

**PENGARUH PENERAPAN SISTEM AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN, PENGENDALIAN MANAJEMEN DAN
MOTIVASI TERHADAP PENILAIAN KERJA KARYAWAN
(STUDI KASUS PTPN III MEDAN)
(Kantor Direksi Medan)**

SKRIPSI

OLEH :

**FANI ZAHIRA
NIM 0502172422**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARAMEDAN**

2021

**PENGARUH PENERAPAN SISTEM AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN, PENGENDALIAN MANAJEMEN DAN
MOTIVASI TERHADAP PENILAIAN KERJA KARYAWAN
(STUDI KASUS PTPN III MEDAN)
(Kantor Direksi Medan)**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Melengkapi dan Memenuhi Syarat dalam Memperoleh
Gelara Sarjana (S.Akun) Pada Program Studi Akuntansi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sumatera Utara*

OLEH :

**FANI ZAHIRA
NIM 0502172422**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARAMEDAN
2021**

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Fani Zahira
NIM : 0502172422
Tempat/Tgl. Lahir : Ujung Gading, 15 Juli 1999
Pekerjaan : Mahasiswa
Alamat : Jl. AMD, Jorong Kuamang, Ujung Gading, Kec. Lembah
Melintang, Kab. Pasaman Barat, Prov. Sumatera Barat

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul "**Pengaruh Penerapan Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban, Pengendalian Manajemen Dan Motivasi Terhadap Penilaian Kerja Karyawan (Studi Kasus PTPN III Medan) (Kantor Direksi Medan)**" benar karya asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.
Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, 16 Oktober 2021
Yang membuat pernyataan


Fani Zahira

PERSETUJUAN

Skripsi Berjudul

**PENGARUH PENERAPAN SISTEM AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN, PENGENDALIAN MANAJEMEN DAN
MOTIVASI TERHADAP PENILAIAN KERJA KARYAWAN**

(STUDI KASUS PTPN III MEDAN)

(Kantor Direksi Medan)

Oleh

Fani Zahira**Nim: 050212422**

*Dapat Disetujui Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S,Akun)
Pada program Studi Akuntansi Syariah*

Medan, 11 Oktober 2021

Pembimbing 1



Hendra Harmain, SE.,M.Pd
Rahmani, M.Si

NIDN. 2010057302

Pembimbing 2



Dr. Nur Ahmadi Bi

NIDN. 2028129001

Mengetahui

Ketua Program Studi Akuntansi Syariah



Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nst, M.A

NIDN. 2001077903

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "**Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban, Pengendalian Manajemen Dan Motivasi Terhadap Penilaian Kerja Karyawan (Studi kasus PTPN III Medan) Kantor Direksi**" atas nama Fani Zahira, NIM 05072422. Program studi Akuntansi Syariah telah dimunaqasyahkan dalam sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN-SU Medan pada tanggal 29 Oktober 2021. Skripsi ini telah diterima untuk memenuhi syarat memperoleh gelar sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun) pada Prodi Akuntansi Syariah.

Medan, 24 Maret 2022
Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi
Program Studi Akuntansi Syariah UIN-SU
Sekretaris

Ketua

Dr. Hj. Yenni Samri Juliati Nst, M.A
NIDN. 2001077903

Hendra Harmain, SE, M.Pd
NIDN. 2010057302

Anggota

Pembimbing I

Hendra Harmain, SE, M.Pd
NIDN. 2010057302

Pembimbing II

Dr. Nur Ahmadi Bi Rahmani, M.Si
NIDN. 2028129001

Penguji I

Dr. Saparudin Siregar, S.E, A.K, SAS, M.Ag
NIDN. 2018076301

Penguji II

Rahmat Daim Harahap, S.E.I, M.Ak
NIDN.0126099001

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Sumatera Utara

Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag
NIDN. 2023047602

ABSTRAK

Fani Zahira, NIM 0502172422. “Pengaruh Penerapan Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban, Pengendalian Manajemen Dan Motivasi Terhadap Penilaian Kerja Karyawan (Studi Kasus PTPN III Medan) (Kantor Direksi Medan)”. Dibawah bimbingan Bapak Hendra Harmain, SE., M.Pd sebagai Pembimbing Skripsi I, dan Bapak Dr. Nur Ahmadi Bi Rahmani sebagai Pembimbing Skripsi II.

Penelitian ini bertujuan untuk membuktikan secara empiris apakah terdapat pengaruh penerapan sistem akuntansi pertanggungjawaban, pengendalian manajemen, dan motivasi terhadap penilaian prestasi kerja karyawan. Penelitian ini dilakukan pada PT Perkebunan Nusantara III Medan (Kantor Redaksi). Variabel independen dalam penelitian ini adalah sistem akuntansi pertanggungjawaban, pengendalian manajemen, dan motivasi. Variabel dependen dalam penelitian ini adalah penilaian prestasi kerja karyawan. Penelitian ini menggunakan data primer berupa kuesioner yang disebarakan kepada karyawan yang bekerja di PT. Perkebunan Nusantara III Medan (Kantor Redaksi) yang bertindak sebagai kepala bagian, kepala sub bagian, dan *officer*/staf. Jumlah responden dalam penelitian ini sebanyak 50 responden. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linear berganda dengan menggunakan *software* SPSS V.25. Berdasarkan hasil analisis menunjukkan bahwa penerapan sistem akuntansi pertanggungjawaban, pengendalian manajemen berpengaruh terhadap penilaian prestasi kerja karyawan, dan motivasi dinyatakan tidak berpengaruh terhadap penilaian prestasi kerja karyawan.

Kata Kunci : Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban, Pengendalian Manajemen, Motivasi, Penilaian Prestasi Kerja Karyawan.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh.

Segala puji bagi Allah Swt yang telah memberikan kita semua limpahan rahmat dan hidayah-Nya. Dan segala haturan rasa syukur kepadanya atas karunia yang telah diberikan kepada penulis hingga dapat menyelesaikan Skripsi ini yang berjudul **“Pengaruh Penerapan Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban, Pengendalian Manajemen Dan Motivasi Terhadap Penilaian Kerja Karyawan (Studi Kasus PTPN III Medan) (Kantor Direksi Medan)”**. Shalawat beriring salam penulis hanturkan kepada Nabi besar Muhammad Shallallahu ,alaihi wa sallam, yang telah mengajarkan Islam serta membawa ummat kepada zaman yang terangbenderang, yang syafa'atnya diharapkan di *yaumul* akhir kelak.

Skripsi ini ditulis sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara. Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan maupun penyajian skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis akan bersedia menerima saran dan masukan dari semua pihak.

Proses penyusunan dan penyelesaian skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan, arahan, bantuan serta motivasi dari berbagai pihak. Atas berkat bantuan dari berbagai pihak yang telah berkenan untuk memberikan segala yang dibutuhkan dalam penulisan skripsi ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Kepada kedua orang tua saya, ayah dan ibu yang selalu support saya serta banyak berkontribusi demi terselesainya proposal ini sekaligus pendidikan S1 saya. Kepada ayahanda bapak Muhammad Yunus, S.E. dan Ibunda Tercinta Ibu Yunidar., S.E.
2. Bapak Prof Syahrin Harahap, MA Selaku Rektor UIN Sumatera Utara.
3. Bapak Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, karena telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk mengikuti kegiatan perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.

4. Ibu Dr.Hj. Yenni Samri Juliati Nasution. Selaku ketua jurusan Akuntansi Syariah.
5. Bapak Hendra Harmain. SE.M.Pd selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah dan juga selaku dosen Pembimbing Skripsi I.
6. Bapak Dr. Nur Ahmadi Bi Rahmani sebagai Pembimbing Skripsi II.
7. Segenap Staff Akademik dan Bapak Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara yang selama ini telah membantu proses kegiatan belajar di kampus tercinta.
8. Untuk Abang saya yang selalu mensupport dan membantu menyelesaikan pendidikan saya Abangda Muhammad Dieco Hafiz S.Sos.
9. Untuk segenap keluarga besar saya Nenek, Tutu, Ongku, Atok, Bunde Uwak dan adik-Adik saya M. Majid, M. Rafly, M. Omar, Arifin irham, Mutia Azzahra, Zakira, *Fawas (Kajo)*, *Faiza (Pik Anah)*, Kiran, Dean, Mahren, Naufal.
10. Untuk semua teman seperjuangan saya keluarga KC: Deni Gusti Kurniawan, Septi Adelia Amin, Nanda Nadila yutia, Niken Kusuma Adriani, Marlina, Junaidi, M. Topik, Adit. Satria
11. Terkhusus untuk seseorang yang selalu mengajarkan apa artinya Pendewasaan Sekar Ayu Sridanti S,Akun dan Septi Adelia Amin, S.Akun
12. Untuk mereka yang menjadi tempat *Penghibur* terbaik di kala Benji akan dunia (BTS): Kim Nam-joon, Kim Seok Jin, Min Yoon Gi, Jung Ho Seok, Park Ji Min, Kim Tae Hyung, Jeon Jeong-gu

DAFTAR ISI

| | |
|--|------------|
| SURAT PERNYATAAN | i |
| PERSETUJUAN..... | ii |
| PENGESAHAN | iii |
| ABSTRAK | iv |
| KATA PENGANTAR..... | v |
| DAFTAR ISI..... | vii |
| DAFTAR TABEL | ix |
| DAFTAR GAMBAR..... | xi |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| A. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| B. Identifikasi Masalah | 6 |
| C. Rumusan Masalah | 6 |
| D. Tujuan Penelitian | 7 |
| E. Manfaat Penelitian..... | 7 |
| | |
| BAB II KAJIAN TEORITIS | |
| A. Akuntansi Pertanggungjawaban..... | 9 |
| B. Pengendalian Manajemen..... | 13 |
| C. Motivasi | 14 |
| D. Prestasi Kerja..... | 16 |
| E. Penelitian Terdahulu | 20 |
| F. Kerangka Konseptual..... | 24 |
| G. Hipotesis Penelitian | 24 |
| | |
| BAB III METODE PENELITIAN | |
| A. Pendekatan Penelitian..... | 27 |
| B. Lokasi Dan Waktu Penelitian..... | 27 |
| C. Populasi Dan Sampel..... | 27 |
| D. Jenis-Jenis Dan Sumber Data..... | 28 |
| E. Variabel Penelitian Dan Devinisi Operasioal Variabel ... | 28 |

| | | |
|---------------|---|-----------|
| | F. Teknik Pengumpulan Data | 31 |
| | G. Teknik Analisis Data | 32 |
| | H. Pengujian Hipotesis | 36 |
| BAB IV | HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | |
| | A. Analisis Data | 39 |
| | B. Hasil Analisis Data | 43 |
| | C. Pembahasan | 63 |
| BAB V | KESIMPULAN DAN SARAN | |
| | A. Kesimpulan | 67 |
| | B. Saran | 68 |
| | DAFTAR PUSTAKA | 71 |
| | LAMPIRAN | 73 |

DAFTAR TABEL

| | |
|-----------------|----|
| Tabel 1.1..... | 5 |
| Tabel 2.1..... | 20 |
| Tabel 3.1..... | 29 |
| Tabel 4.1..... | 40 |
| Tabel 4.2..... | 41 |
| Tabel 4.3..... | 43 |
| Tabel 4.4..... | 45 |
| Tabel 4.5..... | 46 |
| Tabel 4.6..... | 47 |
| Tabel 4.7..... | 47 |
| Tabel 4.8..... | 48 |
| Tabel 4.9..... | 49 |
| Tabel 4.10..... | 49 |
| Tabel 4.11..... | 50 |
| Tabel 4.12..... | 52 |
| Tabel 4.13..... | 53 |
| Tabel 4.14..... | 55 |
| Tabel 4.15..... | 56 |
| Tabel 4.16..... | 57 |
| Tabel 4.17..... | 59 |
| Tabel 4.18..... | 60 |
| Tabel 4.19..... | 63 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|-----------------|----|
| Gambar 2.1..... | 24 |
| Gambar 4.1..... | 54 |
| Gambar 4.2..... | 54 |



