



**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
PENGAMBILAN KEPUTUSAN DI MTS DARUL ILMU BATANG KUIS**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi Syarat-Syarat
Untuk Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Pada Prodi Manajemen
Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh:

MUHAMMAD FERRI ZULCHAIR

NIM: 0307173118

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA

MEDAN

2021

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : MUHAMMAD FERRI ZULCHAIR
Nim : 03.07.17.3.118
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Skripsi : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pengambilan Keputusan di MTs Darul Ilmi Batang Kuis

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul diatas merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang telah peneliti jelaskan dengan sumber-sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini dari hasil jiplakan, peneliti bersedia menerima segala konsekuensinya apabila pernyataan saya ini tidak benar.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Medan, 18 Oktober 2021

Yang membuat pernyataan

Muhammad Ferri Zulchair

Nim. 0307173118

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENGAMBILAN
KEPUTUSAN DI MTS DARUL ILMI BATANG KUIS**



SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi Syarat-Syarat Untuk
Mencapai Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Pada Prodi Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh:

MUHAMMAD FERRI ZULCHAIR

NIM: 0307173118

Menyetujui,

Pembimbing I

Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd

NIP: 196702052014111001

NIDN. 0105026701

Pembimbing II

Dr. Inom Nasution, M.Pd

NIP: 197107061995032001

NIDN. 2006077103

Ketua Prodi MPI

Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd

NIP: 196702052014111001

NIDN. 0105026701

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA
MEDAN
2021**

Medan, 18 Oktober 2021

Nomor : Istimewa
Lampiran : -
Perihal : Skripsi
A.n Muhammad Ferri Zulchair

Kepada Yth:
Bapak Dekan FITK
UIN Sumatera Utara
di_
Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan Hormat

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran perbaikan seperlunya terhadap skripsi A.n Muhammad Ferri Zulchair yang berjudul **“PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN DI MTS DARUL ILMI BATANG KUIS”**. Saya berpendapat bahwa skripsi ini dapat diterima untuk dimunaqasahkan pada Sidang Munaqasah Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.
Demikianlah saya sampaikan atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP: 196702052014111001
NIDN. 0105026701

Dr. Inom Nasution, M.Pd
NIP: 197107061995032001
NIDN. 2006077103



SURAT PENGESAHAN

Skripsi ini yang berjudul **“PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN DI MTS DARUL ILMI BATANG KUIS”** oleh **MUHAMMAD FERRI ZULCHAIR** telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Munaqasyah Sarjana Strata Satu (S-1) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan pada tanggal:

21 Oktober 2021

14 Rabiul Awal 1443H

Dan telah diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan

Ketua

Drs. Syafrī Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP. 19670205 201411 1 001
NIDN. 0105026701

Sekretaris

Fatkhur Rohman, M.A
NIP. 19850301 201503 1 002
NIDN. 2001038503

Anggota Penguji

Drs. Syafrī Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP.196702052014111001
NIDN. 0105026701

Dr. Inon Nasution, M.Pd
NIP. 197107061995032001
NIDN. 2006077103

Nasrul Syakur Chaniago, SS., M.Pd
NIP. 197708082008011014
NIDN. 2008087701

Dr. Yusuf Hadijaya, M.A
NIP. 196811201995031003
NIDN. 2020116802

Mengetahui
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. Mardianto, M.Pd
NIP. 196712121994031004
NIDN. 2012126703

ABSTRAK



Nama : Muhammad Ferri Zulchair
Nim : 0307173118
Fakultas : Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Pembimbing I : Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
Pembimbing II: Dr. Inom Nasution, M.Pd
Judul Skripsi : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pengambilan Keputusan Di MTs Darul Ilmi Batang Kuis

Penelitian ini bertujuan untuk mengungkapkan (1) Bagaimana strategi yang dilakukan kepala sekolah dalam pengambilan keputusan di MTs Darul Ilmi Batang Kuis, (2) Untuk mengetahui bagaimana langkah-langkah dalam pengambilan keputusan MTs Darul Ilmi Batang Kuis, (3) Untuk mengetahui bagaimana teknik yang dilakukan oleh kepala sekolah dalam pengambilan keputusan di MTs Darul Ilmi Batang Kuis, (4) Untuk mengetahui kendala-kendala yang di hadapi oleh kepala sekolah dalam pengambilan keputusan di MTs Darul Ilmi Batang Kuis. Penelitian ini menggunakan Pendekatan kualitatif dengan metode deksriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu Observasi (Pengamatan), wawancara, Dokumentasi.

