

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMP IT AL HIJRAH DELI
SERDANG**



SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Pada Prodi
Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh:

NOVITA MOURIZKA
NIM.37.17.1024

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2021**

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMP IT AL HIJRAH DELI
SERDANG**



SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Pada Prodi
Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh:

NOVITA MOURIZKA

NIM. 37.17.1024

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Inom Nasution, M.Pd
NIP. 19710706 199503 2 001
NIDN:2006077203

Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 19670205 201411 1 001
NIDN: 0105026701

Ketua Prodi MPI

Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 19670205 201411 1 001
NIDN: 0105026701

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2021**



SURAT PENGESAHAN

Skripsi ini yang berjudul “PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMP IT AL HIJRAH DELI SERDANG” OLEH NOVITA MOURIZKA telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Munaqasyah Sarjana Strata Satu (S-1) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan pada tanggal:

01 Oktober 2021
24 Safar 1443H

Dan telah diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan

Ketua

Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 19670205 201411 1 001
NIDN. 0105026701

Sekretaris

Fatkhur Rohman, M.A
NIP. 19850301 201503 1 002
NIDN. 2001038503

Anggota Penguji

1. Dr. Inom Nasution, M.Pd
NIP. 19710706 199503 2 001
NIDN. 2006077103

2. Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 19670205 201411 1 001
NIDN. 0105026701

3. Dr. Amiruddin Sianaan, M.Pd
NIP. 19601006 199403 1 002
NIDN. 2010000000

4. Nasrul Syakur Chaniago, M.Pd
NIP. 19770808 200801 1 014
NIDN. 2008087701

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. Alfidianto, M.Pd
NIP. 196712121994031004
NIDN. 2012126703

Medan, 10 September 2021

Nomor : Istimewa Kepada Yth.
Lamp : - Bapak Dekan FITK
Perihal : Skripsi UIN-SU
A.n Novita Mourizka Di –
Medan

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberi saran-saran perbaikan seperlunya terhadap skripsi saudara:

Nama : Novita Mourizka
NIM : 37.17.1024
Jurusan/Program : Manajemen Pendidikan Islam / S-1
Judul Skripsi : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMP IT Al Hijrah Deli Serdang.

Maka kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk di Munaqasahkan pada sidang Munaqasah Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan.

Demikianlah kami sampaikan, atas perhatian saudara kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Inom Nasution, M.Pd
NIP. 19710706 199503 2 001
NIDN:2006077203

Pembimbing II



Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 19670205 201411 1 001
NIDN: 0105026701

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Novita Mourizka

NIM : 37.17.1024

Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMP IT Al Hijrah Deli Serdang.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul di atas merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari saya terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan Universitas batal saya terima.

Medan, 10 September 2021

Yang membuat pernyataan,



Novita Mourizka
NIM.37.17.1024

ABSTRAK



Nama : Novita Mourizka
NIM : 37.17.1024
Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Skripsi : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMP IT Al Hijrah Deli Serdang

Kata Kunci: kepemimpinan, kepala sekolah, kinerja guru

Penelitian ini bertujuan untuk mengungkap: 1) Langkah-langkah kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP IT Al Hijrah Deli Serdang, 2) Faktor pendukung dan penghambat kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP IT Al Hijrah Deli Serdang, 3) Peran kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP IT Al Hijrah Deli Serdang.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deksriptif. Penelitian kualitatif deskriptif adalah metode penelitian yang menggambarkan secara apa adanya mengenai kondisi atau fenomena yang ada di lapangan tanpa dimanipulasi oleh peneliti, dan kehadiran peneliti tidak mempengaruhi dinamika pada obyek tersebut. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi, informan sebagai narasumber adalah kepala sekolah, wakil kepala sekolah, dan guru.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran kepemimpinan kepala SMP IT Al Hijrah Deli Serdang dalam melaksanakan tugasnya dengan penuh tanggung jawab, dengan tujuan untuk meningkatkan kinerja guru dengan melakukan pendekatan normatif atau memberikan motivasi guru untuk selalu bekerja sesuai dengan tugasnya, dengan keahlian dalam bidang studi yang diajarkan. Langkah-langkah yang dikehendaki kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru adalah melakukan pengawasan dengan pendekatan musyawarah, komunikasi, perencanaan, koordinasi dan evaluasi, dengan penerapan ini akhirnya semua maksud akan terwujud. Untuk mendukung semua program kepala sekolah dalam peningkatan kinerja adalah faktor eksternal dan internal, sarana dan prasarana, metode dan program. Untuk mengatasi faktor penghambat terhadap penyelenggaraan pendidikan, khususnya keberhasilan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di harapkan kesatuan langkah dan kebersamaan tujuan semua komponen sekolah baik kepala sekolah, guru, peserta didik, dan orang tua serta masyarakat sekitar untuk bersama-sama melaksanakan visi dan misi di SMP IT Al Hijrah Deli Serdang.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum wr. wb

Bismillahirrahmanirrohim,

Alhamdulillah segala puji dan syukur saya ucapkan kepada Allah SWT karena hanya berkat rahmat dan hidayah-Nya, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul:

“Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru”

Sholawat dan salam senantiasa tersanjungkan kepada Rasulullah SAW beserta keluarga sahabat dan pengikut-pengikutnya yang telah membawa kita dari alam yang gelap menuju alam yang terang benerang yaitu islam seperti yang kita rasakan saat ini, semoga kita mendapatkan safaatnya di Yaumul Akhir. *Aamiin*

Selanjutnya penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang memberikan bantuan moril maupun materi, petunjuk, arahan dan nasehat yang sangat besar sekali manfaatnya terhadap penyelesaian skripsi ini, terutama pada:

1. Kedua orangtua saya, yaitu Ayahanda **Selamat Riadi**, dan Ibunda **Misniati**, atas segala kasih sayang, doa, dan pendidikan agama sejak usia dini yang diberikan. Semoga Allah SWT, memberikan kepada keduanya berupa pahala, pengampunan, dan kemuliaan di dunia dan di akhirat.
2. Terima kasih kepada adik saya **Dwi Arwindo Syahputra** beserta istri, yang memberikan saya semangat.
3. Terima kasih juga kepada mbah saya **Katinem** beserta keluarga besar saya, yang memberikan dukungan serta doa.
4. Ucapan terimakasih kepada Pimpinan Universitas Islam Sumatera Utara, Bapak **Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA**
5. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Bapak **Dr. Mardianto, M.Pd**

6. Ucapan Terimakasih kepada Bapak **Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd** selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam. Bapak **Fathkur Rohman, M.A** selaku Sekretaris Prodi Manajemen Pendidikan Islam serta Staff Prodi Manajemen Pendidikan Islam : **Bang Saiful Azhari, S.Pd** atas segala bimbingan, arahan, ilmu, kebaikan, dan nilai-nilai kekeluargaannya selama ini.
7. Terkhusus kepada Ibu **Dr. Inom Nasution, M.Pd** selaku dosen pembimbing I, dan Bapak **Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd** selaku dosen pembimbing II, yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan proposal ini dari awal hingga akhir proposal ini dapat terselesaikan.
8. Terima kasih juga kepada Bapak **Muhammad Taufiq, S.Pd** selaku kepala sekolah SMP IT Al Hijrah Deli Serdang, wakil kepala sekolah, guru beserta staf dan jajarannya yang telah memberikan saya izin dan bersedia berkontribusi kepada penulis dalam proses penelitian.
9. Terima kasih juga kepada sahabat seperjuangan **Aulia Putri Indriani, Indah Rezeky, Aprilia Suci Arista, Ade Rizky Aulia, Izmi Meiranda Sinaga, Tri Gustina Hasibuan, Chairani Najirah, dan Rafitamara** yang telah membantu dan memotivasi penulis untuk tetap semangat.
10. Terimakasih juga kepada **Keluarga Besar Manajemen Pendidikan Islam-1**, yang telah memberikan semangat dan motivasi kepada penulis.
11. Ucapan terima kasih kepada seluruh pengurus HMJ Manajemen Pendidikan Islam periode 2019-2020 , terkhusus kepada Ketua Umum **Kakanda Aprilia Utami Putri Lubis**, dan seluruh jajaran senior alumni yang telah memberikan semangat dan motivasi kepada penulis.

Penulis telah berupaya semaksimal mungkin dalam menyelesaikan skripsi ini, namun masih banyak kelemahan dan kekurangan dari segi isi maupun dari

tata bahasa serta penulisan yang salah. Untuk itu penulis mengharapkan masukan, kritik dan saran dari pembaca demi kesempurnaan skripsi ini.

Penulis berharap skripsi ini dapat memunculkan terobosan baru dalam dunia pendidikan dan dapat bermanfaat bagi semua pihak. Semoga dengan skripsi ini dapat memberikan kontribusi dalam ilmu pengetahuan khususnya di manajemen pendidikan islam maupun umum serta bermanfaat bagi pembaca pada umumnya.

Medan, 10 September 2021

Penulis



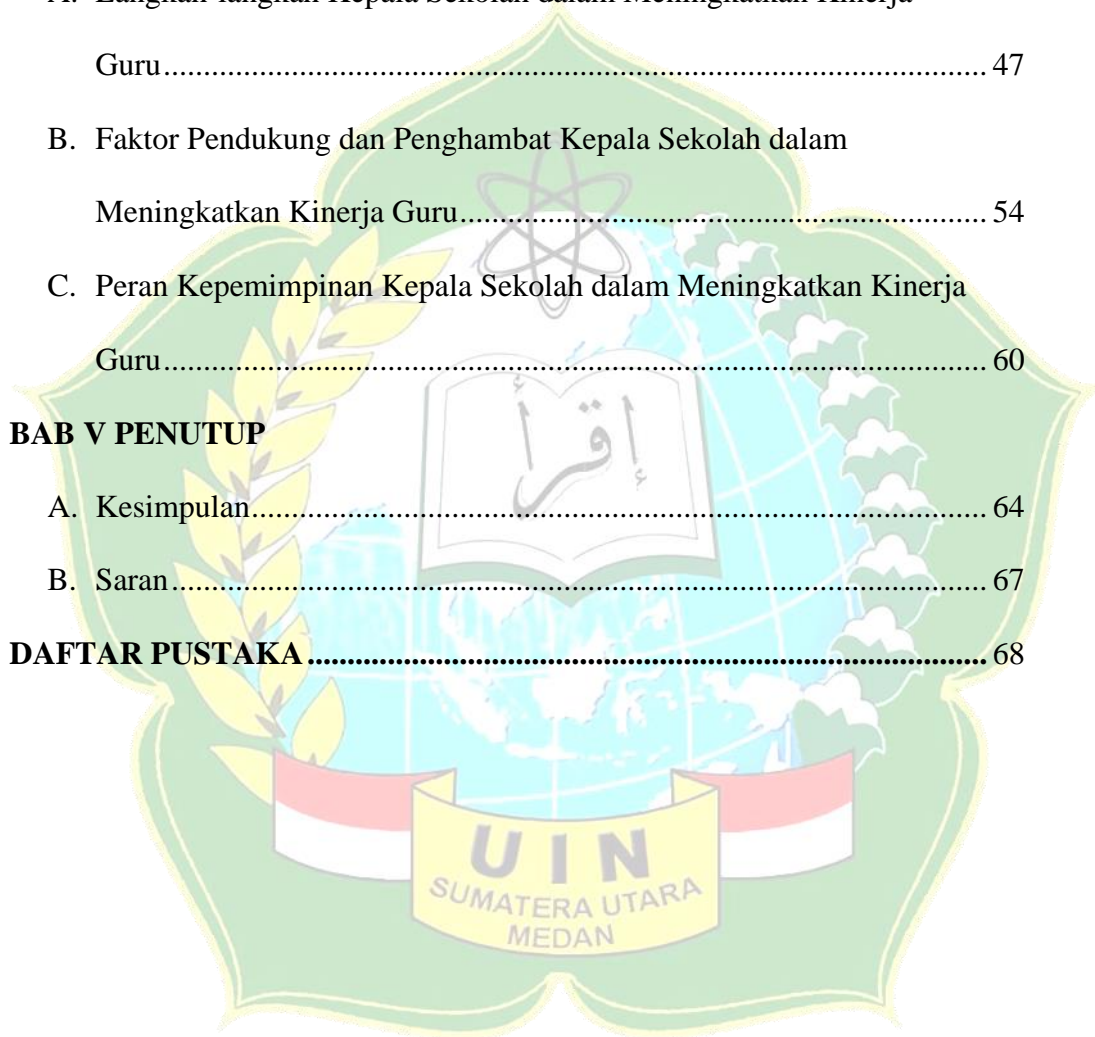
Novita Mourizka
Nim.37.17.1024



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Rumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Manfaat Penelitian.....	6
BAB II KAJIAN TEORITIS	
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah	8
1. Pengertian Kepemimpinan	8
2. Gaya Kepemimpinan.....	10
3. Fungsi dan Tugas Kepala Sekolah	11
4. Hakikat Kepemimpinan Kepala Sekolah	13
5. Peran Kepala Sekolah.....	15
B. Kinerja Guru.....	20
1. Pengertian Kinerja Guru.....	20
2. Macam-macam Kinerja Guru	23
3. Kompetensi Guru	25
4. Tugas dan Tanggung Jawab Guru	30
5. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Guru	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	39

B. Lokasi Penelitian	40
C. Partisipan	41
D. Teknik Pengumpulan Data	41
E. Teknik Analisis Data	44
F. Keabsahan Data	45
 BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	
A. Langkah-langkah Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru	47
B. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru	54
C. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru	60
 BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	64
B. Saran	67
DAFTAR PUSTAKA	68



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tugas, Fungsi dan Uraian Tugas Guru	33
Tabel 1.2 Rencana Kerja Kepala Sekolah.....	53



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Tampak Depan SMP IT Al Hijrah	74
Gambar 2 Gedung SMP IT Al Hijrah Deli Serdang	74
Gambar 3 Lab Komputer	75
Gambar 4 Ruang Sapras.....	75
Gambar 5 Meja Piket	75
Gambar 6 Ruang Kelas SMA.....	75
Gambar 7 Kegiatan Mengaji dan Berdoa.....	76
Gambar 8 Wawancara Kepala Sekolah.....	77
Gambar 9 Wawancara Guru.....	77
Gambar 10 Wawancara Wakasek	78
Gambar 11 Visi Misi Sekolah	78
Gambar 12 Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....	79
Gambar 13 Struktur SMP IT Al Hijrah.....	79

