

**PENERAPAN MANAJEMEN DAKWAH DALAM PELATIHAN DA'I
DI PONDOK PESANTREN DARUL IKHLAS HAJI ABDUL MANAP
SIREGAR DESA GOTI KECAMATAN PADANG SIDEMPUAN
TENGGARA**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi Syarat-Syarat
Mencapai Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh :

NUR MAHRANI HARAHAP

NIM : 0104183160

Program Studi : Manajemen Dakwah

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
SUMATERA UTARA MEDAN**

SUMATERA UTARA

MEDAN

2022

**PENERAPAN MANAJEMEN DAKWAH DALAM PELATIHAN DA'I
DI PONDOK PESANTREN DARUL IKHLAS HAJI ABDUL MANAP
SIREGAR DESA GOTI KECAMATAN PADANG SIDEMPUAN
TENGGARA**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi Syarat-Syarat
Mencapai Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh :

NUR MAHIRANI HARAHAP

NIM : 0104183160

Program Studi : Manajemen Dakwah

Pembimbing I

Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA

NIP: 197408072006041001

Pembimbing II

M. Fachran Haikal, STP., MM

NIP: 198002272009121004

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

SUMATERA UTARA MEDAN

SUMATERA UTARA

MEDAN

2022

Nomor : Istimewa

Medan, 06 Juli 2022

Lamp : 8 (delapan) Exp.

Kepada Yth:

Hal : Skripsi

Bapak Dekan Fakultas Dakwah

An. Nur Mahrani Harahap

dan Komunikasi UIN SU

Di-

Medan

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran seperlunya untuk memperbaiki dan kesempurnaan skripsi mahasiswa An. Nur Mahrani Harahap yang berjudul: Penerapan Manajemen Dakwah dalam Pelatihan Da'i di Pondok Pesantren Darul Ikhlas H. Abdul Manap Siregar Desa Goti Kecamatan Padang Sidempuan Tenggara, kami berpendapat bahwa skripsi ini sudah dapat diterima untuk melengkapi syarat-syarat mencapai gelar sarjana sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan.

Mudah-mudahan dalam waktu dekat, saudara tersebut dapat dipanggil untuk mempertanggung jawabkan skripsinya dalam sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN SU Medan.

Demikianlah untuk dimaklumi dan atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA

M. Fachran Haikal, STP., MM

NIP: 197408072006041001

NIP: 198002272009121004

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nur Mahrani Harahap

NIM : 0104183160

Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Penerapan Manajemen Dakwah dalam Pelatihan Da'i di Pondok Pesantren Darul Ikhlas Haji Abdul Manap Siregar Desa Goti Kecamatan Padang Sidempuan Tenggara.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Medan, 06 Juli 2022

Yang membuat pernyataan

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN**
Nur Mahrani Harahap

NIM: 0104183160



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telepon (061) 6615683-6622925 Faxsimil (061) 6615683
www.fdk.uinsu.ac.id

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : Penerapan Manajemen Dakwah dalam Pelatihan Da'i di Pondok Pesantren Darul Ikhlas Haji Abdul Manap Siregar Desa Goti Kecamatan Padang Sidempuan Tenggara, A.n Nur Mahrani Harahap telah di Munaqasyahkan dalam sidang Munaqasyah pada tanggal 16 Agustus 2022 dan diterima sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S. Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Panitia Sidang Munaqasyah
Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN SU Medan

Ketua Jurusan

Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 197408072006041001

Sekertaris

Dr. Soiman, MA
NIP. 196605071994031005

Anggota Penguji

- | | | | |
|---|--|---------|---------|
| 1. Dr. Soiman, MA
NIP. 19660507 199403 1 005 | 2. Dra. Hj. Nashrillah MG., MA
NIP. 19640703 199003 2 015 | 3. | 4. |
| 3. Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 19740807 200604 1 001 | 4. M. Fachran Haikal, STP., MM
NIP. 19800227 200912 1 004 | 3. | 4. |

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

Mengetahui
DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UIN SUMATERA UTARA

