



**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DAN KOMITE MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH ALIYAH SWASTA
AL-WASHLIYAH TEMBUNG KECAMATAN PERCUT SEI TUAN KABUPATEN DELI
SERDANG**

Tesis

*Diajukan untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi Syarat-Syarat untuk
Mendapatkan Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)
dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

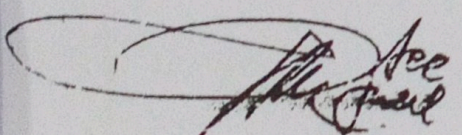
Oleh:

NURUL FADILLA AZMI RANGKUTI

NIM : 03.32.16.30.29

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. H. Mesiono, M.Pd


Dr. Derliana Marbun, M.Pd

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI


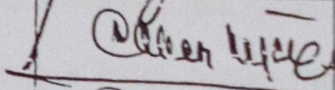
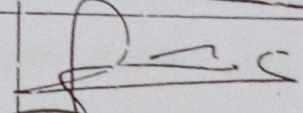
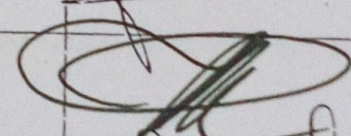
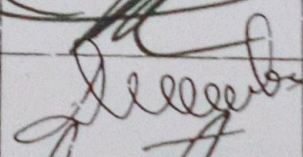
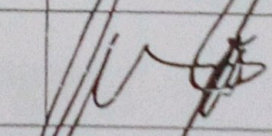
SUMATERA UTARA

MEDAN

2020

BUKTI PERSETUJUAN UJIAN TESIS

Nama : NURUL FADILLA AZMI RANGKUTI
N.I.M : 0332163029
Program Studi : Magister (S2) Manajemen Pendidikan Islam

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN TESIS			
NO	NAMA	TANDA TANGAN	TANGGAL
1.	Dr. Amiruddin Siahaar, M.Pd (Dekan FITK UIN SU)		29/01/20
2.	Dr. Candra Wijaya, M.Pd (Ketua Prodi MPI)		29/01/2020
3.	Dr. Yahfizham, M.Cs (Sekretaris Prodi MPI)		29/01/2020
4.	Dr. Mesiono, S.Ag, MPd (Pembimbing I)		
5.	Dr. Derliana Marbun, M.Pd (Pembimbing II)		29/01 - 2020
6.	Dr. Amiruddin Siahaan, M.Pd (Penguji)		29/01/20

ABSTRAK

PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DAN KOMITE MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH ALIYAH SWASTA AL-WASHLIYAH TEMBUNG KECAMATAN PERCUT SEI TUAN KABUPATEN DELI SERDANG

Nama : **Nurul Fadilla Azmi Rangkuti**
NIM : 0332163029
Tempat Tanggal Lahir : Empat Negeri, 04 Desember 1994
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Nama Ayah : Irwansyah A. Rangkuti
Nama Ibu : Nilawati Sitorus Pane
Pembimbing I : Dr. Mesiono, M.Pd
Pembimbing II : Dr. Derliana Marbun, M.Pd

Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan: (1) Peran Kepemimpinan Kepala yah Swasta Al-Washliyah Tembung; (2) Peran Komite Madrasah Aliyah Swasta Al-Washliyah Tembung; (3) Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dan Komite Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Madrasah Aliyah Swasta Al-Washliyah Tembung.

Penelitian ini dilaksanakan dengan menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Subjek Penelitian adalah Kepala Madrasah dan Komite Madrasah. Adapun Informannya adalah Kepala Madrasah, Komite Madrasah dan Guru. Adapun teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah dengan cara: (1) Observasi, (2) Wawancara, dan (3) Studi Dokumentasi.

