

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
DI MADRASAH ALIYAH SWASTA
AL-WASHLIYAH 22 TEMBUNG**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

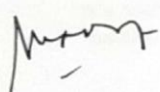
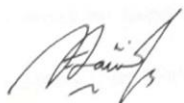
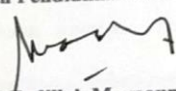



Oleh:

ANDRE MUKTAR NASUTION

NIM: 0307181007

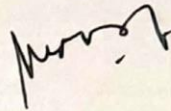
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2022**

DISETUJUI DAN DISAHKAN

<p>Pembimbing I</p>  <p>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd NIP. 1967020502014111001</p>	<p>Pembimbing II</p>  <p>Sri Wahyuni, M.Psi NIP. 197406212014112002</p>
<p>Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd NIP. 1967020502014111001</p>	<p>Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p>  <p>Fatkhur Rohman, MA NIP. 198503012015031002</p>
<p>Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara</p> <p>Medan 2022</p>   <p>Dr. Mardianto, M.Pd NIP. 196712121994021004</p>	


DISETUJUI OLEH PENGUJI

Penguji 1



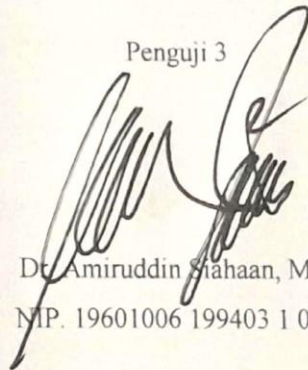
Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 19670205 201411 1 001

Penguji 2



Sri Wahyuni, S.Psi. M.Psi
NIP. 19740621 201411 2 002

Penguji 3



Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd
NIP. 19601006 199403 1 002

Penguji 4



Prof. Dr. Syafaruddin, M.Pd
NIP. 19620716 199003 1 004



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
 FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
 Jl. Williem Iskandar Pasar V Medan Estate 20731 Telp. 6615683 – 6622925 Fax. 6615683
 Email: fitk@uinsu.ac.id

REVISI PERBAIKAN SKRIPSI

NAMA : Andre Muktar Nasution
 NIM : 0307181007
 JUDUL SKRIPSI : Implementasi Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Madrasah Aliyah Swasta Al-Washliyah 22 Tembung
 HARI/ TANGGAL SIDANG : Jum'at 05 Agustus 2022

NO		NAMA DOSEN	CATATAN PERBAIKAN	PARAF PENGUJI
1	PEMBIMBING I	Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd	Daftar pustaka	
2	PEMBIMBING II	Sri Wahyuni, S.Psi, M.Psi	BAB V SARAN	
3	PENGUJI I	Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd	BAB I LATAR BELAKANG BAB V KESIMPULAN	
4	PENGUJI II	Prof. Dr. Syafaruddin, M.Pd	BAB IV HASIL TEMUAN LAMPIRAN PRESTASI MADRASAH	

Medan, 08 September 2022

Andre Muktar Nasution
 0307181007

Nomor : Istimewa

Lampiran : - Kepada Yth:

Perihal : Skripsi Bapak Dekan Fak. Ilmu

A.n Andre Muktar Nasution Tarbiyah dan Keguruan UIN

Sumatera Utara Medan

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran seperti yang diperlukan untuk perbaikan skripsi Mahasiswa:

Nama : Andre Muktar Nasution

NIM : 0307181007

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Judul : Implementasi Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAS Al-Washliyah 22 Tembung.

Dengan ini kami menilai skripsi tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang munaqasyah skripsi pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Demikianlah saya sampaikan. Atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

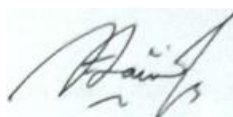
Medan, 13 April 2022

Pembimbing I

Pembimbing II



Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 196702052014111001



Sri Wahyuni, M.Psi
NIP . 197406212014112002

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : ANDRE MUKTAR NASUTION
NIM : 0307181007
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Judul : Implementasi Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAS Al-Washliyah 22 Tembung.

Menyatakan dengan sebenarnya skripsi yang saya serahkan ini benar- benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan- ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Islam Negeri Sumatera Utara batal saya terima.

Medan, 13 April 2022

Yang Membuat Pernyataan



Andre Muktar Nasution

NIM: 0307181007

ABSTRAK



Nama : Andre Muktar Nasution
Nim : 0307181007
Fakultas : Manajemen Pendidikan Islam -4
Pembimbing : 1 Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
: 2 Sri Wahyuni, M.Psi

Kata kunci: Kebijakan Kepala Madrasah dan Mutu Pendidikan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses kebijakan kepala madrasah, mengetahui mutu pendidikan, mengetahui kebijakan kepala madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. Penelitian ini dilaksanakan di MAS Al-Washliyah 22 Tembung pada Jum'at 4 Maret 2022. Subjek penelitian adalah kepala madrasah, wakil kepala madrasah, tata usaha, dan guru. Pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data dianalisis reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data diuji dengan triangulasi, uji kredibilitas (*credibility*), uji transferabilitas (*transferability*). Dan dapat dilakukan dengan uji dependibilitas (*dependibility*).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Proses Implementasi kebijakan mutu pendidikan di MAS Al-Washliyah 22 Tembung dengan membuat suatu perencanaan /perumusan program kemudian berkerjasama dengan seluruh stakeholder yang ada di sekolah tersebut menjalankan (implementasi program) dan yang terakhir adalah melakukan evaluasi terhadap program yang di buat sesuai dengan tujuan melalui hasil musyawarah (rapat) yang mana program tersebut adalah adanya visi dan misi, Tahfizul Al-Qur'an, Ekstrakurikuler serta yang lainnya. Mutu pendidikan nya adalah dengan menggunakan 8 Standar Nasional Pendidikan yang sesuai dengan Peraturan Pemerintah yaitu Standar isi, Standar kompetensi, Standar Pendidik dan tenaga Kependidikan, Standar lulusan, Standar pembiayaan dan standar Pengolaan, kebijakannya kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan adalah dengan membuat Program Tahfizh Quran dan Ekstrakurikuler.

ABSTRAK



Nama : Andre Muktar Nasution
Nim : 0307181007
Fakultas : Manajemen Pendidikan Islam -4
Pembimbing : 1 Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
: 2 Sri Wahyuni, M.Psi

Keyword: *Principal's Policy and Education Quality.*

This study aims to determine the principal's policy process, to know the quality of education, to know the principal's policy to improve the quality of education. This research is a qualitative descriptive study. This research was conducted at MAS Al-Washliyah 22 Tembung on Friday, March 4, 2022. The research subjects were the principal, vice principal, administration, and teachers. Data was collected by observation, interviews, and documentation. Data analysis data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The validity of the data was tested by triangulation, credibility test, transferability test. And can be done with a dependency test (dependility).

The results showed that the process of implementing the education quality policy at MAS Al-Washliyah 22 Tembung by making a plan / program then collaborating with all stakeholders in the school carried out (implementation programs) and the last one was evaluating the program that was made according to with the aim that through the results of the deliberation where the program is the existence of a vision and mission, Tahfizul Al-Qur'an, extracurricular and others. The quality of education is to use 8 National Education Standards in accordance with Government Regulations, namely Content Standards, Competency Standards, Educators and Education Personnel Standards, Graduate Standards, Financing Standards, and Management Standards, the principal's policy in improving the quality of education is to make the Tahfizh Quran Program and Extracurricular.

KATA PENGANTAR



Puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan tugas akhir skripsi yang berjudul **“Implementasi Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MAS Al-Washliyah 22 Tembung.**

Sholawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita nabi Muhammad SAW. Yang telah membebaskan kita dari jaman jahiliyah dan menunjukkan jalan yang terang benderang yaitu dengan ajaran Islam. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini tidak luput berkat dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Maka dari itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Terutama dan teristimewa Ayah Zulkarnaen Nasution dan Ibu Husnatun Hasanah tersayang dan tercinta yang telah bersusah payah membesarkan dan mendidik saya sampai saat ini, serta yang telah meberikan dukungan cinta, kasih sayang dan doa yang diberikan sepanjang waktu dan meberikan bantuan material kepada penulis jadikan sebagai persembahan dan menjadi kebanggaan keduanya.
2. Bapak Prof. Dr. H. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Sumatera Utara Medan.
3. Bapak Drs. Syafri fadillah Marpaung, M.Pd (Pembimbing 1) yang bersedia meluangkan tenaga, waktu dan saran serta pengarahan dengan sabar dan ikhlas untuk penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Sri Wahyuni, M.Psi (Pembimbing II) yang bersedia meluangkan tenaga, waktu dan saran serta pengarahan dengan sabar dan ikhlas untuk penyusunan skripsi ini.

5. Bapak Drs. Syafrifadillah Marpaung, M.Pd selaku Ketua Program Studi Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
6. Bapak dan Ibu Dosen serta Staf pegawai Akademik Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan yang telah banyak memberikan bantuan kepada penulis selama masa perkuliahan.
7. Terima kasih penulis sampaikan kepada seluruh sahabat-sahabat perjuangan kelas Manajemen Pendidikan Islam Stambuk 2018.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan kelemahan. Oleh karena itu kritik dan saran serta bimbingan sangat di harapkan demi kesempurnaannya. Semoa skripsi ini dapat berbuna bagi agama, bangsa dan negara. Akhirnya pada Allah swt jualah penulis berserah diri, semoga amal ibadah semua ini bernilai ibadah di sisi Allah swt dan mudah mudahan skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis serta bagi pembaca pada umumnya. Amin ya Rabbal Alamin.

Medan 13 April 2022
Penulis

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Andre Muktar Nasution
NIM: 0307181007

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Batasan Masalah.....	8
1.3. Rumusan Masalah.....	8
1.4. Tujuan Penelitian.....	8
1.5. Manfaat Penelitian	8
BAB II KAJIAN KEPUSTAKAAN	10
2.1. Konsep Dasar Kebijakan Kepala Madrasah.....	10
2.1.1. Definisi Kebijakan Kepala Madrasah	10
2.1.2. Fungsi Dan Tujuan Kebijakan Pendidikan	12
2.1.3. Komponen Kebijakan Pendidikan	15
2.1.4. Peran Dan Tugas Kepala Madrasah.....	20
2.1.5. Model Model Kebijakan Kepala Madrasah	21
2.1.6. Langkah langkah Kebijakan Kepala Madrasah	23
2.2. Konsep Dasar Mutu Pendidikan	25
2.2.1. Pengertian Mutu Pendidikan	25
2.2.2. Standar Mutu Pendidikan.....	29
2.2.3. Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu	30
2.3. Penelitian Relevan	36
BAB III METODELOGI PENELITIAN	39
3.1. Jenis Penelitian	39
3.2. Lokasi Penelitian	39
3.3. Subjek Penelitian	39
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	40
3.5. Teknik Analisis Data	41

3.6. Teknik Pengecekan Keabsahan Data.....	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	44
4.1. Temuan Umum	44
4.1.1. Profil MAS Al-Washliyah 22 Tembung	44
4.1.2. Sejarah Berdirinya MAS Al-Washliyah 22 Tembung	44
4.1.3. Visi dan Misi MAS Al-Washliyah 22 Tembung	45
4.1.4. Struktur Organisasi	48
4.1.5. Tenaga Pendidik dan Kependidikan	48
4.1.6. Siswa	52
4.1.7. Sarana Dan Prasarana MAS Al-Washliyah 22 Tembung	53
4.1.8. Kegiatan Ekstrakurikuler MAS Al-Washliyah 22 Tembung	57
4.2. Temuan Khusus	58
4.2.1. Mutu pendidikan MAS Al-Washliyah 22 Tembung	58
4.2.2. Kebijakan kepala madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan. 61	
4.2.3. Pembahasan	74
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	79
5.1. Kesimpulan	79
5.2. Saran	80
DAFTAR PUSTAKA.....	82
LAMPIRAN	86
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	97

DAFTAR TABEL

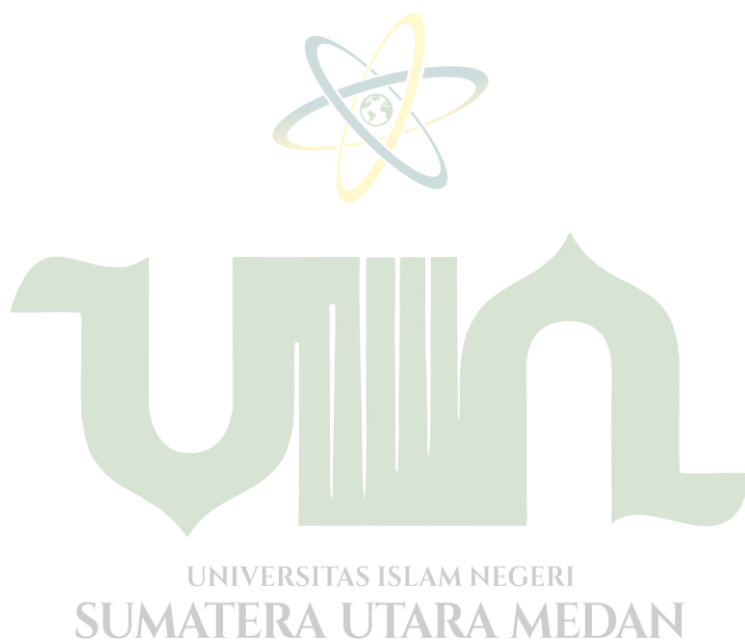
Tabel 1 Tenaga Pendidik dan Pendidikan	49
Tabel 2 Keadaan Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan	51
Tabel 3 Keadaan Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan	51
Tabel 4 Data Peserta Didik.....	52
Tabel 5 Sarana dan Prasarana	53
Tabel 6 Keadaan Sarana dan Prasarana	55
Tabel 7 Kegiatan Ekstrakurikuler	57



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar Struktur Organisasi Madrasah.....48



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Dokumentasi 86
Lampiran 2. Instrument Wawancara..... 93



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN