

DAFTAR PUSTAKA

- Abdurrachim, Amiri. 2002. *Dasar-dasar Pengabdian Sosial*. Jakarta: Sinar Surya Press.
- Agustin, Risa. 2006. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Surabaya: Serba Jaya.
- Al-Qahthani, Sa'id bin Ali bin Wahf. 2003. *Adab Dan Keutamaan Menuju Dan Di Masjid*. Bandung: Irsyad Baitus Salam. Terj. Muhlisin Ibnu Abdurrahim.
- Ana Retnoningsih, Suharso. 2011. *Kamus Besar Bahasa Indonesia Edisi Lux*. Semarang: Widya Karya.
- Arikunto, Suharsimi. 2003. *Prosedur Penelitian Pendidikan Praktik*, Jakarta: Rineka Cipta.
- Baharuddin, Zulfikar. 2000. *Program Kegiatan Suatu Organisasi Massa*, Jakarta: Piramedia.
- Suwandi dan Basrowi. 2008. *Memahami Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Rineka Cipta.
- B. Miles, Matthew dan A. Michael Huberman. 1992. *Analisis Data Kualitatif: Buku Sumber tentang Metode-Metode Baru*. Jakarta: Penerbit Universitas Indonesia (UI Press).
- Chalsum, Umi. 2006. *et. al. Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Surabaya: Kashiko.
- Damayanti, Dinda Sukma. 2020. *Penerapan Fungsi Pengorganisasian Yayasan Baitul Maal (YBM) PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara dalam Upaya Meningkatkan Kualitas Pengelolaan Zakat*. Skripsi. Medan: UINSU.
- Deprtemen Agama RI. 2010. *Al Qur'an dan Terjemah, Al Hikmah*. Jawa Barat: CV Penerbit Diponegoro.
- Erisandi, Alief Fikar dkk. 2019. *Implementasi Perencanaan Program Ikatan Remaja Masjid Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid*. Tadbir : Jurnal Manajemen Dakwah. Vol. 4, No. 4.

- Fatah, Rohadi Abdul. 2010. *Manajemen Pemberdayaan Masjid*. Jakarta: Kencana Mas.
- Gazalba, Sidi. 1994. *Masjid Pusat Ibadah Dan Kebudayaan Islam*. Jakarta: Pustaka Al husna. Cet VI.
- Grindle, Merile S. (Dalam Buku Budi Winarno). 2002. *Teori dan Proses Kebijakan Publik*. Yogyakarta: Media Pressindo.
- Hamalik, Oemar. 2007. *Dasar-Dasar Pengembangan Kurikulum*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Harahap, Sofyan Syafri. 1993. *Manajemen Masjid*. Yogyakarta: PT Dana Bhakti Wakaf.
- Harahap, Sofyan Syafri. 1996. *Manajemen Masjid*. Jogyakarta: Bhakti Prima Rasa.
- Hidayat, Hardi. 2010. *Dampak Program KUM3 BMM Dalam Pemberdayaan Ekonomi Berbasis Masjid*. Skripsi. Jakarta: UIN Syarif Hidayatullah.
- Husodo, Istimawan. 1996. *Kajian Sosial Masyarakat*. Jakarta: Bharata.
- Ikatan Cendekiawan Muslim Islam (ICMI) Orsat Cempaka Putih (Jakarta). 2004. *Pedoman Manajemen Masjid*. Jakarta: ICMI Orsat.
- Jusmawati, dkk. 2006. *Manajemen Masjid dan Aplikasinya*. Jakarta: The Minangkabau Foundation.
- Laporan Tahunan (*Annual Report*) YBM PLN Tahun 2018.
- Laporan Tahunan (*Annual Report*) YBM PLN Tahun 2020
- Manaf, Hamdanur. 2021. *Implementasi Program Inisiatif Zakat Indonesia (IZI) Riau Melalui Kerjasama dengan Yayasan Baitul Maal PLN P3B Sumatera dalam Mengentaskan Kemiskinan di Kota Pekanbaru*. Skripsi. Pekanbaru: UIN Sultan Syarif Kasim Riau.
- Mahmuda, Mardan. Januari-Juni 2021. *Implementasi Program Pemberdayaan Yatim Berbasis Masjid*. Al-Hikmah : Jurnal Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Vol. 8, No. 1.
- Manuhutu, Johny. 1988. *Pemberdayaan Masyarakat*. Jakarta: Pustaka Jaya.