Hasil penelitian ini menggunakan empat temuan yaitu (1) Strategi yang dilakukan kepala sekolah dalam pengambilan keputusan di MTs Darul Ilmi Batang Kuis dengan cara menggali informasi terkait permasalahan yang akan dibahas kemudian sebelum melakukan pengambilan keputusan haruslah fokus serta yang terakhir memikirkan kembali dampak positif dan negatif dari pengambilan keputusan. (2) Langkah-langkah dalam pengambilan keputusan MTs Darul Ilmi Batang Kuis berupa mengidentifikasi masalah yang mau dibahas, merumuskan tujuan, mencari alternatif-alternatif lain, menyimpulkan berarti mengumpulkan beberapa pendapat kemudian membuat pendapat baru melalui pendapat-pendapat yang lain, Implementasi pendapat berarti keputusan yang telah dibuat dilaksanakan kegiatannya secara nyata. (3) Teknik yang dilakukan oleh kepala sekolah dalam pengambilan keputusan di MTs Darul Ilmi Batang Kuis berupa membuat sebuah tabel kemudian memfilter/membagi permasalahan-permasalahan kedalam kategori penting dan mendesak serta penting dan tidak mendesak. (4) Kendala-kendala yang di hadapi oleh kepala sekolah dalam pengambilan keputusan di MTs Darul Ilmi Batang Kuis berupa perbedaan pendapat antara satu dengan lainnya, kemudian dana yang kurang memadai, lalu ada lambatnya mendapatkan informasi terkait permasalahan yang akan diambil keputusannya sehingga lambat dalam pengambilan keputusan.

Dari penjelasan diatas dapat disimpulkan bahwa peran kepemimpinan kepala sekolah sangat berpengaruh penting dalam pengambilan keputusan. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pengambilan Keputusan Di MTs Darul Ilmi Batang Kuis sudah dilaksanakan dan diterapkan dengan baik.

Kata Kunci: Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah, Pengambilan Keputusan

Pembimbing I

Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd
NIP: 196702052014111001

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah swt.yang telah melimpahkan rahmat, taufik, kesehatan dan hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pengambilan Keputusan Di MTs Darul Ilmi Batang Kuis”**. Tak lupa juga sholawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW. Yang membawa ummatnya dari alam kegelapan menuju cahaya yang benderang.

Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) dalam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung, yang telah memberikan bantuan moril maupun materil. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tiada terhingga serta penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Teristimewa dan terkhusus, kepada Ayahanda (Fadlan) dan Ibunda (Siti Sahara) tercinta, yang telah memberikan kasih sayang untuk anakmu, memelihara, dan membesarkan dari kecil hingga sekarang. Dan memberikan dorongan moril dan materil, motivasi serta doa sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan ini.
2. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara
3. Bapak Dr. Mardianto, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
4. Bapak Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd selaku ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam, serta Bapak Fakhtur Rohman M.A selaku sekretaris prodi, beserta staf-staf prodi Manajemen Pendidikan Islam abangda Saiful Azhari serta ibu Siti Salamah serta staf lainnya yang telah memberikan bimbingan, arahan, ilmu, dan nasehat kepada penulis.
5. Bapak Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd selaku pembimbing Skripsi I yang sudah dan Ibu Dr. Inom Nasution, M.Pd selaku pembimbing Skripsi II yang telah memberikan arahan, bimbingan, saran, masukan, motivasi hingga skripsi ini selesai.

6. Bapak/Ibu dosen baik yang mengajar di MPI maupun Bapak/Ibu Dosen FITK dan semua dosen UINSU yang senantiasa menjadi keluarga besar UINSU baik yang pernah berjumpa langsung maupun tidak. Tiada kata yang senantiasa ucapan terimakasih atas ilmunya, nasehat, bimbingan sehingga penulis bisa mencapai gelar sarjana, yang tidak bisa satu persatu penulis sebutkan namanya.
7. Semua pihak yang telah membantu di MTs Darul Ilmi Batang Kuis, kepada kepala sekolah ibu Rini Daraini S.Si, M.Pd yang telah membantu proses penelitian ini serta para tenaga pendidik dan tenaga kependidikan yang terdapat didalamnya yang tidak dapat satu persatu disebutkan.
8. Untuk teman-teman seperjuangan Teman-teman MPI-4 stambuk 17 memberikan motivasi dan mendukung saya sehingga saya semangat dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga kedepannya kita akan sukses dimasa yang akan datang. Aamiin.
9. Semua pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan moral maupun spiritual yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Terimakasih atas semua pihak yang telah membantu. Semoga dibalas oleh Allah SWT. Dengan rahmat yang berlipat ganda. Walaupun skripsi ini telah tersusun dengan baik, penulis tetap mengharapkan kritikan dan saran dari semua pihak untuk penyempurnaan skripsi ini. Akhirnya, semoga skripsi ini dapat berguna bagi para pembaca umumnya, dan khususnya bagi penulis. Aamiin.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Medan, 18 Oktober 2021



Muhammad Ferri Zulchair
0307173118

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vi
Daftar Gambar	vii
Daftar Lampiran	viii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	4
C. Rumusan Masalah	4
D. Tujuan Penelitian	4
E. Manfaat Penelitian	5
BAB II	6
KAJIAN TEORI	6
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	6
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	6
2. Peran Kepala Sekolah	12
B. Hakekat Pengambilan Keputusan	18
1. Pengertian Pengambilan Keputusan.....	18
2. Dasar-dasar Pengambilan Keputusan.....	21
3. Macam-macam Pengambilan Keputusan	22
4. Langkah-langkah Pengambilan Keputusan.....	23
5. Strategi Pengambilan Keputusan	24
6. Teknik Pengambilan Keputusan	26
7. Gaya Pengambilan Keputusan	27
8. Faktor yang Mempengaruhi Pengambilan Keputusan	29
C. Penelitian Relevan	31
BAB III	33
METODOLOGI PENELITIAN	33

A. Jenis Penelitian.....	33
B. Lokasi Penelitian.....	34
C. Partisipan.....	34
D. Prosedur Penelitian	35
E. Metode Pengumpulan Data.....	35
F. Metode Analisis Data.....	36
G. Teknik Penjamin Keabsahan Data	37
BAB IV.....	39
TEMUAN DAN PEMBAHASAN.....	39
A. Temuan Penelitian	39
1. Strategi yang dilakukan Kepala Sekolah Dalam Pengambilan Keputusan di MTs Darul Ilmi Batang Kuis.....	51
2. Langkah-langkah Kepala Sekolah dalam Pengambilan Keputusan di MTs Darul Ilmi Batang Kuis.....	52
3. Teknik yang dilakukan oleh kepala sekolah dalam pengambilan keputusan di MTs Darul Ilmi Batang Kuis	54
4. Kendala yang dihadapi oleh kepala sekolah dalam pengambilan keputusan di MTs Darul Ilmi Batang Kuis.	56
B. Pembahasan Penelitian.....	57
BAB V	61
PENUTUP.....	61
A. Kesimpulan	61
B. Saran	62
DAFTAR PUSTAKA.....	63

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Data Partisipan Wawancara	34
Tabel 4.1. Data Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan	42
Tabel 4.2 Daftar Nama Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....	42
Tabel 4.3 Daftar Rombongan Belajar	44
Tabel 4.4 Daftar Peserta Didik	44
Tabel 4.5 Sarana dan Prasarana Kepemilikan	45
Tabel 4.6 Jumlah Ruangan yang terdapat di MTs Darul Ilmi Batang Kuis.....	45
Tabel 4.7 Inventaris Ruangan.....	46



Daftar Gambar

Gambar 4.1 Struktur Organisasi MTs Darul Ilmi Batang Kuis	41
--	-----------



Daftar Lampiran

Lampiran I Instrumen Wawancara	67
Lampiran II Studi Ilmu Dokumentasi	69
Lampiran III Dokumentasi.....	70