Hasil Penelitian ini adalah: (1) Kepala Madrasah Aliyah Swasta Al-Washliyah Tembung sudah melaksanakan peran kepemimpinannya dengan baik dan maksimal sesuai dengan kebutuhan dari madrasah itu sendiri, (2) Komite Madrasah Aliyah Swasta Al-Washliyah Tembung sudah menjalankan tugas dan fungsinya dengan baik, dimana Komite Madrasah Aliyah Swasta Al-Washliyah Tembung sebagai mediator antara pemerintah dan masyarakat sekolah dengan pihak madrasah, sebagai pemberi pertimbangan dalam penentuan dan pelaksanaan kebijakan pendidikan yang diambil madrasah, sebagai pemberi dukungan yang baik dan berbentuk financial, pemikiran maupun tenaga dalam penyelenggaraan pendidikan, (3) Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Komite Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Madrasah Aliyah Swasta Al-Washliyah Tembung juga sudah berjalan dengan baik, yang dapat dilihat dari kerja sama yang baik antara kepala madrasah, komite madrasah dan para guru dan staff dalam mengelola seluruh isi dari madrasah itu sendiri.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Komite dan Mutu Pendidikan

ABSTRACT

THE LEADERSHIP ROLE OF THE HEAD MASTER AND SCHOOL COMMITTEE IN IMPROVING THE QUALITY OF EDUCATION IN AL-WASHLIYAH PRIVATE ISLAMIC SENIOR HIGH SCHOOL, PERCUT SEI TUAN SUB DISTRICT, THE DELI DISTRICT OF DELI SERDANG”

Name	: Nurul Fadilla Azmi Rangkuti
Student Number	: 0332163029
Place Date of Date	: Empat Negeri, 04 Desember 1994
Study Program	: Management of Islamic Education
Father’s Name	: Irwansyah A Rangkuti
Mother’s Name	: Nilawati Sitorus Pane
Supervisor I	: Dr. Mesiono, M.Pd
Supervisor II	: Dr. Derliana Marbun, M.Pd

This research aims to explain: (1) The Role of the Leadership of the Private Head of Al-Washliyah Tembung; (2) Role of Al-Washliyah Tembung Private Madrasah Committee; (3) The leadership role of the Head Master and School Committee in Improving the Quality of Education in Al-Washliyah Private Islamic Senior High School, Percut Sei Tuan Sub District, the Deli District of Deli Serdang”

This research was conducted using a qualitative descriptive approach. The subjects of the study were the Head of Madrasa and Madrasa Committee. The informants are the Head of Madrasa, Madrasa Committee and Teachers. The data collection techniques in this research are by: (1) Observation, (2) Interview, and (3) Documentation Study.

The results of this study are: (1) Head of Madrasah Aliyah Private Al-Washliyah Tembung has carried out his leadership role properly and maximally in accordance with the needs of the madrasa itself (2) Al-Washliyah Tembung Private Madrasah Committee has carried out its duties and functions well, where the Al-Washliyah Private Tyah Aliyah Madrasa Committee as mediator between the government and the school community and the madrasa, as a provider of consideration in determining and implementing educational policies taken madrasa, as a good provider of support and in the form of financial, thought and energy in the administration of education, (3) The Role of Madrasa Head Leadership and Madrasa Committees in Improving the Quality of Education in Madrasa Aliyah Private Al-Washliyah Tembung has also been going well, which can be seen from the good

cooperation between madrasa heads, madrasa committees and teachers and staff in managing all the contents of the madrasa itself.

Keywords: Leadership, Committees and Quality of Education



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Nurul Fadilla Azmi Rangkuti
NIM : 0332163029
Fak/Jur : Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan/MPI-B
Anak ke- dari : 1 (Pertama) dari 3 (Tiga) Bersaudara
Alamat : Jl. Buntu Gg. Atmo Paeng Dusun VIII No.167 Desa Bandar Setia

ORANG TUA

Nama Ayah : Irwansyah A Rangkuti
Pekerjaan : Wiraswasta
Nama Ibu : Nilawati Sitorus Pane
Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga

JENJANG PENDIDIKAN

SD Negeri 104.202 Bandar Setia	2000-2006
MTs Al-Washliyah Tembung	2006-2009
MAN 2 Model Medan	2009-2012
S1 Manajemen Pendidikan Islam FITK UIN SU	2012-2016
S2 Manajemen Pendidikan Islam FITK UIN SU	2016-2018

Medan, 27 Januari 2020
Mahasiswi

Nurul Fadilla Azmi Rkt

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT atas segala limpahan anugerah dan rahmat yang diberikan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul: “Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Komite Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Madrasah Aliyah Swasta Al-Washliyah Tembung. Shalawat berangkaikan salam tidak lupa penulis panjatkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW yang telah membawa risalah Islam berupa ajaran yang haq lagi sempurna bagi manusia. Penelitian ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam (M.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