- Meleong, Lexy J.. 2005. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Mulyasa, E. 2013. *Implementasi Kurikulum Tingkat Satuan Pendidikan*. Jakarta: Bumi Aksara
- Nashir, Ibnu Abi. 2017. *Khotbah & Kultum Sepanjang Masa Penuh Inspirasi*, Yogyakarta: Ide Siregar.
- Noor, Juliansyah. 2011. *Metodologi Penelitian: Skripsi, Tesis, Disertasi, dan Karya Ilmiah*, Jakarta: Kencana Prenada Media Group
- Purwadaminto, W. J. S. 2004. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Jakarta: Pustaka Sinar Harapan.
- Ritonga, Hasnun Jauhari. 2015. *Manajemen Organisasi*. Medan: Perdana Publishing.
- Roqib, Moh. 2005. *Menggugat Fungsi Edukasi Masjid*. Purwokerto: STAIN Purwokerto Press.
- Ruslan, Ismail. 2012. *Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Berbasis Masjid di Pontianak*. Jurnal Khatulistiwa IAIN Pontianak. Volume 2 Nomor 1.
- Ruslan, Rosady. 2008. *Metode Penelitian Publik Relation Dan Komunikasi*. Jakarta: PT Raja Grafindo.
- Santosos, Gempur. 2005. *Metodologi Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif*. Jakarta: Prestasi Pustaka Publiher.
- Setiawan, Guntur. 2004. *Impelemntasi dalam Birokrasi Pembangunan*. Jakarta: Balai Pustaka.
- Shihab, M. Quraish. 2001. *Membaca Sirah Nabi Muhammad SAW dalam Sorotan Al-Qur'an dan Hadits Shahih*. Tangerang: Lentera Hati.
- Shihab, M. Quraish. 1998. *“Wawasan Al-Qur'an”*. Bandung: Mizan.
- Subandrio. 1995. *Indonesia Bergerak*. Bandung: Remaja Karya.

Sulistiyastuti dan Purwanto. 1991. *Analisis Kebijakan dari Formulasi ke Implementasi Kebijakan*. Jakarta: Bumi Aksara

Sukowati, Haryanto. 1996. *Komunikasi Terintegrasi Dalam Organisasi*. Yogyakarta: Digglosia.

Suryabrata, Sumardi. 1998. *Metodologi Penelitian*. Jakarta: Raja Grafindo.

Tayipnaps, Farida Yusuf. 2000. *Evaluasi Program*. Jakarta: PT Rineka Cipta.

Usman, Nurdin. 2002. *Konteks Implementasi Berbasis Kurikulum*. Jakarta: Grasindo.

Peraturan Menteri Agama RI Nomor 54 Tahun 2006

Hasil Obsevasi di Kantor YBM PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara selama 8 hari, mulai tanggal 20 Juni - 28 Juni 2022

Wawancara dengan Bapak Muhammad Irvan selaku Amil Zakat YBM PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara pada tanggal 28 Juni 2022

<https://kbbi.kemdikbud.go.id/entri/kesejahteraan/sejahtera>

<https://pecihitam.org/hadits-shahih-al-bukhari-no-323-kitab-tayammum/>

<https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/38601/uu-no-11-tahun-2009>

<https://kbbi.kemdikbud.go.id/entri/program>

[https://pediailmu.com/manajemen/manajemen-mutu-masjid-bagian-1/#:~:text=Rassullullah%20saw%20bersabda%3A%E2%80%9CSetiap%20bagian,Muslim\)](https://pediailmu.com/manajemen/manajemen-mutu-masjid-bagian-1/#:~:text=Rassullullah%20saw%20bersabda%3A%E2%80%9CSetiap%20bagian,Muslim))

<https://typhoonline.com/kbbi/implementasi>

<https://kbbi.kemdikbud.go.id/entri/indikator>

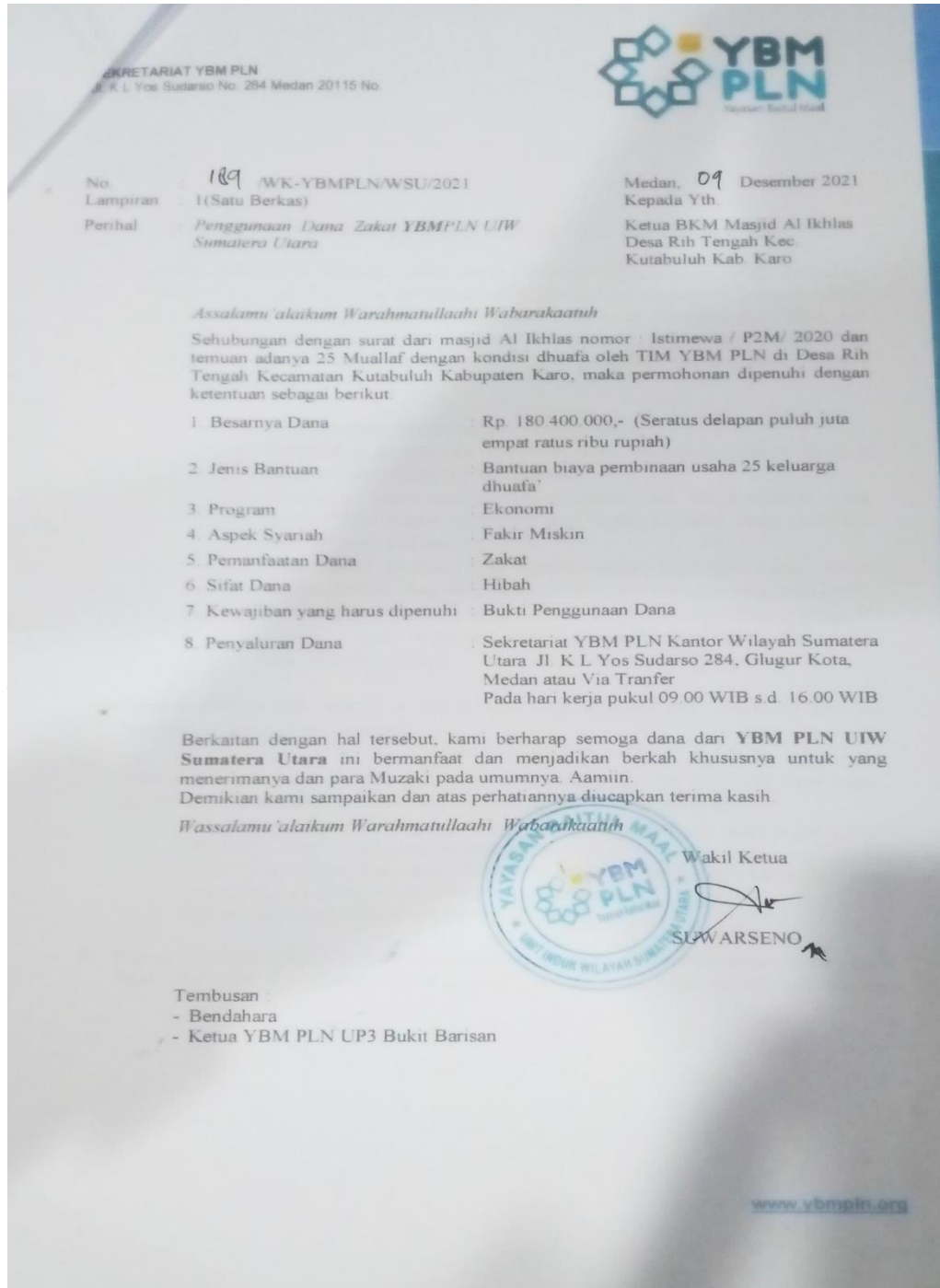
<https://www.liputan6.com/news/read/4726421/program-masjid-mandiri-besutan-bobby-nasution-jadi-solusi-konkret-ekonomi-umat>

Pedoman Wawancara

IMPLEMENTASI PROGRAM YAYASAN BAITUL MAAL (YBM) PLN UNIT INDUK WILAYAH SUMATERA UTARA DALAM UPAYA MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASJID DI KOTA MEDAN

1. Bagaimana profil Yayasan Baitul Maal (YBM) PLN?
2. Apa saja program dan aktivitas yang dikelola Yayasan Baitul Maal (YBM) PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara?
3. Bagaimana proses pelaksanaan program yang ada di Yayasan Baitul Maal (YBM) PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara?
4. Bagaimana penerapan program Yayasan Baitul Maal (YBM) PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara dalam upaya meningkatkan kesejahteraan masjid di kota Medan?
5. Berapa banyak masjid yang menjadi binaan Yayasan Baitul Maal (YBM) PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara?
6. Bagaimana menurut pengurus dan amil zakat di Yayasan Baitul Maal (YBM) PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara tentang kesejahteraan masjid?
7. Faktor apa yang mendorong dalam melaksanakan program di Yayasan Baitul Maal (YBM) PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara?
8. Faktor apa yang menjadi hambatan penerapan program di Yayasan Baitul Maal (YBM) PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara?

Lampiran 1



Gambar 1: Surat Perihal Penggunaan Dana Zakat YBM PLN UIW Sumatera Utara untuk Program Ekonomi di masjid Al Ikhlas Desa Rih Tengah Kecamatan Kutabuluh Kabupaten Karo

Lampiran 1

FORMAT PROGRAM EKONOMI DESA REI TENGAH

- A. Sistem Penyaluran bantuan usaha untuk muallaf/warga miskin secara bertahap, disesuaikan dengan profesi masing-masing pendapatan mustahik, dengan syarat tertentu seperti wajibnya mengikuti pengajian yang telah diprogramkan YBM dan Muallaf yang telah menunjukkan progress ke islamannya, seperti sudah bisa membaca Al qur'an, sholat, keaktifan mengikuti pengajian, meninggalkan rentenir dan lain sebagainya.
- i. Basis kegiatan adalah masjid dilokasi terkait
 - ii. Penyaluran ke individu mustahik tetap akan disampaikan di grup pengurus dan sesuai sop penyaluran
 - iii. Monitoring usaha muallaf akan dilakukan oleh warga setempat yang dipilih YBM secara bergantian dari warga setempat yang kompeten dan dari pengurus masjid.
 - iv. Usaha yang di monitoring adalah catatan keuangan usaha sesuai dengan format yang di tetapkan YBM, adapun pendampingan usaha dari sisi pelatihan disesuaikan dengan kebutuhan dan akses memadai.
 - v. Tujuan : agar mustahik, tereduksi dalam hal keuangan usaha, terhindar dari rentenir, terkoordinir dalam hal program.
- B. Waktu pelaksanaan selama 1 tahun atau bisa diperpanjang disesuaikan dengan kebutuhan dan progress lapangan
- C. Pola pendampingan adalah dengan melakukan kunjungan oleh TIM YBM per bulan dan koordinasi progress program via telepon selama 2 minggu sekali :
- Biaya aksesories dan Biaya pendampingan koordinasi via telepon per 1 kali 100.000,- diambil dari dana operasional
 - Waktu koordinasi dilakukan di luar jam kerja normal seperti hari sabtu atau minggu dengan lampiran laporan koordinasinya
 - Biaya kunjungan didasarkan pada SOP SPPD
- D. Prinsip Program : Apabila dalam pelaksanaan program terkendala suatu sebab, maka dana tetap akan disalurkan kepada mustahik berdasarkan yang dibenarkan syariat.

Gambar 2: Format Program Ekonomi Berbasis Masjid di Desa Rih Tengah

Lampiran 1

RINCIAN DANA PROGRAM DAKWAH DESA RIE TENGAH

RAB 1

NO	URAIAN	HARGA
1	Pengadaan Plank Masjid	Rp 3.000.000
2	Pengadaan Peralatan STM Muslim	Rp 3.500.000
3	Pengadaan 2 gulung sajadah masjid	Rp 1.500.000
4	Pengadaan Kerenda Jenazah	Rp 3.500.000
5	Pengadaan fasilitas dakwah anak muallaf dan warga muslim, berupa 30 meja belajar anak, 1 buah papan tulis	Rp. 3.000.000
TOTAL		Rp 13.500.000

RAB 2

NO	URAIAN	JUMLAH
1	Sewa 1 rumah 1 tahun untuk 2 orang Dai	Rp 10.000.000
2	Insentif Dai suami Istri Rp 5.000.000 X 12 bulan	Rp 60.000.000
TOTAL		Rp 70.000.000

RAB 3

NO	URAIAN	JUMLAH
1	Biaya perubahan KTP/KK 25 muallaf X Rp. 200.000	Rp 5.000.000
2	Biaya sarana belajar Islam berupa sarung, Al Qur'an, Sajadah, Iqra', buku pedoman sholat, baju koko, Mukena, santunan 25 muallaf X Rp 1.500.000,-	Rp 37.500.000
TOTAL		Rp 42.500.000

TOTAL ANGGARAN : Rp 126.500.000

Terbilang : *(Seratus tujuh puluh tujuh juta lima ratus ribu rupiah)*

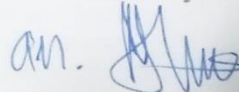
Gambar 3: Rincian Dana Program Dakwah Desa Rih Tengah di Masjid Al Ikhlas Tahun 2021-2022

Lampiran 2

KETERANGAN

1. RAB 1 ditetapkan berdasarkan temuan hasil survey
 - a. RAB 1 poin ke 5 diperuntukan ke fasilitas masjid
2. RAB 2 poin 2
 - a. Alasan penetapan insentif Dai sebesar 5 juta dikarenakan daerah sangat terisolir.
 - b. Insentif Dai diterima disertai dengan laporan kegiatan Dakwah.
 - c. Format kegiatan dakwah akan disesuaikan masalah dakwah setempat
3. Penetapan dana dalam rincian anggaran biaya bersifat fleksibel karena dapat berbeda dengan harga lapangan.
Dana yang kurang dalam RAB terkait akan di back up dengan dana yang berlebih
4. RAB 3 poin 2 di peruntukan ke individu muallaf
5. Prinsip penggunaan dana Program Dakwah sampai dengan selesai akan dikembalikan ke mustahik terkait sesuai dengan kebijakan pengurus atau yang dibenarkan syariat

Diketahui oleh
Ketua Bid Pendistribusian dan
Pemberdayaan



Wiwin Sapta Prabudi

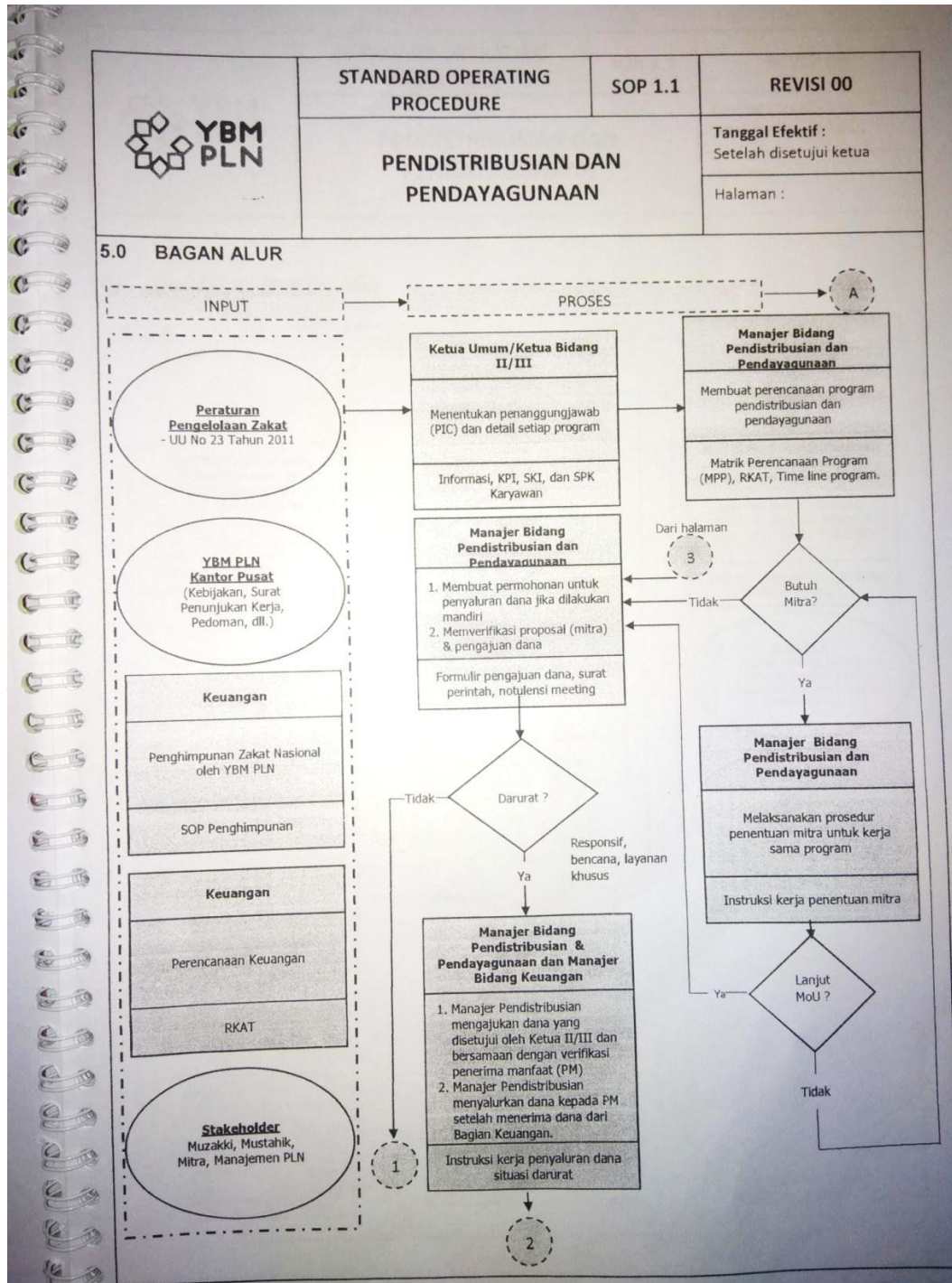
Gambar 4: Lampiran Keterangan dari Format Program Dakwah Desa Rih Tengah Masjid Al Ikhlas

