

DAFTAR PUSTAKA

- Abdi Setiawan dan Siswa Pratama, (2019). *Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Komunikasi Efektif dan Pengambilan Keputusan Terhadap Kinerja Karyawan pada CV. Bintang Anugerah Sejahtera*. Jurnal Manajemen Tools. Vol. 1, No. 1
- Ahmad Sabri, (2013). *Kebijakan dan Pengambilan Keputusan dalam Lembaga Pendidikan Islam*. Jurnal Al-Ta'lim. Vol 1. No 5.
- Al-Quran dan Terjemahan Mushaf Ar-Rasyid. (2016). *Departemen Agama RI*. Jakarta Timur: Maktabah Alfatih Rasyid Media.
- Amiruddin Siahaan, dkk. (2016). *Manajemen Lembaga Pendidikan Islam*. Medan: LPPPI
- Aminatuz Zahroh, (2017). *Strategi Pengambilan Keputusan Personal dan Bersama di Pesantren*. Jurnal Pendidikan Islam. Vol. 12. No 1
- Anzizham, S, (2004). *Sistem Pengambilan Keputusan Pendidikan*. Jakarta: PT Grasindo.
- Ava Swastika Fahriana. (2018). *Pengambilan Keputusan Secara Musyawarah dalam Manajemen Pendidikan Islam: Kajian Tematik Al-Qur'an dan Hadist*. Jurnal Al-Hayat, Vol 02. no 1.
- Baharuddin dan Umiarso, (2012). *Kepemimpinan Pendidikan Islam; Antara Teori dan Praktik*, Yogyakarta: Ar Ruzz Media.
- Baiocco, R., F. Laghi, and M. D'Alessio. (2009). *Decision-making style among adolescents: Relationship with sensation seeking and locus of control*. *Journal of Adolescence*. 32, 4: 963-976. <https://doi.org/10.1016/j.adolescence.2008.08.003>
- Candra Wijaya. (2017). *Perilaku Organisasi*. Medan: LPPPI.
- Chaniago. A, (2017). *Teknik Pengambilan Keputusan*. Jakarta: Lentera Ilmu Cendikia.
- Clegg, S., Kornberger, M., & Rhodes, C. (2007). *Organizational Ethics, Decision Making, Undecidability*. *The Sociological Review*, 55(2), 393–409. <https://doi.org/10.1111%2Fj.1467-954X.2007.00711.x>
- Departemen Agama RI. (2005). *Al-Hikmah, Al Qur'an Dan Terjemahnya*, Bandung: Diponegoro.

- Didi Wahyu Sudirman, (2003) *Pengambilan Keputusan Sebagai Langkah Strategis Tugas Manajer*. Vol. 3, No. 2
- E. Mulyasa, (2004). *Menjadi Kepala Sekolah Profesional dalam Konteks Menyukkseskan MBS dan KBK*, Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Ety Rohaety, (2010) *Sistem Informasi Manajemen Pendidikan*, Jakarta: Penerbit Bumi Akasara.
- Fahrina, S. Ava (2018). *Pengambilan Keputusan Secara Musyawarah dalam Manajemen Pendidikan Islam: Kajian Tematik Al-Qur'an dan Hadis*. 1(2).
- Gitosudarmo Indriyo, (2000). *Perilaku Keorganisasian*, Yogyakarta: BPFE.
- Hasan Hariri, Richard Monypenny & Murray Prideaux (2014) *Leadership styles and decision-making styles in an Indonesian school context*, *School Leadership & Management: Formerly School Organisation*, 34:3, 284-298, <https://doi.org/10.1080/13632434.2013.849678>
- Herson Anwar, (2014). *Proses Pengambilan Keputusan Untuk Mengembangkan Mutu Madrasah*. *Jurnal Pendidikan Islam*, Vol 8, no 1.
- Imam Gumawan, (2014), *Metode Penelitian Kualitatif: Teori dan Praktik*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Imam Hanafi, (2018). *Gaya Pengambilan Keputusan Kepala Sekolah Dasar Ditinjau Rasional dan Intuitif*. *Jurnal Review Pendidikan dan Pengajaran*. Vol. 1. No.1.
- Irene Campos. G, Angel. Jose Zuniga. C. (2020). *Strategic decision-making in secondary schools: the impact of a principal's demographic profile*. *Leadership Amd Policy In Schools*. 1-22, <https://doi.org/10.1080/15700763.2020.1802653>
- Kotler Philip, (2003). *Manajemen Pemasaran*. Edisi kesebelas jilid 1 dan 2, Jakarta: PT Index.
- Lexy J. Moeleong, (2012). *Metode Penelitian Kualitatif*, Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Mesiono, (2010). *Manajemen dan Organisasi*. Bandung: Citapustaka Media Perintis,

- Muhdi, Nurkolis & W. Suwarno. (2017). *Teknik Pengambilan Keputusan Dalam Menentukan Model Manajemen Pendidikan Menengah*. Jurnal Manajemen Pendidikan, Vol 4, No 2,
- Nasrul Syakur Chaniago, (2011). *Manajemen Organisasi*, Bandung: CitapustakaMedia Perintis.
- Norma Puspitasari, (2015). *Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Study Kasus SMK Batik 1 Surakarta*, Surakarta: Jurnal INFORMA Politeknik Indonusa. Vol. 1 Nomor 1.
- Novita Pancaningrum. (2018). *Kontekstual Konsep Pemimpin Dalam Teks Hadis*, Jurnal Studi Hadis, Vol. 4 Nomor 2.
- Nurilatul Rahmah Yahdiyani, dkk, (2020). *Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Peserta Didik di SDN Martapuro 2 Kabupaten Pasuruan*. Malang: Jurnal Pendidikan Psikologi dan Konseling.
- Oredein, A. O. (2010). *Principals' decision-making as correlates of crisis management in south-west Nigerian secondary schools*. *International Journal of Pedagogies and Learning*, 6(1). 62-68. <https://doi.org/10.5172/ijpl.6.1.62>
- Permendiknas No. 19 Tahun 2007 tentang Standar Pengelolaan Pendidikan
- Peter. G. NorthHouse, (2016). *Leadership Theory and Practice*. USA: SAGE: Publication inc,
- Putri Erdiani dan Erny Roesminingsih, (2021). *Pengambilan Keputusan Partisipatif Kepala Sekolah Dalam Mutu Sekolah*. Jurnal Inspirasi Manajemen Pendidikan. Vol. 09, No. 04
- Rahmat Hidayat, Muhammad Rifa'I. (2018). *Etika Manajemen Perspektif Islam*. Medan: LPPPI.
- Raihan, (2016). *Pengambilan Keputusan Dalam Kepemimpinan Manajemen Dakwah*. Jurnal Al-Bayan, Vol 22, no 34.
- Rahayu, P. (2020). *Peningkatan kemampuan kepala sekolah dalam pengambilan keputusan*. *Jurnal Bahana Manajemen Pendidikan*, 2(1).
- Salim. (2018). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Citapustaka Media.

- Shen, J., Ma, X., Cooley, V. E., & Burt, W. L. 2015. *Mediating effects of school process on the relationship between principals' data-informed decision-making and student achievement. International Journal of Leadership in Education*, 19(4), 373–401. <https://doi.org/10.1080/13603124.2014.986208>
- Soekanto, Soerjono, (2002). *Teori Peranan*, Jakarta: Bumi Aksara.
- Sondang P. Siagian, (2005). *Fungsi-Fungsi Manajerial*, Jakarta: Bumi Aksara.
- Subagia Dina, dkk. (2020) *Strategi Pengambilan Keputusan Strategis Dalam Menghadapi Pandemi Covid-19 di Indonesia: Sebuah Literatur Review*. *Jurnal Manajemen Bencana*, Vol 6. No.2
- Syafaruddin & Asrul. (2013). *Kepemimpinan Pendidikan Kontemporer*, Bandung: Citapustaka Media.
- Syafaruddin, (2015). *Manajemen Organisasi Pendidikan Perspektif Sains dan Islam*. Medan: Perdana Publishing.
- Syamsi, Ibnu. (2000). *Pengambilan Keputusan dan Sistem Informasi*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Wahjosumidjo, (2010). *Kepemimpinan Kepala Sekolah Tinjauan Teoritik dan Permasalahannya*, Jakarta: Rajawali Pers.
- Wahyudin, N. N. (2016). *Kepemimpinan Pendidikan di Sekolah*. *Jurnal Tarbiyah*. 22:(1).
- Winda Safitri Chaniago, (2019). *Strategi Pengambilan Keputusan*. Padang.
- Yulia Rachmawati, (2013). *Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru*. Semarang: *Jurnal Pendidikan Ekonomi IKIP Veteran*, Vol.1 No.1.
- Yulius Mataputun, (2018). *Kepemimpinan Kepala Sekolah Berbasis Kecerdasan Intelektual, Emosional, Dan Spiritual Terhadap Iklim Sekolah*, Ponorogo: Uwais Inspirasi Indonesia.

LAMPIRAN I

Pedoman Wawancara

Untuk memperoleh data dan informasi sehubungan dengan penelitian yang berjudul “Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pengambilan Keputusan Di MTs Darul Ilmi Batang Kuis”

1. Kepala Sekolah

- a. Dalam membuat suatu kebijakan untuk sekolah, apakah pengambilan keputusan dilakukan oleh bapak/ibu sendiri sebagai kepala sekolah atau menggunakan keputusan bersama?
- b. Bagaimana strategi yang dilakukan oleh kepala sekolah dalam pengambilan keputusan?
- c. Bagaimana langkah-langkah yang diterapkan dalam pengambilan keputusan yang dilakukan oleh kepala sekolah?
- d. Bagaimana teknik dalam pengambilan keputusan yang dilakukan oleh kepala sekolah?
- e. Apa saja kendala dalam pengambilan keputusan?

2. Wakil Kepala Sekolah

- a. Apakah kepala sekolah dalam menerapkan kebijakan mengambil keputusan secara sepihak dan adil atau melakukan keputusan bersama?
- b. Apakah strategi yang diterapkan kepala sekolah dalam pengambilan keputusan dinilai efektif?
- c. Apakah langkah-langkah yang diambil kepala sekolah dalam pengambilan keputusan sesuai dengan peraturan yang ada?
- d. Apakah teknik dalam pengambilan keputusan yang dilakukan oleh kepala sekolah telah efektif?

e. Apa saja kendala yang sering dihadapi kepala sekolah dalam pengambilan keputusan ini?

3. Guru

a. Bagaimana pandangan ibu terkait pengambilan keputusan yang dilakukan oleh kepala sekolah? Apakah mengambil keputusan secara pribadi atau secara bersama?

b. Bagaimana pandangan ibu terkait strategi yang dilakukan kepala sekolah dalam pengambilan keputusan?

c. Bagaimana pandangan ibu terkait langkah-langkah yang dilakukan kepala sekolah dalam pengambilan keputusan yang dilakukan kepala sekolah ?

d. Bagaimana pandangan ibu terkait teknik dalam pengambilan keputusan yang dilakukan oleh kepala sekolah?

e. Apa saja kendala yang dihadapi dalam pengambilan keputusan yang dilakukan oleh kepala sekolah?

LAMPIRAN II

Instrumen Studi Dokumentasi

NO	PERIHAL	ADA	TIDAK
1	Data Letak Geografis MTs Darul Ilmi Batang Kuis		✓
2	Visi dan Misi MTs Darul Ilmi Batang Kuis	✓	
4	Data Stuktur Organisasi SMP IT Al-Ikhwan Tanjung Morawa	✓	
5	Data Tenaga Pendidik MTs Darul Ilmi Batang Kuis	✓	
7	Data siswa/i MTs Darul Ilmi Batang Kuis	✓	
8	Data Sarana dan Prasarana MTs Darul Ilmi Batang Kuis	✓	

