

**ANALISA MANAJEMEN LEMBAGA AMIL ZAKAT INFAQ DAN SHADAQAH  
MUHAMMADIYAH (LAZISMU) DALAM MENINGKATKAN  
PRODUKTIVITAS UMKM DI KOTA MEDAN**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan  
Memenuhi Syarat-syarat untuk Mencapai Gelar  
Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh:

**SITI WAHYUNI PANJAITAN**

**NIM: 0104182140**

**Program Studi : Manajemen Dakwah**



**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2022**

**ANALISA MANAJEMEN LEMBAGA AMIL ZAKAT INFAQ DAN SHADAQAH  
MUHAMMADIYAH (LAZISMU) DALAM MENINGKATKAN  
PRODUKTIVITAS UMKM DI KOTA MEDAN**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan  
Memenuhi Syarat-syarat Mencapai Gelar  
Sarjana Sosial (S.Sos)

**Oleh:**

**SITI WAHYUNI PANJAITAN**

**NIM : 0104182140**

Program Studi : Manajemen Dakwah

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**H. M. Iqbal A Muin, Lc, MA**

**NIP. 19620925 199103 1 002**

**Dr. Zulkarnain Abdurrahman, Lc, MA**

**NIP. 19740820 200501 1 004**

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2022**

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Wahyuni Panjaitan  
NIM : 0104182140  
Program Studi : Manajemen Dakwah  
Judul Skripsi : Analisa Manajemen Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) dalam Meningkatkan Produktivitas UMKM Di Kota Medan.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

Medan, 30 Mei 2022

Yang membuat pernyataan

Siti Wahyuni Panjaitan

NIM : 0104182140

Nomor : Istimewa

Medan, 30 Mei 2022

Lamp : -

Kepada Yth.

Hal : Skripsi

Bapak Dekan Fakultas Dakwah

**An. Siti Wahyuni Panjaitan** dan Komunikasi UIN SU

Di-

Medan

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran seperlunya untuk memperbaiki dan kesempurnaan skripsi mahasiswa An. Siti Wahyuni Panjaitan yang berjudul: Analisa Manajemen Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) dalam Meningkatkan Produktivitas UMKM di Kota Medan, kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk sidang Munaqasyah dalam melengkapi syarat-syarat mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Mudah-mudahan dalam waktu dekat, saudara tersebut dapat dipanggil untuk mempertanggungjawabkan skripsinya dalam sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Demikian untuk dimaklumi dan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**H. M. Iqbal A Muin, Lc, MA**

**Dr. Zulkarnain Abdurrahman, Lc, MA**

**NIP. 19620925 199103 1 002**

**NIP. 19740820 200501 1 004**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371  
Telepon (061) 6615683-6622925 Faksimil (061) 6615683  
www.fdk.uinsu.ac.id

---

**SURAT PENANDATANGANAN PENJILIDAN SKRIPSI**

Setelah memperhatikan dengan seksama skripsi an. Saudara :

**Nama** : Siti Wahyuni Panjaitan  
**NIM** : 0104182140  
**Jurusan** : Manajemen Dakwah  
**Judul** : Analisa Manajemen Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) dalam Meningkatkan Produktivitas UMKM di Kota Medan

Anggota Penguji

1. **Dr. Muhammad Habibi Siregar, MA** .....  
NIP. 19750725 200710 1 002
2. **Dr. H. Erwan Efendi, MA** .....  
BLU. 1100000106
3. **H. M. Iqbal A Muin, Lc, MA** .....  
NIP. 19620925 199103 1 002
4. **Dr. Zulkarnain Abdurrahman, Lc, MA** .....  
NIP. 19740820 200501 1 004

Dengan ini dinyatakan dapat ditandatangani Dosen Penguji dan dijilid.

Medan,  
An. Dekan  
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA  
NIP. 19740807 200604 1 001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371  
Telepon (061) 6615683-6622925 Faksimil (061) 6615683  
www.fdk.uinsu.ac.id

---

---

**PENGESAHAN**

Skripsi yang berjudul : **Analisa Manajemen Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) dalam Meningkatkan Produktivitas UMKM di Kota Medan**, A.n **Siti Wahyuni Panjaitan** telah di Munaqasyahkan dalam sidang Munaqasyah pada tanggal 14 Juli 2022 dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S. Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

**Panitia Sidang Munaqasyah  
Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN SU Medan**

**Ketua Jurusan**

**Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA  
NIP. 197408072006041001**

**Sekretaris**

**Dr. Soiman, MA  
NIP. 196605071994031005**

**Anggota Penguji**

- |   |                |
|---|----------------|
| <b>1. Dr. Muhammad Habibi Siregar, MA<br/>NIP. 19750725 200710 1 002</b>    | <b>1. ....</b> |
| <b>2. Dr. H. Erwan Efendi, MA<br/>BLU. 1100000106</b>                       | <b>2. ....</b> |
| <b>3. H. M. Iqbal A Muin, Lc, MA<br/>NIP. 19620925 199103 1 002</b>         | <b>3. ....</b> |
| <b>4. Dr. Zulkarnain Abdurrahman, Lc, MA<br/>NIP. 19740820 200501 1 004</b> | <b>4. ....</b> |

**Mengetahui  
DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UIN SUMATERA UTARA**

**Prof. Dr. Lahmuddin, M. Ed  
NIP. 196204111989021002**

**Siti Wahyuni Panjaitan.** Analisa Manajemen Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) dalam Meningkatkan Produktivitas UMKM di Kota Medan.

Skripsi, Medan: Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan, 2022.

### ABSTRAK

Skripsi ini memuat tentang penelitian yang bertujuan untuk mengetahui analisa manajemen Lembaga Amil Zakat, Infaq dan Shadaqah (LAZISMU) Kota Medan dalam Meningkatkan produktivitas UMKM di Kota Medan. Inputnya mencari hubungan manajemen LAZISMU terhadap yang menjadi *output* yaitu meningkatkan produktivitas UMKM di Kota Medan.

Dalam proses mencapai tujuan, dalam penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif melalui pendekatan deskriptif. Untuk teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dokumentasi dan literatur. Dan informan penelitian ini adalah pengurus Lembaga Amil Zakat, Infaq dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kota Medan.

Dari hasil penelitian ini didapatkan hasil bahwa manajemen LAZISMU sangat erat kaitannya dengan cara untuk meningkatkan produktivitas UMKM. Dan LAZISMU Kota Medan sudah menerapkan fungsi-fungsi manajemen dalam lembaga yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengontrolan atau pengawasan. Namun zaman semakin berkembang, seharusnya ada pembinaan yang intensif sekaligus pendampingan kepada mustahik program pemberdayaan UMKM. Sehingga program terjalankan secara optimal, dan mustahik dapat memandirikan dirinya. Sesuai dengan prinsip LAZISMU Kota Medan “mengentaskan kemiskinan bukan melanggengkan kemiskinan”.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah Swt. yang memberikan penulis nikmat dan pertolongan untuk menyusun skripsi ini. Serta shalawat dan salam kepada Rasulullah Saw. yang menjadi idola terbaik sepanjang sejarah, dan sebaik-baiknya suri teladan hingga akhir masa, semoga kita bisa berjumpa dengan Allah dan rasulNya.

Untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam mencapai gelar S-1 di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, penulis mengajukan skripsi yang berjudul “Analisa Manajemen Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) dalam Meningkatkan Produktivitas UMKM di Kota Medan”.

Penulis tentu mengalami banyak hambatan dalam penulisan skripsi ini. Namun dengan adanya kesabaran dari Bapak/Ibu dosen dalam membimbing dan mengarahkan penulis serta bantuan dari berbagai pihak sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Untuk itu, penulis mengucapkan terimakasih yang penuh haru kepada:

1. Keluarga yang paling dicinta kedua orang tua, Ibu tersayang Sulastri yang menjadi lentera kehidupan, peneguh perjuangan. Ayah terhebat yang paling kuat Torop Panjaitan, dan penuh tegar menjadi cinta yang paling menumbuhkan tekad dalam belajar meraih impian. Dan adik terbaik satu-satunya yang satu rahim bersama saya Muhammad Ferdi Panjaitan yang menjadi penenang dan penyemangat perjalanan.
2. Bapak Rektor Universitas Islam Negeri Utara yaitu Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA, Bapak WR I Prof. Dr. Hasan Asari, Ibu WR II Dr. Hasnah Nasution, M.A, dan Bapak WR III Dr. Nispul Khoir, M.Ag.
3. Bapak Prof. Dr. H. Lahmuddin Lubis, M.Ed, selaku Dekan, kepada Bapak Rubino, MA selaku Wakil Dekan I, Kepada Bapak Syawaluddin, MA selaku Wakil Dekan II, Kepada Bapak Dr. H. Muaz Tanjung, MA selaku Wakil Dekan III serta seluruh Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara yang telah memberikan dukungan dan mengajarkan ilmu pengetahuan selama proses perkuliahan yang akan menjadi bekal dalam mengarungi kehidupan.



4. Terimakasih kepada Bapak Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah, Bapak Dr. Soiman, MA sebagai Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah, dan Kakak Khairani M.Si sebagai staf jurusan Manajemen Dakwah.
5. Terimakasih penuh haru kepada Bapak H.M. Iqbal Muin, Lc, MA selaku Dosen Pembimbing Skripsi I dan kepada Bapak Dr. Zulkarnain Abdurrahman, Lc, MA selaku Dosen Pembimbing Skripsi II yang sudah memberikan pelajaran terbaik dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Kepada pihak Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kota Medan Bapak Putra Al Khair, SE sebagai direktur badan pelaksana sekaligus Manajer LAZISMU, Alha Ghitasya Siregar S. Akun selaku bagian keuangan badan pelaksana, dan Bapak Muhammad Rifki SE.Sy sebagai pendayagunaan dan distribusi yang sudah memberikan pengalaman dan menerima penulis dengan bersahaja dan penuh pembelajaran yang bermakna.
7. Terimakasih kepada sponsor pendidikan penulis PT. Agincourt Resources dan Pembina Martabe Prestasi Bapak Laung Lubis, Bapak Yayan, Ibu Rohani Simbolon yang menjadi pendorong terkuat yang memberikan dana penulis menempuh pendidikan. Dan kepada seluruh teman-teman perjuangan penerima beasiswa Martabe Prestasi yang sudah 5 tahun bersama, semoga kita bisa sukses dan berjaya.
8. Rekan berjuang teman-teman Manajemen Dakwah-D stambuk 2018 terkhusus paling setia menemani suka duka empat tahun perjalanan Nur Mahrani Harahap, Putri Latifah Anum, Ummi Kalsum Hulu, Windi Pratiwi Lumbantobing, M. Ramadhan Nasution, Jasmi, Ahmad Idris Nasution, Sabri Hutapea dan Fahrul Rozi Sinambela.
9. Sahabat-sahabat terbaik saya Pheby Mawaddah Situmorang, Nur Sofa Rambe yang sudah tujuh tahun paling setia menjadi rekan berjuang dalam suka dan duka. Rekan-rekan dari LDK Al-Izzah UIN Sumatera Utara terkhusus Nofi Angriani Dasopang. Senat Mahasiswa UIN Sumatera Utara Periode Kepengurusan 2021-2022. Pengurus Komisariat Kesatuan Aksi Mahasiswa Muslim Indonesia (KAMMI) Merah Saga UIN Sumatera Utara. Dukungan jauh Direktur Go Green Universitas Negeri Jambi Aldo Iswanto. Dan kepada seluruh pihak yang sudah membantu yang tidak bisa disebutkan penulis secara keseluruhan. Terimakasih untuk tindakan baik penuh hikmah. Semoga Allah membalas kebaikan kita yang penuh dengan keikhlasan.

Penulis menyadari sesungguhnya tiada tulisan yang sempurna. Semoga kekurangan pada skripsi ini bisa menjadi bahan diskusi untuk karya yang lebih baik lagi kedepannya. Terima kasih kepada setiap pemain balik layar yang menjadi rekan berjuang hingga skripsi ini bisa diselesaikan.



Medan, 30 Mei 2022

Penulis,

Siti Wahyuni Panjaitan

NIM. 0104182140



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK.....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Batasan Istilah.....	7
D. Tujuan Penelitian .....	10
E. Kegunaan Penelitian .....	10
F. Sistematika Pembahasan.....	11
<b>BAB II PEMBAHASAN .....</b>	<b>13</b>
A. Analisa .....	13
B. Produktivitas .....	14
C. Manajemen.....	14
D. Zakat Produktif.....	19
1. Pengertian Zakat Produktif.....	19
2. Dasar Hukum Zakat Produktif.....	21
3. Perspektif Ulama Tentang Zakat Produktif.....	23
4. Analisa Fiqh Tentang Zakat Produktif.....	24
5. Tujuan Zakat Produktif.....	26
E. Manajemen dan Pendayagunaan Zakat Produktif.....	30
1. Manajemen Zakat Produktif.....	30

2. Pendayagunaan Zakat.....	33
3. Mekanisme Pendistribusian Harta Zakat .....	35
F. Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM).....	36
G. Penelitian Relevan .....	39
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>42</b>
A. Jenis Penelitian.....	42
B. Lokasi Penelitian.....	42
C. Informan Penelitian.....	42
D. Sumber Data.....	43
E. Teknik Pengumpulan Data.....	43
F. Teknik Analisis Data.....	45
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	46
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
A. Gambaran Umum.....	48
1. Sejarah LAZISMU Kota Medan.....	48
2. Visi dan Misi LAZISMU Kota Medan.....	49
3. Struktur Organisasi LAZISMU Kota Medan.....	49
4. Program 6 Pilar LAZISMU Kota Medan .....	50
B. Hasil Penelitian.....	54
1. Konsep Manajemen LAZISMU Terhadap Pemberdayaan UMKM.....	54
2. Manajemen LAZISMU dalam Pengumpulan Dana Zakat, Infaq dan Shadaqah.....	58
3. Manajemen LAZISMU dalam Pendistribusian Dana Zakat, Infaq dan Shadaqah.....	59

4. Respon Penerima Program Pemberdayaan UMKM Terhadap LAZISMU Kota Medan .....	61
5. Faktor Keberhasilan dan Hambatan Program Pemberdayaan UMKM.....	65
6. Analisa Manajemen LAZISMU dalam Meningkatkan Produktivitas UMKM di Kota Medan.....	67
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>71</b>
A. Kesimpulan .....	71
B. Saran.....	73
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>74</b>
<b>Daftar Lampiran.....</b>	<b>77</b>