Lampiran 2

DRAFT RKAT 2021									
YBM PLN UNIT INDUK WILAYAH SUMATERA UTARA									
REKONSILIASI PENGHIMPUNAN ZAKAT 2020 (100% PAYROLL)	REKONSILIASI PENGHIMPUNAN ZAKAT 2020 (100% ZAKAT 2020)	REKONSILIASI PENGHIMPUNAN ZAKAT 2020 (100% ZAKAT 2020)	REKONSILIASI PENGHIMPUNAN ZAKAT 2020 (100% ZAKAT 2020)	REKONSILIASI PENGHIMPUNAN ZAKAT 2020 (100% ZAKAT 2020)	REKONSILIASI PENGHIMPUNAN ZAKAT 2020 (100% ZAKAT 2020)	REKONSILIASI PENGHIMPUNAN ZAKAT 2020 (100% ZAKAT 2020)	REKONSILIASI PENGHIMPUNAN ZAKAT 2020 (100% ZAKAT 2020)	REKONSILIASI PENGHIMPUNAN ZAKAT 2020 (100% ZAKAT 2020)	TOTAL REKONSILIASI
									TOTAL REKONSILIASI
5.432.003.218	3.530.802.092	84.249.261	2.758.000	1	3.617.809.353				
REKONSILIASI PENGHIMPUNAN ZAKAT 2020 (100% ZAKAT 2020)	REKONSILIASI PENGHIMPUNAN ZAKAT 2020 (100% ZAKAT 2020)	REKONSILIASI PENGHIMPUNAN ZAKAT 2020 (100% ZAKAT 2020)	REKONSILIASI PENGHIMPUNAN ZAKAT 2020 (100% ZAKAT 2020)	REKONSILIASI PENGHIMPUNAN ZAKAT 2020 (100% ZAKAT 2020)	REKONSILIASI PENGHIMPUNAN ZAKAT 2020 (100% ZAKAT 2020)	REKONSILIASI PENGHIMPUNAN ZAKAT 2020 (100% ZAKAT 2020)	REKONSILIASI PENGHIMPUNAN ZAKAT 2020 (100% ZAKAT 2020)	REKONSILIASI PENGHIMPUNAN ZAKAT 2020 (100% ZAKAT 2020)	REKONSILIASI PENGHIMPUNAN ZAKAT 2020 (100% ZAKAT 2020)
2.994.470.060,55	412.951.019,29	5.703.603.379	3.707.342.196	80.000.000	50.000.000	796.685.239	6.448.078.037		
PROGRAM PENDISTRIBUSIAN & PEMBUDIDAYAAN									
DAKWAH									
1	Da'irah Sahabat Ummat	150.000.000							
	a. Pendidikan dan Pelatihan Dai	25.000.000	MUALLAF, FII SABIL	Bantuan biaya Akomodasi	Terwujudnya Dai yang Di Sektor wilayah ke	Sejema tahun 2021	25 PM	Bidang Dakwah	
	b. Peduli Dai Pedalaman	75.000.000	MUALLAF, FII SABIL	Pengiriman Dai di darat	Terwujudnya tingkat	Sejema tahun 2021	6 PM	Bidang Dakwah	
	c. Serenyum Dai dan Guru Ngaji	50.000.000	MUALLAF, FII SABIL	Bantuan insentif untuk	Terwujudnya Dai yang Di Sektor wilayah ke	Sejema tahun 2021	8 PM	Bidang Dakwah	
2	Peduli Dakwah Nusantara	190.000.000							
	a. Bantuan Sarana Ibadah Dan Dakwah	20.000.000	MUALLAF, FII SABIL	Bantuan akomodasi	Terwujudnya Yayasan	Sejema tahun 2021	4 LOKASI	Bidang Dakwah	
	b. Peduli Pesantren dan Pondok Yatim	20.000.000	MUALLAF, FII SABIL	Bantuan akomodasi	Terwujudnya Yayasan	Sejema tahun 2021	4 Yayasan	Bidang Dakwah	
	c. Peduli Masjid	20.000.000	MUALLAF, FII SABIL	Bantuan akomodasi	Terwujudnya Yayasan	Sejema tahun 2021	4 Masjid/ Mushola	Bidang Dakwah	
	d. Dakwah Unjuk Difa'el	90.000.000	MUALLAF, FII SABIL	Bantuan Akomodasi	Terwujudnya ke-100	Sejema tahun 2021	3 Lumbago / 120 PM	Bidang Dakwah	
	e. Cahaya Qur'an	20.000.000	MUALLAF, FII SABIL	Bantuan biaya sewa	Terwujudnya buku ke	Sejema tahun 2021	4 LOKASI	Bidang Dakwah	
	f. Bantuan Operasional / Pembangunan M	20.000.000	MUALLAF, FII SABIL	Bantuan Pembangunan	Terwujudnya buku ke	Sejema tahun 2021	4 LOKASI	Bidang Dakwah	
3	Syar dan Literasi Islam	112.670.251							
	a. Dakwah Hari Besar Islam	10.000.000	MUALLAF, FII SABIL	Bantuan dana kemas	Terjadinya budaya ke	Sejema tahun 2021	10 Kegiatan	Bidang Dakwah	
	b. Bina Umat Kawasan Terpencil	25.000.000	MUALLAF, FII SABIL	Bantuan kebutuhan	Terwujudnya tingkat	Sejema tahun 2021	1 LOKASI	Bidang Dakwah	
	c. Bina Santri Lepas								
	d. Sebar Mushaf dan Buku Islam	25.000.000	MUALLAF, FII SABIL	Bantuan Qur'an di dar	Terbetaknya Qur'an	Sejema tahun 2021	5 LOKASI	Bidang Dakwah	

