

**GAYA KEPEMIMPINAN PONDOK PESANTREN
SALAFIYAH DARUL ULUM MABAUH HUDA
DALAM PELAKSANAAN PROGRAM TAHFIZH QUR'AN
DI KECAMATAN TANJUNGPURA**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-tugas

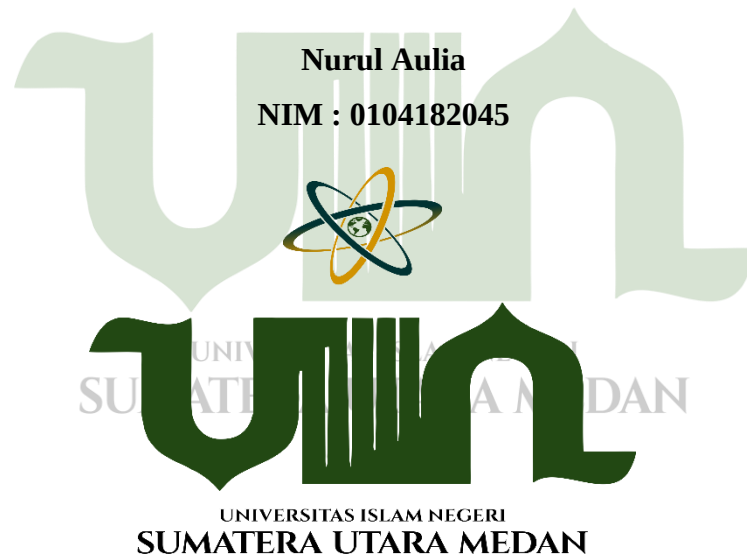
Dan

Memenuhi Syarat-syarat Mencapai Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh

Nurul Aulia

NIM : 0104182045



**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATRA UTARA
MEDAN**

2022

GAYA KEPEMIMPINAN PONDOK PESANTREN SALAFIYAH DARUL
ULUM MABAUH HUDA DALAM PELAKSANAAN PROGRAM TAHFIZH
QUR'AN DI KECAMATAN TANJUNGPURA

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan

Memenuhi Syarat-Syarat Mencapai Gelar

Sarjanah Sosial (S.Sos)



Oleh

Nurul Aulia

Nim. 0104182045

Program studi Manajemen Dakwah

Pembimbing I

Pembimbing II

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Drs. H. Al Asy'ari. MM

M. Fachran Haikal.STP.MM

NIP. 196310041991031002

NIP. 198002272009121004

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

SUMATERA UTARA

2022

Persetujuan Pembimbing Skripsi

Skripsi yang berjudul “GAYA KEPAMIMPINAN PONDOK PESANTREN SALAFIYAH DARUL ULUM MABAUH HUDA DALAM PELAKSANAAN PROGRAM TAHFIZH QUR’AN DIKECAMATAN TANJUNGPURA” oleh saudara Nurul Aulia. Nim 0104182045 telah disidangkan dalam sidang Munaqasyah pada tanggal 27 Juli 2022, dan di terima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Medan, 24 Agustus 2022

Penguji I

Drs. H. Al - Asy’ari,MM
NIP. 1963100419911031002

Penguji II

M. Fachran Haikal.STP.MM
NIP.198002272009121004

Penguji III

Prof. Dr.H.Abdullah,M.Si
NIP. 196212311989031047

Penguji IV

Dr.Hj.Fatma Yulia,MA
NIP: 197607212005012003

Mengetahui

An. Dekan

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

Dr. Hasnun Jauhari Ritonga,MA

NIP. 197408072006041001



KEMENTERIAN AGAMA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATRA UTARA

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

Jl. Wiliem Iskandar Pasar V Telp. 061-6615683-6622925 Fax 061-661563 Medan
Estate 20371