Prof. Dr. Lahmuddin, M. Ed
NIP. 196204111989021002



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate 20371
Telepon (061) 6615683-6622925 Faxsimil (061) 6615683
www.fdk.uinsu.ac.id

SURAT PENANDATANGANAN PENJILIDAN SKRIPSI

Setelah memperhatikan dengan seksama skripsi an. Saudara :

Nama : Nur Mahrani Harahap
NIM : 0104183160
Jurusan : Manajemen Dakwah
Judul : Penerapan Manajemen Dakwah dalam Pelatihan Da'i di Pondok Pesantren Darul Ikhlas Haji Abdul Manap Siregar Desa Goti Kecamatan Padang Sidempuan Tenggara

Anggota Pengaji

1. **Dr. Soiman, MA**
NIP. 19660507 199403 1 005
2. **Dra. Hj. Nashrillah MG., MA**
NIP. 19640703 199003 2 015
3. **Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA**
NIP. 19740807 200604 1 001
4. **M. Fachran Haikal, STP., MM**
NIP. 19800227 200912 1 004

Dengan ini dinyatakan dapat ditandatangani Dosen Pengaji dan dijilid.

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN**

Medan,
An. Dekan
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA
NIP. 19740807 200604 1 001

Nur Mahrani Harahap, Penerapan Manajemen Dakwah dalam Pelatihan Da'i di Pondok Pesantren Darul Ikhlas Haji Abdul Manap Siregar Desa Goti Kecamatan Padang Sidempuan Tenggara.

Skripsi, Medan: Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Medan, Medan 2022.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan memahami tentang penerapan manajemen dakwah beserta tantangan yang dihadapi dalam pelatihan da'i di Pondok Pesantren Darul Ikhlas H. Abdul Manap Siregar. Penerapan manajemen dakwah dalam pelatihan da'i di Pondok Pesantren Darul Ikhlas H. Abdul Manap Siregar Desa Goti Kecamatan Padang Sidempuan Tenggara pada penelitian ini berjalan dengan mengaplikasikan fungsi-fungsi yang ada pada ilmu manajemen ke dalam dakwah Islam.

Metode penelitian yang penulis gunakan dalam penelitian ini yaitu metode penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data yang dilakukan adalah dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang peneliti gunakan yaitu dengan reduksi data, *display* data serta menyimpulkan dan verifikasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan manajemen dakwah dalam pelatihan da'i di Pondok Pesantren Darul Ikhlas H. Abdul Manap Siregar sudah berjalan baik dengan menerapkan fungsi-fungsi manajemen pada kegiatan pelatihan da'i. Meskipun masih ada tantangan yang terjadi dalam pelatihan da'i ini dan bersifat internal dari dalam diri santri namun proses itu tidak menghalangi Pondok Pesantren untuk terus menerapkan manajemen dakwah dalam pelatihan da'i.

Kata Kunci : Manajemen Dakwah, Pelatihan Da'i, Pondok Pesantren

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT. atas segala rahmat dan karunia-Nya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Kemudian Sholawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia dari alam kegelapan sampai kepada alam yang terang benderang seperti saat ini.

Skripsi yang berjudul: Penerapan Manajemen Dakwah dalam Pelatihan Da'i di Pondok Pesantren Darul Ikhlas Haji Abdul Manap Siregar Desa Goti Kecamatan Padang Sidempuan Tenggara ini ditulis dalam rangka melengkapi tugas dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar sarjana sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sumatera Utara Jurusan Manajemen Dakwah.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari jasa berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, MA selaku Rektor UIN Sumatera Utara beserta Wakil Rektor I Prof Dr. Hasan Asari, MA, Wakil Rektor II Dra. Hj Hasanah Nasution, MA, Wakil Rektor III Bapak Nispul Khoiri, M.Ag dan para Staf biro UINSU.

2. Bapak Prof. Dr. Lahmuddin Lubis, M. Ed selaku dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi, Bapak Dr. Rubino, MA selaku wakil dekan I, Bapak Dr. Syawaluddin, M. Ag selaku wakil dekan II, Bapak Dr. H. Muaz Tanjung, MA. Selaku wakil dekan III.
3. Bapak Dr. Hasnun Jauhari Ritonga, MA selaku Ketua Jurusan MD sekaligus pembimbing Skripsi I, Bapak Dr. Soiman, MA selaku Sekretaris Jurusan sekaligus Pembimbing Akademik Penulis dan Ibu Khairani M. Si selaku Staff dijurusan Manajemen Dakwah.
4. Bapak M. Fachran Haikal, STP., MM selaku pembimbing skripsi II penulis yang telah banyak memberi bimbingan hingga terselesaiannya penulisan skripsi ini.
5. Kepada pengurus Pondok Pesantren Darul Ikhlas H. Abdul Manap Siregar (para Informan) yang telah mempersilakan dan memeberi kesempatan untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Teristimewa kepada kedua orang tua penulis, Ayahanda Julpan Harahap dan Ibu Asnida Sipayung serta kakak Novi Juhawarni Harahap dan abang Zakri Afanly Harahap juga keluarga besar yang telah memberikan cinta dan kasih sayangnya serta dukungan dan doa yang tulus sehingga penulis berhasil menyelesaikan penulisan skripsi ini, yang tidak pernah lelah dan memberikan semangat kepada penulis.
7. Kepada sahabat terbaik Siti Wahyuni Panjaitan, Windi Pratiwi Lumban Tobing, Putri Latifah Anum, Ummi Kalsum Hulu, Windi Aulia, yang selalu ada menemani disaat penulis kesulitan dalam menuliskan skripsi ini,

dan selalu saling memberikan motivasi agar cepat menyelesaikan skripsi tepat waktu, semoga Allah menjaga persahabatan kita semua. Semoga Allah tetap memberikan kesehatan jasmani dan rohani. Aamiiin Ya Rabbal Alamin.

8. Kepada teman-teman M. Ramadhan Nasution, Ahmad Idris Nasution, Fachrul Rozy Sinambela, Sabri Hutapea dan Jasmi yang saling support dalam penulisan skripsi ini.

9. Terimakasih kepada seluruh rekan seperjuangan Manajemen Dakwah D stambuk 2018 yang sama-sama berjuang di UIN Sumatera Utara semoga kita semua mendapat ilmu yang berkah dan semoga semua pengalaman yang kita dapatkan diperkuliahannya menjadi pelajaran dimasa mendatang.

Akhir kata penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, sehingga penulis mengharap masukan yang membangun dalam skripsi ini dan harapan penulis semoga penelitian berupa skripsi ini bermanfaat bagi penulis dan para pembaca umumnya.

Aamiiin Yaa Rabbal Alamin

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN Medan, 06 Juli 2022

Penulis,

Nur Mahrani Harahap

NIM: 0104183160

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Batasan Istilah	8
F. Sistematika Pembahasan	11
BAB II LANDASAN TEORI	13
A. Manajemen Dakwah.....	13
1. Penerapan Manajemen Dakwah.....	13
2. Fungsi-fungsi Manajemen Dakwah	16
B. Pelatihan Da'i.....	23
1. Pengertian Pelatihan Da'i.....	23
2. Tahapan Pelatihan Da'i	25
3. Materi Pelatihan Da'i	28
C. Pondok Pesantren	31
D. Penelitian Terdahulu	32

BAB III METODE PENELITIAN	40
A. Jenis Penelitian.....	40
B. Lokasi Penelitian.....	41
C. Informan Penelitian.....	41
D. Sumber Data	42
E. Teknik Pengumpulan Data	42
F. Teknik Analisis Data.....	44
G. Pengujian Keabsahan Data	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	46
A. Temuan Umum.....	46
1. Profil Pondok Pesantren Darul Ikhlas Haji Abdul Manap Siregar	46
2. Susunan Pengurus	47
3. Program Pelatihan Da'i	48
B. Temuan Khusus	51
1. Penerapan Manajemen Dakwah dalam Pelatihan Da'i di Pondok Pesantren Darul Ikhlas Haji Abdul Manap Siregar.....	51
a. Perencanaan Dakwah dalam Pelatihan Da'i di Pondok Pesantren Darul Ikhlas Haji Abdul Manap Siregar	51
b. Pelaksanaan Dakwah dalam Pelatihan Da'i di Pondok Pesantren Darul Ikhlas Haji Abdul Manap Siregar	54
2. Tantangan Pondok Pesantren Darul Ikhlas H. Abdul Manap Siregar dalam Pelatihan Da'i.....	60

C. Pembahasan Hasil Penelitian	63
BAB V PENUTUP	70
A. Kesimpulan.....	70
B. Saran.....	71
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN	76

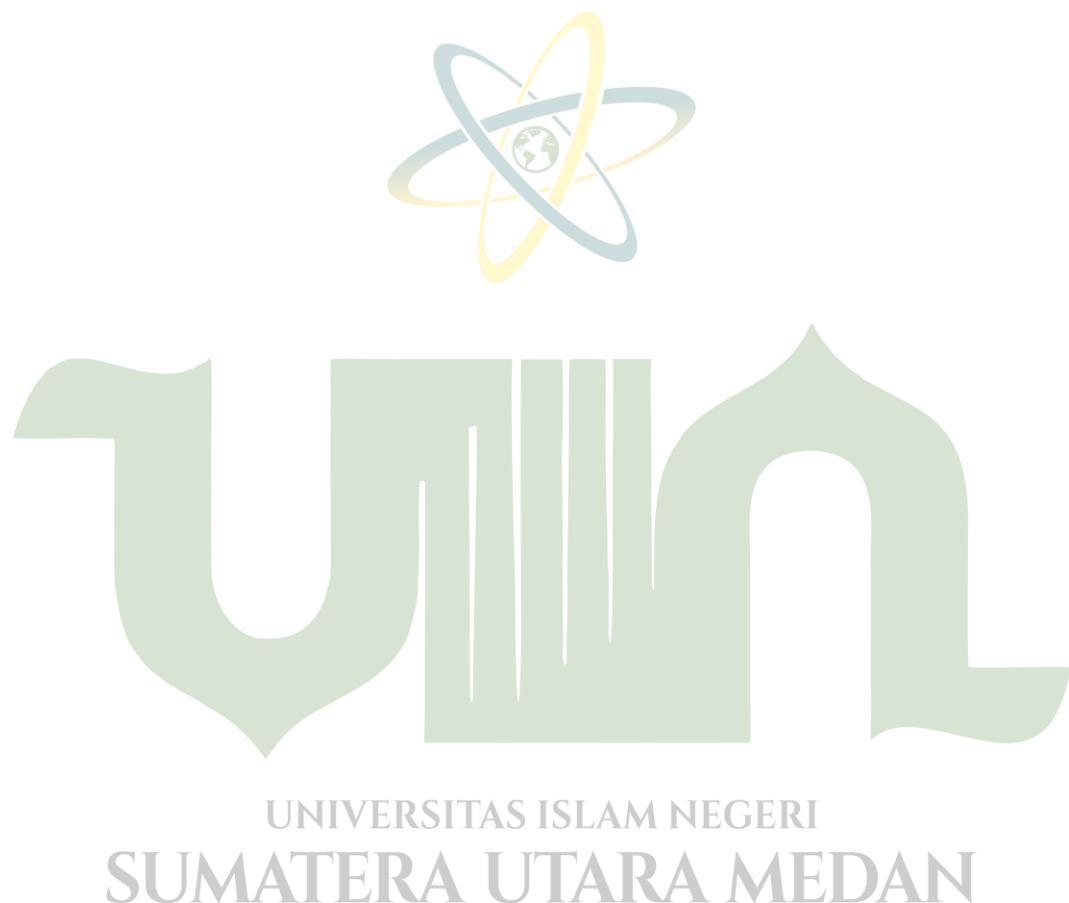


UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Nama Guru dan Jabatan 41

Tabel 2 Jadwal Program Pembinaan Anak-Anak 54



DAFTAR GAMBAR

Struktur Organisasi Pondok Pesantren Darul Ikhlas Haji Abdul Manap Siregar	
Desa Goti Kecamatan Padang Sidempuan Tenggara	50



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUMATERA UTARA MEDAN