Draft Rencana Kerja Anggaran Tahunan (RKAT) 2021 Yayasan Baitul Maal (YBM) PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara Dalam Pilar Program Dakwah

Lampiran 3



Bagan Alur Standart Operasional Prosedur Pendistribusian dan Pendayagunaan Zakat YBM PLN

Lampiran 4



Gambar 1: Wawancara dengan Bapak Muhammad Irvan selaku Amil Zakat YBM PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara di Kantor Jl. K L Yos Sudarso 284 Glugur, Kota Medan



Gambar 2: Foto Bersama Bapak Muhammad Irvan selaku Amil Zakat YBM PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara

DAFTAR RIYAWAT HIDUP

IDENTITAS

1. Nama : Robi Winata
2. NIM : 0104182049
3. Jurusan : Manajemen Dakwah
4. Fakultas : Dakwah dan Komunikasi
5. Universitas : Universitas Islam Negeri Sumatera Utara
6. Tempat/ Tgl. Lahir : Medan, 10 Maret 1998
7. Anak Ke : 4 (Empat) dari 5 Bersaudara
8. Alamat Domisili : Jl. Kawat III Gg. Damai No. 44 Tanjung Mulia

Hilir, Kecamatan Medan Deli

9. Nama Orang Tua

- a. Ayah : Alm. Pramono bin Kemis bin Kromopawiro bin Sarijan (Pekalongan, Jawa Tengah)
- b. Ibu : Nuraini Sinaga
- c. Alamat Orang Tua : Jl. Kawat III Gg. Damai No. 44 Tanjung Mulia

Hilir, Kecamatan Medan Deli

PENDIDIKAN

1. SDN. 064995, 6 Tahun/ Lulus Tahun 2004 – 2010
2. SMP Swasta Asuhan Jaya, 3 Tahun/ Lulus Tahun 2010 – 2013
3. SMK Negeri 5 Medan, 3 Tahun/ Lulus Tahun 2013 – 2016
4. Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, Fakultas Dakwah dan Komunikasi, Jurusan Manajemen Dakwah Tahun Lulus Tahun 2018 – 2022