LAMPIRAN III

Dokumentasi Foto MTS Darul Ilmi Batang Kuis



Wawancara dengan Ibu Kepala MTs Darul Ilmi Batang Kuis



Wawancara dengan bapak WKM kepala MTs Darul Ilmi Batang Kuis



Wawancara dengan guru IPA MTs Darul Ilmi Batang Kuis



Depan Sekolah MTs Darul Ilmi Batang Kuis



Depan ruang guru MTs Darul Ilmi Batang Kuis



Depan ruang kelas MTs Darul Ilmu Batang Kuis



Perpustakaan sekolah MTs Darul Ilmi Batang Kuis



Kamar mandi MTs Darul Ilmi Batang Kuis



Laboratorium komputer MTs Darul Ilmi Batang Kuis



Kantin MTs Darul Ilmi Batang Kuis

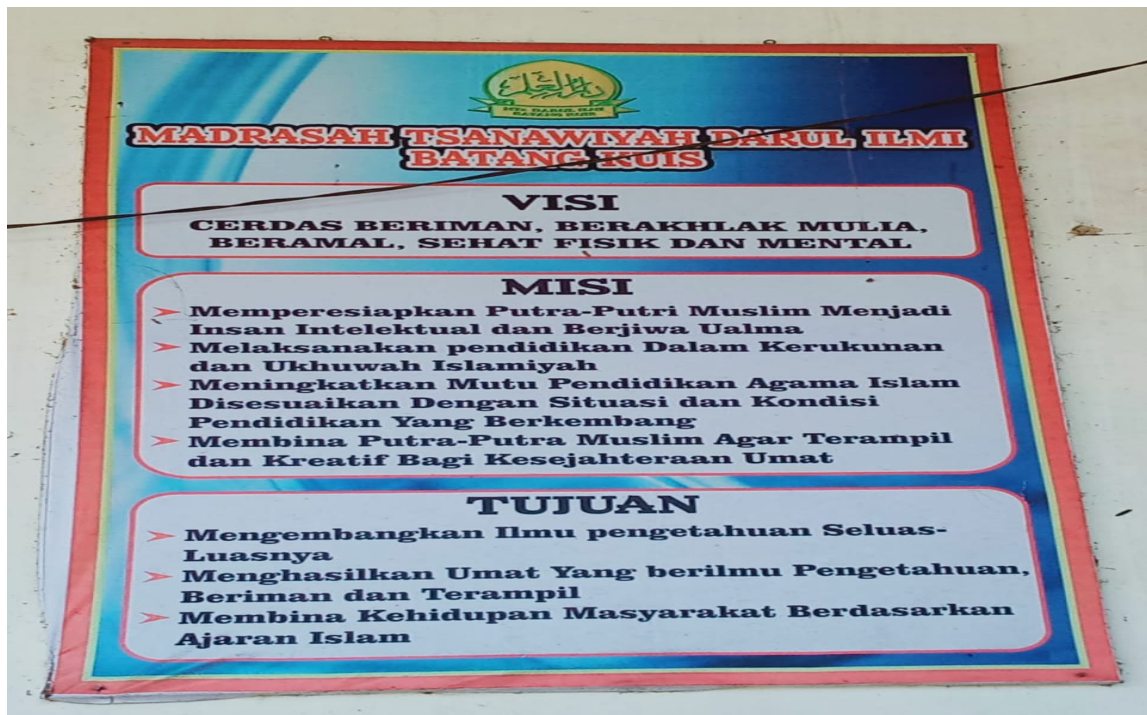


OPPO Reno4 F · ©Rindacam
2021/07/16 09:11 Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara

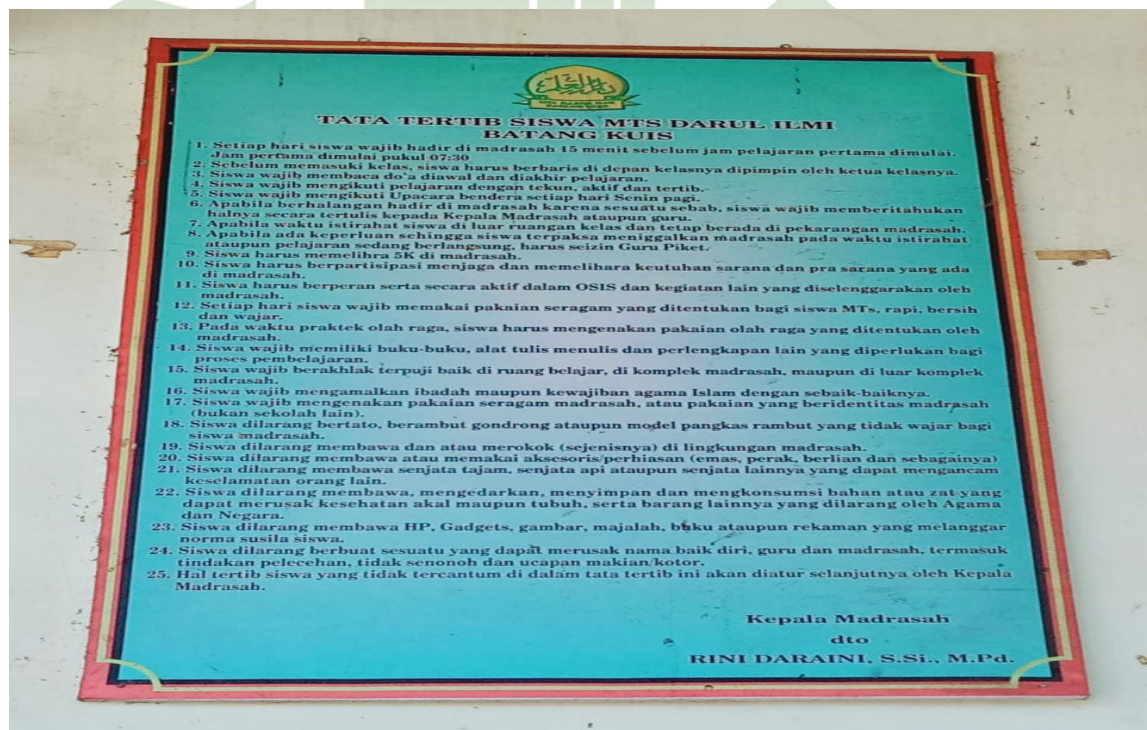
Rapat kerja guru MTs Darul Ilmi Batang Kuis



