

**IMPLEMENTASI PROGRAM YAYASAN *BAITUL MAAL* (YBM) PLN
UNIT INDUK WILAYAH SUMATERA UTARA DALAM UPAYA
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASJID**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-tugas dan
Memenuhi Syarat-syarat Mencapai
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh :
Robi Winata
NIM : 0104182049

Program Studi : Manajemen Dakwah



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA MEDAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA MEDAN

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA

MEDAN

2022

**IMPLEMENTASI PROGRAM YAYASAN BAITUL MAAL (YBM) PLN
UNIT INDUK WILAYAH SUMATERA UTARA DALAM UPAYA
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASJID**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-tugas dan
Memenuhi Syarat-syarat Mencapai
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh :

Robi Winata
NIM : 0104182049

Program Studi : Manajemen Dakwah

Pembimbing I



H. M. Iqbal Muin, Lc, MA
NIP. 19620925 199103 1 004

Pembimbing II



Dr. Hasnuh Jauhari Ritonga, MA
NIP. 19740807 200604 1 001

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
SUMATERA UTARA NEGERI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA

MEDAN

2022



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telepon (061) 6615683-6622925 Faksimil (061) 6615683
www.fdk.uinsu.ac.id





SURAT PENANDATANGANAN PENJILIDAN SKRIPSI

Setelah memperhatikan dengan seksama skripsi an. Saudara:

Nama : Robi Winata
NIM : 0104182049
Jurusan : Manajemen Dakwah
Judul : Implementasi Program Yayasan *Baitul Maal* (YBM)
PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara Dalam
Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Masjid

Anggota Penguji

1. Dra. Misrah, MA
NIP. 19640613 199203 2 002
2. Dr. Hj. Fatma Yulia, MA
NIP. 19760721 200501 2 003
3. H. M. Iqbal Muin, Lc, MA
NIP. 19620925 199103 1 004
4. Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 19740807 200604 1 001

1. 
2. 
3. 
4. 

Dengan ini dinyatakan dapat ditandatangani Dosen Penguji dan dijilid.

Medan, 29 Agustus 2022
An Dekan
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah


Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 19740807 200604 1 001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telepon (061) 6615683-6622925 Faksimil (061) 6615683
www.fdk.uinsu.ac.id

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Implementasi Program Yayasan Baitul Maal (YBM) PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Masjid**, A.n Robi Winata telah dimunaqsyahkan dalam sidang Munaqasyah pada tanggal 25 Agustus 2022 dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Panitia Sidang Munaqasyah

Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN SU Medan

Ketua

Dr. Hasnun Jauhāri Ritonga, MA
NIP: 19470807 200604 1 001

Anggota Penguji

1. Dra. Misrah, MA
NIP. 19640613 199203 2 002
2. Dr. Hj. Fatma Yulia, MA
NIP. 19760721 200501 2 003
3. H. M. Iqbal Muin, Lc, MA
NIP. 19620925 199103 1 004
4. Dr. Hasnun Jauhāri Ritonga, MA
NIP. 19740807 200604 1 001

Sekretaris

Dr. Soiman, MA
NIP: 19660507 199403 1 005

Mengetahui

DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASIH
UIN SUMATERA UTARA

Prof. Dr. Lahmuddin, M.Ed
NIP. 19620411 198902 1 002

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Robi Winata

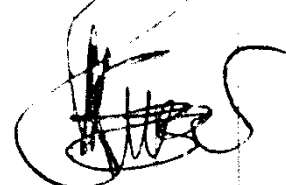
NIM : 0104182049

Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Implementasi Program Yayasan Baitul Maal
(YBM) PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara
Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan
Masjid

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat di buktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN
Medan, Agustus 2022
Yang membuat pernyataan



Robi Winata
NIM: 0104182049

Robi Winata. Implementasi Program Yayasan *Baitul Maal* (YBM) PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Masjid.

Skripsi, Medan: Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan, 2022.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui salah satu fungsi manajemen yaitu *actuating*, artinya pelaksanaan atau penerapan program yang diterapkan Yayasan *Baitul Maal* (YBM) PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara dengan program-program yang sesuai dalam upaya meningkatkan kesejahteraan masjid serta untuk mengetahui faktor pendukung dan hambatan pada pelaksanaan program di Yayasan *Baitul Maal* (YBM) PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara maupun di lapangan tempat proses kegiatan berlangsung.

Berdasarkan hal tersebut, metode yang digunakan untuk mencapai tujuan yang dimaksud dalam penelitian ini adalah jenis penelitian kualitatif dan menghasilkan data dengan pendekatan deskriptif berupa uraian kata-kata secara terperinci dari orang atau perilaku yang diamati, dipahami dan survey di lapangan. Adapun teknik pengumpulan data dalam penelitian ini dengan teknik wawancara, observasi dan dokumen-dokumen. Dan informan yang menjadi sumber data pada penelitian adalah Amil Zakat Yayasan *Baitul Maal* (YBM) PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa program-program Yayasan *Baitul Maal* (YBM) PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara terdiri dari lima program adalah sosial kemanusiaan, kesehatan, dakwah, pendidikan dan ekonomi. Kemudian pelaksanaan program berjalan sesuai dengan prosedur yang ditetapkan yaitu merealisasikan rencana kerja anggaran tahunan (RKAT) dan program sesuai dengan konsep kesejahteraan masjid. Dengan indikator kesejahteraan masjid seperti meramaikan sholat berjamaah di masjid, memberikan snack atau makanan ringan setelah sholat jum'at, mengajari mengaji, bantuan insentif kepada para mubalig atau *da'i* setempat, membantu pembelian peralatan STM, memfasilitasi sarana masjid dan menjadikan masjid sebagai sentral pembinaan umat serta solusi hidup sosial masyarakat pada jamaah masjid binaan YBM PLN terkhusus pada masjid Al Ikhlas di Desa Rih Tengah Kecamatan Kutabuluh Kabupaten Karo. Pada pelaksanaan program terdapat faktor pendukung yaitu amanah dan nilai amal pahala jariyah yang menjadi motivasi pengurus atau SDM YBM PLN dan faktor penghambat terbagi dua yaitu secara internal dan eksternal, faktor internal adalah dari proses administratif dan korelasi antar pengurus dengan SDM lainnya sedangkan faktor eksternal adalah letak geografis masjid yang terisolasi, tenaga *da'i* yang minim dan terdapat oknum tertentu yang memiliki sifat oportuinisme.

Kata kunci: Pelaksanaan, Program, Yayasan *Baitul Maal* (YBM) PLN, Kesejahteraan Masjid.

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Kemudian Shalawat dan salam kepada suri tauladan terbaik sepanjang zaman bagi umat manusia yaitu Baginda Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia dari masa jahiliyah sampai kepada sekarang ini.

Untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam mencapai gelar S-1 di Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, maka penulis mengajukan skripsi yang berjudul “Implementasi Program Yayasan *Baitul Maal* (YBM) PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Masjid”.

Penulis menyadari bahwa masih minimnya ilmu pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki sehingga banyak hambatan yang penulis hadapi dalam penyusunan skripsi ini. Akan tetapi berkat ketekunan dan kesabaran serta bimbingan bapak/ibu dosen pembimbing dan juga bantuan dari berbagai pihak sampai akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Oleh Karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada:

1. Teristimewa kepada keluarga besar penulis, Ibu yang sudah memberikan kasih dan sayang kepada penulis mulai dari kecil sampai sekarang. Dengan segenap

kemampuan, usaha, kerja keras dan doa yang setiap langkahku selama ini menjadi orang tua tunggal juga persembahkan untuk Almarhum Ayah, saudara kandung penulis yaitu Nining Lestari, Arif Prasetyo, Budi Prasetyo, Fikri Syahputra dan seluruh keluarga dari Ibu dan Ayah. Tanpa cinta dari keluarga mungkin skripsi ini tidak dapat diselesaikan.

2. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara beserta Wakil Rektor I Bapak Prof. Dr. Hasan Asari, MA, Wakil Rektor II Ibu Dr. Hasnah Nasution, MA, Wakil Rektor III Bapak Dr. Nispul Khoiri, M.Ag dan para staf biro UIN SU Medan.
3. Bapak Prof. Dr. Lahmuddin, M.Ed selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi beserta Wakil Dekan I Bapak Dr. Rubino, MA, Wakil Dekan II Bapak Dr. Syawaluddin Nasution, M.Ag, Wakil Dekan III Bapak Dr. Muaz Tanjung, MA serta seluruh Dosen yang telah membagikan ilmunya selama menjalani perkuliahan, memberikan bantuan dalam penulisan skripsi ini dan memberikan kesempatan untuk menjalankan perkuliahan di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
4. Bapak Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah sekaligus Dosen Pembimbing Skripsi II, Bapak Dr. Soiman, MA selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah dan Kakak Khairani M. Si sebagai staf jurusan Manajemen Dakwah.
5. Bapak H. M. Iqbal Muin, Lc, MA selaku Dosen Pembimbing Skripsi I yang telah memberikan banyak arahan, bimbingan dan juga kesabaran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

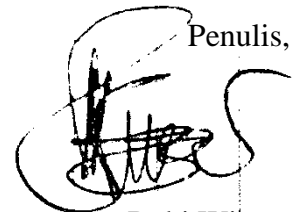
6. Ibu Dr. Faridah, M.Hum selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah banyak meluangkan waktunya dan memberikan masukan, nasehat-nasehat baik serta bimbingan selama masa perkuliahan.
7. Rekan-rekan senasib dan seperjuangan prodi Manajemen Dakwah-B Stambuk 2018 yang telah memberi motivasi dan semangat dalam penyusunan skripsi ini, terutama Didi Supriyadi, Muhammad Arif Hasibuan, Muhammad Ikhsan dan Muhammad Ikhsan Ramadhan.
8. Sahabat seperjuangan Asmaul Khairi, Ilham Kurniawan, Jaka Trisanjaya, M. Alfianda dan rekan tim bisnis dari @oveefood, serta penulis baik hati dari media massa instagram: @tulisanharapan_, juga para pengusaha muda @gradinara.co, @gallerydifa.id, @elshop_murahmedan, @handycraftnanda17, @meccahouse.id, @rasakita_milkdrink dan lain-lain yang tidak dapat saya tulis satu-persatu tanpa mengurangi rasa hormat, semoga kelak kalian semua menjadi orang hebat generasi emas tanah air tercinta ini.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya Kepada Allah SWT penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. *Aamiin Yaa Rabbal 'alamin.*

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Medan, 25 Agustus 2022

Penulis,



Robi Winata
NIM. 0104182049

DARTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	v
BAB I: PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Batasan Istilah	6
D. Tujuan Penelitian	9
E. Kegunaan Penelitian.....	10
F. Sistematika Pembahasan	11
BAB II: LANDASAN TEORI	
A. Implementasi	12
1. Pengertian Implementasi.....	12
2. Faktor yang Mempengaruhi Implementasi	13
B. Program	15
1. Pengertian Program.....	15
2. Dasar Penetapan Program	16
3. Anggaran Program	18
C. Lembaga Yayasan <i>Baitul Maal</i> (YBM) PLN SUMUT.....	21
D. Konsep Kesejahteraan Masjid.....	28
E. Indikator Kesejahteraan Masjid	35
F. Penelitian Relevan.....	39

BAB III: METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	44
B. Lokasi Penelitian.....	44
C. Informan Penelitian.....	45
D. Sumber Data.....	45
E. Teknik Pengumpulan Data.....	46
F. Teknik Analisis Data.....	47

BAB IV: HASIL PENELITIAN

A. Program Yayasan <i>Baitul Maal</i> (YBM) PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara	49
B. Pelaksanaan Program Yayasan <i>Baitul Maal</i> (YBM) PLN Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Masjid	57
C. Faktor Pendukung dan Penghambat Dalam Melaksanakan Program Yayasan <i>Baitul Maal</i> (YBM) PLN Unit Induk Wilayah Sumatera Utara Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Masjid.....	72
D. Pembahasan.....	75

BAB V: PENUTUP

A. Kesimpulan	81
B. Saran.....	82

DAFTAR PUSTAKA	83
-----------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP