

**KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
MUTU PENDIDIKAN DI MTs.S AR RIDHO TANJUNG MULIA**



**SKRIPSI**

*Diajukan untuk Memenuhi Syarat-syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Pendidikan (S. Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

**OLEH**

SUMATERA UTARA  
MEDAN

**WENI RATNASARI SIREGAR**

Nim. 37154118

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2021**

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : WENI RATNASARI SIREGAR

NIM 37154118

Fak/Prodi :Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan/Manajemen  
Pendidikan Islam

Judul Skripsi : **KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
MUTU PENDIDIKAN DI MTs.S AR RIDHO TANJUNG MULIA**

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.



Medan, 3 September 2021  
Yang membuat Pernyataan

WENI RATNASARI SIREGAR  
**NIM. 37154118**

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
Skripsi Berjudul

**KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
MUTU PENDIDIKAN DI MTs.S AR RIDHO TANJUNG MULIA**

Oleh

**WENI RATNASARI SIREGAR**  
Nim. 37154118

Dapat Disetujui Sebagai Salah Satu Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)  
Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
Medan, 3 September 2021

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Dr. Neliwati, S.Ag., M.Pd**  
NIP. 19700312 199703 2 002  
NIDN: 2012037003

**Nasrul Syakur Chaniago, S.S, M.Pd**  
NIP. 19770808 200801 1014  
NIDN: 2008087701

**Mengetahui**  
**Ketua Prodi MPI**

**Drs. Svafri Fadillah Marpaung, M.Pd**  
NIP. 19670205 201411 1 001  
NIDN: 2012037003



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN  
FAKULTAS ILMU TARBİYAH DAN KEGURUAN**

Jl. Williem Iskandar Pasar V Telp. 6615683 - 6622925 Fax. 6615683 Medan Estate 203731,  
Email ; fitk@uinsu.ac.id

**SURAT PENGESAHAN**

Skripsi berjudul “**KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MTs.S AR RIDHO TANJUNG MULIA**” oleh WENI RATNASARI SIREGAR NIM. 37154118 Telah dimunaqasahkan dalam sidang Munaqasah Sarjana Strata Satu (S-1) Fakultas Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN SU Medan pada tanggal:

3 September 2021  
24 Muharram 1443H

Dan telah diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

**Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi  
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN SU Medan**

Ketua Prodi

Sekretaris Prodi

**Drs. Svafri Fadillah Marpaung, M. Pd**  
NIP. 196702052014111001  
NIDN: 0105026701

**Fatkhur Rohman, M.A**  
NIP. 19850301 201503 1 002  
NIDN: 2001038503

**Anggota Penguji**

**1. Dr. Neliwati, S.Ag. M.Pd**  
NIP. 19700312 199703 2 002  
NIDN: 2012037003

**2. Nasrul Syakur Chaniago, S.S. M.Pd**  
NIP. 19770808 200801 1014  
NIDN: 2008087701

**3. Drs. Svafri Fadillah Marpaung, M.Pd**  
NIP. 196702052014111001  
NIDN: 2012037003

**4. Dr. Yusuf Hadijaya, M.A**  
NIP.196811201995031003  
NIDN: 2020116802

**Mengetahui  
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan**

**Dr. Mardianto, M.Pd**  
NIP.196712121994031004  
NIDN: 2012126703

## ABSTRAK



**Nama** : WENI RATNASARI SIREGAR  
**NIM** : 37154118  
**Fakultas** : Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan  
**Jurusan** : Manajemen Pendidikan Islam  
**Pembimbing 1:** Dr. Neliwati, S.Ag. M.Pd  
**Pembimbing 2:** Nasrul Syakur Chaniago, M.Pd  
**Judul Skripsi** : **KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN DI MTs.S AR RIDHO  
TANJUNG MULIA**

**Kata Kunci:** Kebijakan, Kepala Sekolah, Mutu Pendidikan

Skripsi ini membahas tentang pengaruh Motivasi Berprestasi Terhadap Kinerja Proses kebijakan kepala sekolah dalam rangka meningkatkan mutu pendidikan adalah dengan melakukan perencanaan atau perumusan kebijakan yang di buat kemudian melakukan pengorganisasi yaitu bekerja sama agar kebijakan yang telah di buat dapat berjalan dan di imlementasikan yaitu menjalankan kebijakan yang di buat serta yang terahhir adalah melakukan eveluasi yang mana program tersebut adalah visi dan misi sekolah, program Tahfizul Al Qura'an, program Ekrakurikuler agar dapat meningkatkan mutu pendidikan menjadi lebih efektif dan efisien, Mutu pendidikan Mts.S Ar-Ridho Tanjung Mulia mempunyai telah menerapkan (8 SNP) delapan Standar Nasional Pendidikan sesuai dengan Peraturan Pemerintah yang telah di buat yang mana Standar Nasional Pendidikan yaitu Standar isi, Standart kompetensi lulusan, Standar pendidik, Standar pendidik dan tenaga kependidikan, Standar sarana dan prasarana, Standar pengelolaan, Standar pembiayaan, dan Standar penilaian yang merupakan tugas kepala sekolah dan seluruh stekholder untuk meningkatkan mutu sekolah tersebut walau sarana dan prasarana pendidikan di Mts.S Ar-Ridho Tanjung Mulia masih kurang yaitu tidak adanya perpustakaan sekolah, ruang diskusi dan mushollah serta yang lainnya tidak membuat para sisiwa merasa tidak nyaman sehingga pembelajaran berjalan dengan baik serta guru yang kurang profesional dalam mengajar maka kepala sekolah salalu membimbing dan memotivasi meraka dengan lebih baik.

Peran kepala sekolah dalam meng-organisasikan program yaitu membuat struktur organisasi sekolah yang melibat-kan orang tua melalui komite sekolah, melengkapi sarana yang dibutuhkan oleh sekolah, pembagian tugas seperti adanya PKS dan TU sesuai sesuai kemampuan guru baik di tingkat kelas maupun keterampilan yang mereka miliki



**KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN DI MTS. S AR RIDHO TANJUNG MULIA**

**SKRIPSI**

*Diajukan Sebagai Syarat Mengikuti Sidang Skripsi Jurusan Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan*

**Oleh:**

**WENNI RATNA SARI SIREGAR**

**NIM : 037154118**

**Menyetujui**

**Pembimbing I**

**Dr. Neliwati, S.Ag., M.Pd**  
**NIP: 19700312 199703 2 002**

**Pembimbing II**

**Nasrul Syakur Chaniago, S.S., M.Pd**  
**NIP: 19770808 200801 1014**

**Ketua Prodi MPI**

**Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd**  
**NIP: 19670205 201411 1 001**

**JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMTERA UTARA**

**2020**

## DAFTAR ISI

**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN**

**ABSTRAK**

**KATA PENGANTAR**

**DAFTAR ISI**

**DAFTAR TABEL**

**DAFTAR LAMPIRAN**

<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Fokus Penelitian .....	12
C. Rumusan Masalah .....	12
D. Tujuan Penelitian .....	13
E. Kegunaan dan Manfaat Penelitian .....	13
<b>BAB II KAJIAN TEORITIK</b> .....	15
<b>A. Konsep Dasar Kebijakan Kepala Sekolah</b> .....	15
1. Defenisi Kebijakan Kepala Sekolah.....	15
2. Fungsi dan tujuan kebijakan pendidikan.....	19
3. Komponen Kebijakan Pendidikan.....	23
4. Peran dan Tugas Kepala Sekolah .....	30
5. Model Model Kebijakan Kepala Sekolah .....	33
6. Langkah langkah kebijakan kepala sekolah .....	35
<b>B. Konsep Dasar Mutu Pendidikan</b> .....	39
1. Pengertian mutu pendidikan.....	39
2. Standar mutu pendidikan.....	45
3. Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Madrasah .....	47
4. kebijakan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan.....	53
<b>C. Penelitian Relevan</b> .....	54

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>57</b>
A. Pendekatan Metode Penelitian .....	57
B. Subjek Penelitian.....	59
C. Prosedur Penelitian.....	59
D. Analisis Data .....	60
E. Penjaminan Keabsahan Data.....	62
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN</b>	
A. Gambaran Umum Tempat Penelitian	
1. Sejarah Madrasah .....	64
2. Struktur Organisasi.....	64
3. Tenaga Pengajar .....	65
4. Visi & Misi.....	67
<b>Proses Kebijakan Kepala Sekolah di MTs.S Ar Ridho Tanjung Mulia</b>	
<b>B. Temuan Penelian</b>	
1. Proses kebijakan kepala sekolah Mts.S Ar Ridho Tanjung Mulia .....	71
2. Apa Mutu Pendidikan di MTs.S Ar-Ridho Tanjung Mulia.....	87
3. Kebijakan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan MTs.S Ar-Ridho Tanjung Mulia .....	89
<b>C. PEMBAHSAN DAN HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>90</b>
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	94
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>98</b>
<b>LAMPIRAN</b>	



## KATA PENGANTAR



Puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan tugas akhir skripsi yang berjudul **“Kebijakan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MTs.S Ar Ridho Tanjung Mulia”**.

Sholawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita nabi Muhammad SAW. Yang telah membebaskan kita dari jaman jahiliyah dan menunjukkan jalan yang terang benderang yaitu dengan ajaran Islam. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini tidak luput berkat dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Maka dari itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Terutama dan teristimewa kedua orang tua yang telah bersusah payah membesarkan dan mendidik saya sampai saat ini, serta yang telah meberikan dukungan cinta, kasih sayang dan doa yang diberikan sepanjang waktu dan meberikan bantuan material kepada penulis jadikan sebagai persembahan dan menjadi kebanggaan keduanya.
2. Bapak Prof. Dr.Syahrin Harahap, M.A selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Sumatera Utara Medan.
3. Bapak Dr. Neliwati, S.Ag., M.Pd (Pembimbing 1) yang bersedia meluangkan tenaga, waktu dan saran serta pengarahan dengan sabar dan ikhlas untuk penyusunan skripsi ini.

4. Bapak Nasrul Syakur Chaniago, S.S, M.Pd (Pembimbing II) yang bersedia meluangkan tenaga, waktu dan saran serta pengarahan dengan sabar dan ikhlas untuk penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd Selaku Ketua Program Studi Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
6. Bapak Fathkur Rohman, M.Pd Selaku Sekretaris Program Studi Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
7. Bapak dan Ibu Dosen serta Staf pegawai Akademik Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan yang telah banyak memberikan bantuan kepada penulis selama masa perkuliahan.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan kelemahan. Oleh karena itu kritik dan saran serta bimbingan sangat di harapkan demi kesempurnaanya. Semoa skripsi ini dapat berbuna bagi agam, bangsa dan negara. Akhirnya pada Allah swt jualah penulis berserah diri, semoga amal ibadah semua ini bernilai ibadah di sisi Allah swt dan mudah mudahan skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis serta bagi pembaca pada umumnya. Amin ya Rabbal Alamin.

Medan  
Penulis

Wenni Ratna Sari Siregar  
Nim : 037154118