Halaman depan MTs Darul Ilmi Batang Kuis



Visi, Misi dan Tujuan MTs Darul Ilmi Batang Kuis



Tata tertib siswa MTs Darul Ilmi Batang Kuis

SURAT IZIN RISET

9/18/2021

<https://siselma.uinsu.ac.id/pengajuan/cetakaktif/NDQ4ODA=>



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
Jl. Williem Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telp. (061) 6615683-6622925 Fax. 6615683

Nomor : B-19678/ITK/ITK.V.3/PP.00.9/09/2021
Lampiran : -
Hal : **Izin Riset**

16 September 2021

Yth. Bapak/Ibu Kepala MTs Darul Ilmi Batang Kuis

Assalamualaikum Wr. Wb.

Dengan Hormat, diberitahukan bahwa untuk mencapai gelar Sarjana Strata Satu (S1) bagi Mahasiswa Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan adalah menyusun Skripsi (Karya Ilmiah), kami tugaskan mahasiswa:

Nama : **Muhammad Ferri Zulchair**
NIM : **0307173118**
Tempat/Tanggal Lahir : **Stabat Lama, 22 Maret 2000**
Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam**
Semester : **IX (Sembilan)**
Alamat : **Dusun Baru Jaya Kecamatan Kec. Wampu**

untuk hal dimaksud kami mohon memberikan Izin dan bantuannya terhadap pelaksanaan Riset di Jl. Tamora, Desa Tanjung Sari, Kec. Batang Kuis, guna memperoleh informasi/keterangan dan data-data yang berhubungan dengan Skripsi (Karya Ilmiah) yang berjudul:

Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pengambilan Keputusan Di MTs Darul Ilmi Batang Kuis

Demikian kami sampaikan, atas bantuan dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Medan, 16 September 2021

a.n. DEKAN
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan
Islam



Digitally Signed

Drs. Syafri Fadillah M. M.Pd
NIP. 196702052014111001

Tembusan:

- Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan

info : Silahkan scan QRCode diatas dan klik link yang muncul, untuk mengetahui keaslian surat

SURAT BALASAN RISET



MADRASAH TSANAWIYAH DARUL ILMI BATANG KUIS – DELI SERDANG

Status : Terakreditasi (B) NSM : 121212070013 NPSN : 10264170
Alamat : Jalan Tamora, Desa Tanjung Sari, Kec. Batang Kuis Kode Pos : 20372
Telp. 061 79749335 E-mail : darulilmi86@yahoo.com

SURAT KETERANGAN SELESAI RISET

No. : 050/SKR/MTS-DIL/X/2021

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : RINI DARAINI, S.Si., M.Pd
Jabatan : Kepala MTs Darul Ilmi
Unit Kerja : MTs Darul Ilmi

menerangkan bahwa :

Nama : MUHAMMAD FERRI ZULCHAIR
NIM : 0307173118
Tempat Tanggal Lahir : Stabat Lama, 22 Maret 2000
Progran Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Semester : IX (Sembilan)
Universitas : Universitas Islam Negeri Sumatera Utara

bahwa Mahasiswa yang bersangkutan telah selesai melaksanakan Riset Penelitian dari tanggal 20 September s/d 09 Oktober 2021 di Madrasah Tsanawiyah Darul Ilmi Kecamatan Batang Kuis Kabupaten Deli Serdang, untuk melakukan penelitian skripsi dengan judul : *“Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pengambilan Keputusan di MTs Darul Ilmi Batang Kuis”*.

Demikian Surat Keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Batang Kuis, 14 Oktober 2021
Kepala Madrasah,

RINI DARAINI, S.Si., M.Pd



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

1. Data diri

- a. Nama : Muhammad Ferri Zulchair
Tempat/ tanggal lahir : Setabat Lama, 22 Maret 2000
- b. Jumlah bersaudara : Anak ke 1 dari 3 bersaudara
- c. Agama : Islam
- d. Alamat : Kab Langkat., Kec. Wampu, Desa Jentera Stabat, Dusun Baru Jaya
- e. No telepon/ hp : 082273237457
- f. Email : ferizulchair@gmail.com

2. Data orang tua

- a. Nama ayah : Fadlan
- b. Pekerjaan: Karyawan Swasta
- c. Nama ibu : Siti Sahara
- d. Pekerjaan: Karyawan Swasta

3. Riwayat Pendidikan

- a. SD Negeri 055997 Wonogiri
- b. SMP Negri 1 Stabat
- c. SMA Negri 1 Stabat
- d. Program MPI FITK UIN SU Medan tahun masuk 2017 tahun tamat 2021