Saya memahami bahwa tanpa adanya bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak sejak masa perkuliahan sampai pada penyusunan tesis ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu saya mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. KH. Saidurrahman, M.Ag, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara
2. Dr. H. Amiruddin Siahaan, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera utara

3. Dr. Candra Wijaya, M.Pd, Selaku Ketua Prodi Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara
4. Dr. Yahfizham, M.Cs, Selaku Sekretaris Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara
5. Dr. H. Mesiono, M.Pd Selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga dan fikirannya untuk mengarahkan saya dalam penyusunan Tesis ini.
6. Dr. Derliana Marbun, M.Pd Selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan Tesis ini.
7. Keluarga Besar Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara yang telah banyak membantu saya dalam penyelesaian Tesis ini.
8. Zuraidah, SH Selaku Kepala Madrasah Aliyah Swasta Al-Washliyah Tembung yang telah membantu saya dalam menyelesaikan Tesis ini.
9. Keluarga Besar Madrasah Aliyah Swasta Al-Washliyah Tembung telah membantu saya dalam memberikan informasi dalam menyelesaikan Tesis ini.

10. Yang Tercinta Irwansyah A Rangkuti dan Nilawati Sitorus Pane
Selaku orang tua saya yang selalu memberikan motivasi, dukungan
serta bantuan financial dalam penyelesaian Tesis ini.
11. Yang Tersayang Abdul Manan Sagala dan Nuremah Harahap Selaku
mertua saya yang selalu memberikan semangat dan dukungan agar
Tesis ini segera selesai.
12. Yang Tercinta Praka Heri Famela Sagala Selaku suami saya yang
selalu mendengarkan keluh kesah dan selalu memberikan dukungan
moril maupun materil dalam penyelesaian Tesis ini.
13. Bapak/Ibu dan sahabat-sahabat seperjuanganku tersayang Manajemen
Pendidikan Islam A dan B Stambuk 2016/2017 sebagai angkatan
pertama yang selalu memberikan semangat untuk saya agar Tesis ini
segera selesai.
14. Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah
memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan Tesis ini.

Dengan segala kelebihan dan kekurangannya, serta tidak mengesampingkan rasa hormat, Tesis ini penulis sajikan dengan berharap agar dapat memperluas cakrawala khazanah ilmu pengetahuan serta memberi manfaat bagi semua pihak yang berkepentingan, terutama bagi penulis sendiri.

Medan, 27 Januari 2020
Penulis,

Nurul Fadilla Azmi Rkt

DAFTAR ISI

ABSTRAK

KATA PENGANTAR

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	18
C. Rumusan Masalah.....	18
D. Tujuan Masalah.....	19
E. Manfaat Penelitian.....	19
BAB II KAJIAN TEORITIS	21
A. Deskripsi Konseptual.....	21
1. Pengertian Kepemimpinan.....	21
2. Pengertian Kepala Madrasah.....	27
3. Peran dan Tugas Kepala Sekolah/Madrasah.....	33
4. Standar Kompetensi Kepala Sekolah.....	42
B. Komite Sekolah/Madrasah.....	47
1. Pengertian Komite Sekolah/Madrasah.....	47
2. Peran dan Tugas Komite Sekolah/Madrasah.....	51
C. Mutu Pendidikan.....	53
1. Pengertian Mutu Pendidikan.....	53
2. Faktor Yang Mempengaruhi Mutu Pendidikan.....	63
D. Penelitian Relevan.....	66

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	84
A. Pendekatan Penelitian.....	84
B. Lokasi Penelitian.....	84
C. Sumber Data.....	85
D. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data.....	86
1. Observasi.....	86
2. Wawancara.....	87
3. Dokumentasi.....	87
4. Triangulasi.....	88
E. Teknik Analisis Data.....	88
F. Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data.....	90
 BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN PENELITIAN.....	 92
A. Temuan Umum.....	92
B. Temuan Khusus.....	99
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	121
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	 135
A. KESIMPULAN.....	135
B. SARAN.....	137
 Daftar Pustaka.....	 138

Lampiran