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Gaya Kepemimpinan Pondok Pesantren Salafiyah Darul Ulum Mabaul Huda Dalam Pelaksanaan Program Tahfizh Qur'an Di Kecamatan Tanjungpura**, An. Nurul Aulia, telah dimunaqasyahkan dalam sidang munaqasyah pada tanggal 27 Agustus 2022, dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Panitia Ujian Munaqasyah

Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN SU Medan

Ketua

Sekretaris

Dr. Hasnun Jauhari Ritongah, MA
NIP: 197408072006041001

Dr. Soiman, MA
NIP: 196605071994031005

Anggota Penguji

- | | |
|---|---------|
| 1. Drs. H. Al-Asy'ari, MM
NIP 196310041991031002 | 1. |
| 2. M. Fachran Haikal, STP, MM
NIP. 198002272009121004 | 2. |
| 3. Prof. Dr. H. Abdullah, M.Si
NIP. 196212311989031047 | 3. |
| 4. Dr. Hj. Fatma Yulia, MA
NIP: 197607212005012003 | 4. |

Mengetahui

DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UIN SUMATERA UTARA MEDAN

Prof. Dr. Lamuddin Lubis, M, ED

NIP: 196204111989021002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATRA UTARA
FAKULTAS DAKWAH DAN JOMUNIKASI
Jl.Wiliem Iskandar Pasar V Telp.061-6615683-6622925Fax .061-661563 Medan
Estate 20371

SURAT PENANDATANGANAN PENGJILIDAN SKRIPSI

Setelah memperhatikan dengan seksama skripsi an. Saudara:

Nama : Nurul Aulia
NIM : 0104182045
Jurusan : Manajemen Dakwah
Judul : Gaya Kepemimpinan Pondok Pesantren Salafiyah Darul Ulum Mabaul Huda Dalam Pelaksanaan Program Tahfizh Qur'an Di Kecamatan Tanjung Pura.

Anggota Penguji

- | | |
|--|---------|
| 1. Drs. H. Al-Asy'ari, MM
NIP 196310041991031002 | 1. |
| 2. M. Fachran Haikal.STP.MM
NIP.198002272009121004 | 2. |
| 3. Prof. Dr.H.Abdullah,M.Si
NIP. 196212311989031047 | 3. |
| 4. Dr.Hj.Fatma Yulia,MA
NIP: 197607212005012003 | 4. |

Dengan ini dinyatakan dapat ditandatangani Dosen Penguji dan dijilid.

Medan, 24 Agustus 2022
An. Dekan
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 197408072006041001

ABSTRAK

Nama : Nurul Aulia
Nim : 0104182045
Jurusan : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi
Judul Skripsi : **Gaya Kepemimpinan Pondok Pesantren Salafiyah Darul Ulum Mabaal Huda Dalam Pelaksanaan Program Tahfizh Qur'an di Kecamatan Tanjungpura**
Pembimbing I : Drs. H. Al Asy'ari. MM
Pembimbing II : M. Fachran Haikal, STP. MM

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui gaya kepemimpinan Pondok Pesantren Salafiyah Darul Ulum Mabaal Huda dalam pelaksanaan program *tahfizh* qur'an dan bentuk-bentuk program *tahfizh* qur'an. Penelitian ini dilaksanakan di Pondok Pesantren Salafiyah *Darul Ulum Mabaal Huda* di Kecamatan Tanjungpura.

Peneliti dilakukan dengan pendekatan kualitatif. Adapun teknik pengumpulan data dilakukan dengan pedoman wawancara. Teknik analisis data menggunakan reduksi data dan *display* data. Subjek penelitian adalah pimpinan pondok pesantren, kepala pengasuhan dan kepala sekolah *wustho*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Gaya Kepemimpinan Pondok Pesantren Salafiyah *Darul Ulum Mabaal Huda* Dalam Pelaksanaan Program *Tahfizh* Qur'an dengan menggunakan gaya kepemimpinan demokrasi ditandai dengan dengan mengadakan musyawarah, keputusan dan kebijakan dibuat bersama-sama dan komunikasi berlangsung secara timbal balik . Gaya kepemimpinan karismatik ditandai dengan dengan adanya komunikasi yang membangkitkan empati dan emosi melalui pemberian motivasi, contoh-contoh yang baik, menginspirasi dan mempunyai kepribadian yang menarik. Bentuk-bentuk program *tahfidz* qur'an mengulang hafalan, menambah hafalan, sidang *munaqqayah*, *tahsin*.

Kata kunci : Gaya Kepemimpinan, Bentuk-bentuk Program.

KATA PENGANTAR



Puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan Rahmat Serta Hidayah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Tidak lupa Shalawat dan salam senantiasa penulis sampaikan kepada Nabi Muhammad SAW karena syafaat-Nya yang senantiasa dinantikan.

Penulis mengucapkan terimakasih sedalam-dalamnya kepada ayah saya Yahman dan ibu saya Masyitah yang telah memberikan kasih sayang, cinta serta perjuangan, merawat dan membesarkan putri kalian sejak kecil hingga sedewasa sekarang. Terimakasih untuk segala hal yang telah diberikan, kalian untuk alasan saya masih berdiri sampai sekarang.

Skripsi ini berjudul “ **Gaya Kepemimpinan Pondok Pesantren Salafiyah Darul Ulum Mabaul Huda Dalam Pelaksanaan Program Tahfizh Qur’an di Kecamatan Tanjungpura**”. Dan penulis skripsi ini diajukan sebagaai syarat gelar Sarjanah Sosial (S.Sos) di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatra Utara.

Dalam penulisan skripsi ini penulis telah banyak menerima bimbingan, motivasi dan saran berbagai pihak, oleh karenanya penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Terimakasih kepada Bapak Prof. Dr. Syahril Harahap, MA, Rektor UIN Sumatera Utara, Bapak Wakil Rektor I Prof. Dr. Hasan Asari, Ibu Wakil Rektor II Dr. Hasanah Nasution, MA, dan Bapak Wakil Rektor III Dr. Nispul Khoir, M.Ag yang telah memberikan kesempatan untuk saya menimbah ilmu di Universitas Islam Negeri Sumatra Utara.
2. Terimakasih kepada Bapak Prof. Dr. Lamuddin Lubis, M,Ed, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri

Sumatra Utara. Bapak wakil dekan I Dr. Rubino, MA, dan Bapak wakil dekan II Dr. Syawaluddin Nasution .MA. dan Bapak wakil dekan III Dr. Muaz Tanjung , MA, yang telah memberikan banyak ilmu dan motivasi selama di bangku perkuliahan.

3. Terimakasih kepada Bapak Drs. H. Al Asy'ari. MM, dan Bapak M. Fachran Haikal. STP. MM, selaku pembimbing I dan pembimbing II yang telah memberikan motivasi, ilmu, kritik, saran, meluangkan banyak waktu dan juga kesabaran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Terimakasih kepada Bapak Dr. Ahmad Tamrin Sikumbang, S,Ag. MA, selaku Penasehat Akademik yang telah banyak memberikan masukan, arahan dan nasehat-nasehat baik selama masa perkuliahan.
5. Terimakasih kepada Bapak Dr. Hasnun Jauhari Ritongah, MA selaku ketua Jurusan Manajemen Dakwah, Sekretaris Jurusan Bapak Dr. Soiman, MA, Staf Jurusan Manajemen Dakwah Ibu Khairani M,Si.
6. Serta seluruh pegawai dan dosen Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Komunikasi yang telah banyak memberikan dan mengajarkan ilmunya.
7. Terimakasih kepada Bapak Rudi Hartono selaku Pimpinan Pondok Pesantren dan seluruh Staf Pondok Pesantren yang telah mengizinkan saya untuk penelitian.
8. Terimakasih kepada sahabat-sahabat saya Sindi Nuriah dan Maulidati Maroya, yang sudah mendukung menyelesaikan skripsi ini, dan sudah selalu ada saat saya merasa jenuh dalam berjuang menyelesaikan skripsi ini.
9. Terimakasih kepada Muhammad Fahri yang telah memberikan dukungan dan semangat, serta senantiasa menemani dan membantu saya dalam penyusunan skripsi sehingga saya dapat mengerjakan skripsi ini.
10. Terimakasih kepada sahabat selama kuliah Ayu Zakia Asri dann Annisa Fahira yang selama kuliah selalu bersama saya saling mendukung.

Semoga Allah memberikaan pahala serta nikmat kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Dengan segala kelemahan penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi siapa saja yang membacanya terkhusus kepada penulis sendiri , terimakasih atas segala perhatiannya.

Medan, 02 Juni 2022

Penulis



Nurul Aulia

0104182045



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGATAR	ii
DAFTAR ISI	v
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Batasan Istilah	7
D. Tujuan Penelitian	9
E. Kegunaan Penelitian	10
F. Sistematika Pembahasan	11
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Konsep Kepemimpinan	12
1. Pengertian Kepemimpinan	12
2. Fungsi Kepemimpinan	16
3. Karakteristik Kepemimpinan	17
B. Gaya-gaya Kepemimpinan	22
1. Karismatik	22
2. Paternalistik	26
3. Autokratik	28
4. Populistik	29
5. Eksekutif	29
6. Demokratik	30
C. Pelaksanaan Program	31
1. Konsep Pelaksanaan	31
2. Bentuk-bentuk Program	35
D. Tahfidz Qur'an	38

1. Pengertian Tahfidz Qur'an -----	38
2. Hukum Menghafal Al-Qur'an -----	39
3. Metode Menghafal Al-Qur'an-----	41
4. Faedah-faedah Bagi Penghafal Al-Qur'an-----	44
E. Kajian Yang Terdahulu Yang Relevan -----	46

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

A. Lokasi Penelitian -----	49
B. Jenis Penelitian -----	49
C. Sumber Data -----	50
D. Teknik Pengumpulan Data -----	51
E. Teknik Analisis Data -----	51

BAB IV : HASIL PENELITIAN

A. Profil Pondok Pesantren -----	53
1. Sejarah Pondok Pesantren Salafiyah <i>Darul Ulum Mabaul Huda</i> di Kecamatan Tanjungpura -----	53
2. Struktur Pondok Pesantren Salafiyah <i>Darul Ulum Mabaul Huda</i> di Kecamatan Tanjungpura -----	53
3. Misi Pondok Pesantren Salafiyah <i>Darul Ulum Mabaul Huda</i> di Kecamatan Tanjungpura -----	54
4. Tujuan Pondok Pesantren Salafiyah <i>Darul Ulum Mabaul Huda</i> di Kecamatan Tanjungpura -----	54
B. Pembahasan -----	55
1. Gaya kepemimpinan Pondok Pesantren Salafiyah <i>Darul Ulum Mabaul Huda</i> Dalam Pelaksanaan Program <i>Tahfizh qu'an</i> ---	55
2. Bentuk-bentuk Program <i>Tahfizh qur'an</i> Dipondok Pesantren Salafiyah <i>Darul Ulum Mabaul huda</i> -----	68
C. Analisis Penelitian -----	80
1. Gaya Kepemimpinan Pondok Pesantren Salafiyah <i>Darul Ulum Mabaul Huda</i> Dalam Pelaksanaan Program <i>Tahfizh qur'an</i> ---	80

2. Bentuk-bentu Program <i>Tahfizh qur'an</i> Dipondok Pesantren Salafiyah <i>Darul Ulum Mabaul Huda</i> -----	86
---	----

BAB V : PENUTUPAN

A. Kesimpulan -----	91
B. Saran -----	92

DAFTAR PUSTAKA -----	93
-----------------------------	-----------



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN