali Deli Serdang	64
BAB V.....	68
KESIMPULAN DAN SARAN	68
5.1 Kesimpulan	68
5.2 Saran	69
DAFTAR PUSTAKA	70
LAMPIRAN-LAMPIRAN	73

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.2 Tenaga Kependidikan.....	51
1.3 Jumlah Siswa.....	54
1.4 Sarana Pendidikan.....	58
1.5 Prasarana Pendidikan	59



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1.1 Struktur Organisasi	50



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1 Instrumen Wawancara	71
Lampiran 2 Dokumentasi	76



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN