

**GAYA KEPEMIMPINAN PANTI ASUHAN MUHAMMADIYAH
DALAM MEMBINA KEAGAMAAN ANAK
DI KECAMATAN KISARAN TIMUR
KABUPATEN ASAHAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk melengkapi Tugas-Tugas Dan
Memenuhi Syarat-Syarat Mencapai Gelar
Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh

Rida Rahayu Akhirul Banat Br. Sirait

NIM: 0103182024

Program Studi: Pengembangan Masyarakat Islam

SUMATERA UTARA MEDAN



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA

MEDAN

2022

**GAYA KEPEMIMPINAN PANTI ASUHAN MUHAMMADIYAH
DALAM MEMBINA KEAGAMAAN ANAK
DI KECAMATAN KISARAN TIMUR
KABUPATEN ASAHAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk melengkapi Tugas-Tugas Dan
Memenuhi Syarat-Syarat Mencapai Gelar
Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh

Rida Rahayu Akhirul Banat Br. Sirait

NIM: 0103182024

Program Studi: Pengembangan Masyarakat Islam

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Sahrul, M.Ag
NIP. 196605011993031005

Ali Akbar, M.Ag
NIP. 197210032003121001

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA

MEDAN

2022



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telepon(061) 6615683-6622925 faxsimi (061) 6615683
www,fdk.uinsu.ac.id

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **“Gaya Kepemimpinan Panti Asuhan Muhammadiyah Dalam Membina Keagamaan Anak di Kecamatan Kisaran Timur Kabupaten Asahan”**, An. Rida Rahayu Akhirul Banat Br. Sirait telah dimunaqasahkan dalam sidang Munaqasah tanggal 18 Agustus 2022 dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Panitia Ujian Munaqasah
Fakultas Dakwah dan Komunikasi UINSU Medan

Ketua

Sekretaris

Dr. Annaisaburi, M.Ag
NIP. 196501021997031001

Dr. Muhammad Habibi Siregar, MAg
NIP.197507252007101002

Anggota Penguji

1. **Dr. H. Muaz Tanjung, MA** 1.....
NIP. 196610192005011003
2. **Dr. H. Muniruddin, M.Ag** 2.....
NIP. 196412012014111001
3. **Dr. Sahrul, M.Ag** 3.....
NIP. 196605011993031005
4. **Ali Akbar, M.Ag** 4.....
NIP. 19721003200312101

Mengetahui

DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UIN SUMATERA UTARA

Prof. Dr. Lahmuddin, M.Ed
NIP. 196204111989021002

PERSETUJUAN PENGUJI SIDANG MUNAQSAH

Skripsi yang berjudul: **“Gaya Kepemimpinan Panti Asuhan Muhammadiyah Dalam Membina Keagamaan Anak di Kecamatan Kisaran Timur Kabupaten Asahan”**, An. Rida Rahayu Akhirul Banat Br. Sirait telah dimunaqasahkan dalam sidang Munaqasah tanggal 18 Agustus 2022 dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Medan, 18 Agustus 2022

Penguji I

Dr. H. Muaz Tanjung, MA
NIP. 196610192005011003

Penguji II

Dr. H. Muniruddin, M.Ag
NIP. 196412012014111001

Penguji III

Dr. Sahrul, M.Ag
NIP. 196605011993031005

Penguji IV

Ali Akbar, M.Ag
NIP. 19721003200312101

Mengetahui

An Dekan

Ketua Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam

Dr. Annaisaburi, M.Ag
NIP. 196501021997031001



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telepon(061) 6615683-6622925 faxsimi (061) 6615683
www,fdk.uinsu.ac.id

SURAT PENANDATANGANAN PENJILITAN SKRIPSI

Setelah memperhatikan dengan seksama skripsi an. Saudari :

Nama : Rida Rahayu Akhirul Banat Br. Sirait

NIM : 0103182024

Judul :Gaya Kepemimpinan Panti Asuhan Muhammadiyah Dalam Membina Keagamaan Anak di Kecamatan Kisaran Timur Kabupaten Asahan

Anggota Penguji

1. Dr. H. Muaz Tanjung, MA 1.....
NIP. 196610192005011003
2. Dr. H. Muniruddin, M.Ag 2.....
NIP. 196412012014111001
3. Dr. Sahrul, M.Ag 3.....
NIP. 196605011993031005
4. Ali Akbar, M.Ag 4.....
NIP. 19721003200312101

Dengan ini menyatakan dapat ditanda tangani Dosen Penguji dan dijilid

Medan, 18 Agustus 2022
An Dekan
Ketua Jurusan

Dr. Annaisaburi, M.Ag
NIP. 196501021997031001

Nomor : Istimewa
Lampiran : -
Hal : Skripsi
An. Rida Rahayu
Akhirul Banat Br. Sirait

Medan, 19 Mei 2022
Kepada Yth.
Bapak Dekan Fakultas Dakwah dan
Komunikasi UIN SU
Di-
Medan

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran seperlunya untuk memperbaiki dan kesempurnaan skripsi mahasiswa An. Rida Rahayu Akhirul Banat Br. Sirait yang berjudul; Gaya Kepemimpinan Panti Asuhan Muhammadiyah Dalam Membina Keagamaan Anak di Kecamatan Kisaran Timur Kabupaten Asahan, kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk melengkapi syarat-syarat mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Mudah-mudahan dalam waktu dekat, saudara tersebut dapat dipanggil untuk mempertanggungjawabkan skripsinya dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Demikian untuk dimaklumi dan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalam

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Sahrul, M.Ag
NIP. 196605011993031005

Ali Akbar, M.Ag
NIP. 197210032003121001

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rida Rahayu Akhirul Banat Br. Sirait
NIM : 0103182024
Program Studi : Pengembangan Masyarakat Islam (PMI)
Judul Skripsi : Gaya Kepemimpinan Panti Asuhan
Muhammadiyah Dalam Membina
Keagamaan Anak di Kecamatan Kisaran
Timur Kabupaten Asahan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar- benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan- ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Medan, 19 Mei 2022

Yang Membuat Pernyataan

Rida Rahayu Akhirul Banat Br. Sirait
NIM: 0103182024

Rida Rahayu Akhirul Banat Br. Sirait. Gaya Kepemimpinan Panti Asuhan Muhammadiyah Dalam Membina Keagamaan Anak di Kecamatan Kisaran Timur Kabupaten Asahan. (2022)

Skripsi, Medan: Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan, Medan, 2022.

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bentuk kepemimpinan Panti Asuhan Muhammadiyah dalam membina keagamaan anak di Kecamatan Kisaran Timur Kabupaten Asahan. Jenis penelitian ini adalah kualitatif dengan menggunakan pendekatan fenomenologi dan etnografi. Informan penelitian terdiri dari empat orang yang merupakan pengurus dan pengasuh panti dengan cara *purposive sampling*. Alat pengumpulan data dilakukan melalui tahap observasi, wawancara (*interview*) dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian ditemukan: *Pertama*, bentuk kepemimpinan di Panti Asuhan Muhammadiyah dalam membina keagamaan anak menggunakan gaya kepemimpinan partisipatif dan keteladanan. Gaya kepemimpinan partisipatif adalah tipe pemimpin yang menginspirasi, mengajak, bekerjasama, memberi masukan, kritik dan saran yang luar biasa dalam membina keagamaan anak di Panti Asuhan. Gaya kepemimpinan keteladanan adalah memberikan contoh yang baik kepada pengasuh dan anak asuh di Panti Asuhan dalam bentuk kharisma, perkataan dan perbuatan sejalan, menjadi pemaaf, tidak pemaaf dan memberikan sanksi dan teguran. Selain itu bentuk kepemimpinan lain menggunakan metode analisis SWOT. Dari analisis SWOT ini bentuk kepemimpinan bisa dijalankan. *Kedua*, dalam membina keagamaan anak di Panti Asuhan ini, pengurus dan pengasuh sangat menerapkan kedisiplinan untuk meningkatkan kualitas keagamaan anak asuh. *Ketiga*, program keagamaan yang dilakukan di Panti ini sudah cukup banyak untuk membantu semangat anak asuh dalam meningkatkan ilmu keagamaan terutama dalam bidang akhlakul karimah.

Dalam membina keagamaan anak di Panti ini tentunya pengasuh memiliki keberhasilan dan hambatan. Keberhasilan yang dicapai dalam membina anak di panti Asuhan ini diantaranya anak asuh mampu untuk menaati seluruh peraturan yang ada di panti terutama dalam hal kedisiplinan dan akhlak yang baik budi. Selain itu juga keberhasilan dari segi pendidikan adalah salah satu bentuk pembinaan yang berhasil dicapai oleh bapak/ibu asuh. Sedangkan hambatan yang diterima datang dari dalam dan luar atau bisa disebut faktor intern dan ekstern. Hambatan yang datang dari dalam yakni pengaruh buruk dari teman-teman yang ada di Panti untuk tidak disiplin dan melawan kepada bapak/ibu asuh. Sedangkan faktor ekstern yaitu faktor dari lingkungan sekitar yang terkadang bisa mempengaruhi anak-anak asuh.

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr.Wb

Puji syukur penulis sampaikan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Selanjutnya Sholawat serta salam penulis haturkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa manusia dari zaman kegelapan hingga sampai saat ini serta menjadi suri tauladan untuk umat-Nya dan semoga kita mendapatkan *syafa'atnya* dihari penghakiman kelak.

Penulis menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Gaya Kepemimpinan Panti Asuhan Muhammadiyah Dalam Membina Keagamaan Anak di Kecamatan Kisaran Timur Kabupaten Asahan”** merupakan tugas akhir untuk mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari masih memiliki banyak kekurangan dalam ilmu pengetahuan serta cara penulisan. Penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan bantuan dari Bapak/Ibu Dosen serta berbagai pihak yang telah mendukung dan turut berpartisipasi. Maka dari itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibunda Sri Yulianti Lubis dan Ayahanda Zulkifli Sirait yang telah memberikan pendidikan, dukungan baik moril maupun materil kepada penulis serta selalu mendo'akan agar terselesaikannya skripsi ini

hingga mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos).

2. Bapak Prof. Dr. H. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
3. Bapak Prof. Dr. Lahmuddin Lubis, M.Ed, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
4. Bapak Dr. Rubino, MA, Bapak Dr. Syawaluddin Nasution, M.Ag, Bapak Dr. H. Muaz Tanjung, MA, selaku Wakil Dekan I, II dan III Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.
5. Bapak Dr. Annaisaburi, M.Ag, selaku Ketua Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam, Bapak Dr. Muhammad Habibi Siregar, M.Ag, selaku Sekretaris Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam sekaligus Dosen Penasehat Akademik penulis dan Kak Atikah Asna, S.Sos, M.Psi selaku Staff Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam.
6. Bapak Dr. Sahrul M.Ag, selaku Pembimbing Skripsi I penulis yang telah membimbing dan mengarahkan hingga terselesaikannya skripsi ini.
7. Bapak Ali Akbar, M.Ag, selaku Pembimbing Skripsi II yang telah membimbing dan membantu dalam teknik penulisan skripsi ini hingga selesai.
8. Bapak M. Yusuf Sinambela selaku Pimpinan Panti Asuhan Muhammadiyah Kisaran Kabupaten Asahan, yang telah memberikan

izin riset serta bersedia untuk diwawancarai pada saat penelitian, Bapak Suryadi selaku Bapak Asuh Putri dan Kak Rini Sunarti selaku TU di Panti Asuhan Muhammadiyah yang telah membantu memberikan data dan informasi tentang Panti Asuhan Muhammadiyah Kisaran Kabupaten Asahan.

9. Seluruh Pengurus Himpunan Mahasiswa Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Periode 2021-2022 yang selalu memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis.
10. Rekan-rekan seperjuangan Prodi Pengembangan Masyarakat Islam Stambuk 2018 yang turut serta memberikan semangat dalam penyelesaian skripsi ini.
11. Kepada Paman tercinta H. Adhar Sirait, yang telah banyak memberi nasehat serta dukungannya terhadap penulis mulai dari pengajuan judul hingga terselesaikannya skripsi ini.
12. Kepada Mhd. Khoirun Nafis Srg selaku teman baik yang selalu memberikan do'a, dukungan, semangat dan nasehat kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini hingga akhir.
13. Kepada sahabat-sahabat seperjuangan di Prodi Pengembangan Masyarakat Islam, Fauzia Faradilla, Alfina Nur Amalia, Devi Novita Sari dan Yuliani Hidayati yang tak hentinya memberikan semangat dan dukungan terhadap penulis hingga terselesaikannya skripsi ini.

14. Kepada Putri Gunti Isnaini teman Kuliah Kerja Nyata (KKN) penulis yang membantu mengerjakan revisi dan memberikan semangat hingga terselesaikannya skripsi ini.

15. Kepada sahabat-sahabat di Madrasah Aliyah Negeri Kisaran, Indana Zulfah, Zahrina Humairoh Sinaga, Rahma Utami, Rinda Syapitri dan Nurul Husna yang selalu menyemangati dan memberikan do'a terbaik kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi ini sampai selesai.

Semoga segala amal kebajikan yang telah diberikan kepada penulis mendapatkan pahala yang berlimpah dari Allah SWT. Penulis sangat mengharapkan kritikan dan saran yang membangun demi kesempurnaan penulisan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat untuk semua pihak yang membutuhkan serta dapat meningkatkan mutu pendidikan di perguruan tinggi terutama dalam bidang Pengembangan Masyarakat Islam. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan perlindungan dan meridhoi setiap langkah kita semua.

Wassalamu 'alaikum Wr.Wb.

Medan, 20 Mei 2022
Penulis

Rida Rahayu Akhirul Banat Br. Sirait
NIM: 0103182024

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Batasan Istilah	10
D. Tujuan Penelitian.....	12
E. Manfaat Penelitian	12
F. Sistematika Pembahasan.....	13
BAB II LANDASAN TEORETIS.....	15
A. Teori-Teori Kepemimpinan Islam.....	15
B. Teori-Teori Gaya Kepemimpinan	17
1. Pengertian Gaya Kepemimpinan.....	18
2. Indikator Gaya Kepemimpinan	20
3. Macam-Macam Gaya Kepemimpinan	22
C. Panti Asuhan.....	25
1. Pengertian Panti Asuhan.....	25
2. Tujuan Panti Asuhan	28
3. Fungsi Panti Asuhan.....	29

D. Membina Keagamaan.....	29
1. Pengertian Pembinaan Keagamaan	29
2. Pembinaan Keagamaan	30
3. Tujuan Pembinaan Keagamaan.....	31
4. Bentuk-Bentuk Pembinaan Keagamaan.....	32
5. Tahap-Tahap Pembinaan Keagamaan.....	32
E. Kajian Terdahulu	34
BAB III METODE PENELITIAN	37
A. Lokasi Penelitian	37
B. Jenis Penelitian.....	37
C. Sumber Data.....	40
D. Teknik Pengumpulan Data.....	41
E. Teknik Analisis Data	42
BAB IV DESKRIPSI DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	46
A. Temuan Umum Penelitian.....	46
1. Profil Singkat Panti Asuhan Muhammadiyah Kisaran	46
2. Jenis Pelayanan Panti Asuhan Muhammadiyah Kisaran	47
3. Bagan Struktur Panti Asuhan Muhammadiyah Kisaran	48
4. Visi dan Misi Panti Asuhan Muhammadiyah Kisaran.....	49
B. Temuan Khusus Penelitian.....	49
1. Bentuk Kepemimpinan Panti Asuhan Muhammadiyah Dalam Membina Keagamaan Anak.....	49

2. Keberhasilan dan Hambatan Dari Gaya Kepemimpinan yang diterapkan Panti Asuhan Muhammadiyah Dalam Membina Keagamaan Anak	59
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	66
A. Kesimpulan.....	64
B. Saran.....	68
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN.....	70
A. Daftar Wawancara	72
B. Surat Izin Riset	74
C. Surat Balasan Riset	75
D. Dokumentasi	76
E. Daftar Riwayat Hidup	79

DAFTAR TABEL

A. Tabel 1: Nama-nama Informan Penelitian di Panti Asuhan Muhammadiyah Kisaran	40
B. Tabel 2: Daftar Wawancara Dengan Informan Penelitian Terkait Bentuk Kepemimpinan Panti Asuhan.....	54
C. Tabel 3: Daftar Wawancara Dengan Informan Penelitian Terkait Keberhasilan dan Hambatan Panti Asuhan	60



DAFTAR GAMBAR

A. Gambar 4.1: Gambar Struktur Organisasi MPS Pimpinan Muhammadiyah Kabupaten

Asahan..... 48

