



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Williem Iskandar Pasar V Medan Estate 20731
Telepon (061) 6615683-6622925; Faximili (061) 6615683;
Website: www.febi.uinsu.ac.id

Nomor: B.1965/Un.11/EB.I/PP.00.9/06/2020

26 Juni 2020

Sifat : Penting

Lamp : 1 (satu) berkas

Hal : **Penunjukan Pembimbing Disertasi**
An. Awaluddin, NIM:4005183004

Kepada Yth

1. Prof. Dr. H. M. Yasir Nasution

2. Dr. Saparuddin Siregar, SE.Ak., SAS., CA., M.Ag

Di

T e m p a t

Assalamu'alaikum wr. wb.

Kami doakan semoga Bapak dalam keadaan sehat dan sukses dalam menjalankan tugas sehari-hari. Selanjutnya kami mengharapkan kesediaan Bapak untuk masing-masing membimbing penulisan disertasi dengan judul **"Model Pengembangan Lembaga Keuangan Mikro Syariah di Sumatera Barat Dengan Pendekatan Analytic Net Word Process (ANP)"**, dengan bidang bimbingan sebagai berikut:

I. Prof. Dr. H. M. Yasir Nasution

(Isi)

II. Dr. Saparuddin Siregar, SE.Ak., SAS., CA., M.Ag

(Metodologi)

Demikian disampaikan, dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalam
Dekan
Wakil Dekan Bidang Akademik
dan Kelembagaan

Muhammad Yafiz, M.Ag
NIP: 197604232003121002

Tembusan :

1. Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan
2. Dekan FEBI UIN Sumatera Utara Medan



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Williem Iskandar Pasar V Medan Estate 20731
Telepon (061) 6615683-6622925; Faximili (061) 6615683;
Website: www.febi.uinsu.ac.id

PERSETUJUAN JUDUL DISERTASI

Nomor: B-1964/Un.11/EB.I/PP.00.9/06/2020

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, dengan ini memberikan persetujuan judul Disertasi atas nama: **Awaluddin**, NIM: **4005183004** yang berjudul: **“Model Pengembangan Lembaga Keuangan Mikro Syariah di Sumatera Barat Dengan Pendekatan Analytic Net Word Process (ANP)”**, dengan pembimbing:

- | | |
|---|---------------------|
| I. Prof. Dr. H. M. Yasir Nasution | (Isi) |
| II. Dr. Saparuddin Siregar, SE.Ak.,SAS.,CA.,M.Ag | (Metodologi) |

Demikian disampaikan dengan harapan bahwa Saudara dapat menyelesaikan penulisannya secara tepat waktu.

Medan, 26 Juni 2020

Wassalam

a.n. Dekan
Wakil Dekan Bidang Akademik
dan Kelembagaan

Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag
NIP: 197604232003121002

Tembusan :

1. Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan
2. Dekan FEBI UIN Sumatera Utara Medan

**MODEL PENGEMBANGAN LEMBAGA KEUANGAN MIKRO
SYARIAH DI SUMATERA BARAT DENGAN PENDEKATAN
ANALYTIC NETWORK PROCESS (ANP)**

DISERTASI

Oleh :

**AWALUDDIN
NIM: 4005183004**

**PROGRAM STUDI
EKONOMI SYARIAH**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA
MEDAN
2021**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Disertasi Berjudul

MODEL PENGEMBANGAN LEMBAGA KEUANGAN MIKRO SYARIAH
DI SUMATERA BARAT DENGAN PENDEKATAN
ANALYTIC NETWORK PROCESS (ANP)

Oleh:

Awaluddin

NIM : 4005183004

Dapat disetujui dan disahkan pada ujian Sidang Tertutup

Program Studi Ekonomi Syari'ah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan

Medan, 15 April 2021

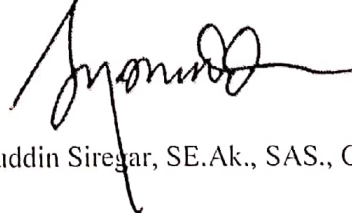
Promotor

Promotor I



Prof. Dr. Amur Nuruddin, M.A

Promotor II



Dr. Saparuddin Siregar, SE.Ak., SAS., CA., M.Ag

PENGESAHAN

Disertasi berjudul: "Model Pengembangan Lembaga Keuangan Mikro Syariah di Sumatera Barat Dengan Pendekatan Analytic Network Process (ANP)". Atas nama Awaluddin, NIM. 4005183004 Program Studi Ekonomi Syariah telah diujikan dalam Sidang Ujian Tertutup Program Doktor (S3), Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, pada hari Kamis tanggal 15 April 2021.

Disertasi ini telah diterima untuk memenuhi gelar Doktor (Dr.) pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Medan, 15 April 2021


Panitia Sidang Ujian Tertutup Disertasi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan

Ketua,

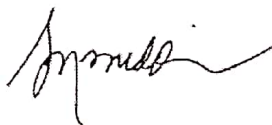
Sekretaris,



Dr. H. Muhammad Yafiz, M.Ag.
NIP. 197604232003121002

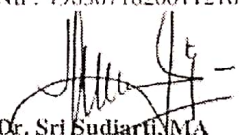

Dr. Marliah, MA.
NIP. 197601262003122003

Anggota


Prof. Dr. Amir Gusulidin, MA.
NIP. 195402111981031001


Dr. Saparuddin Siregar, SE, Ak.,
SAS., CA., M.Ag.
NIP. 196307182001121001


Dr. H. Asyari, S.Ag., M.Si
NIP: 197403251999031003


Dr. Sri Sudiarti, MA
NIP: 195911121990032002


Dr. Hj. Yenni Santri Julianti Nasution, S.HI, MA
NIP. 197907012009123003



ABSTRAK



Nama : Awaluddin
NIM : 4005183007
Program Study : Ekonomi Syariah
Pembimbing : Prof. Dr. ILM Yasir Nasution, MA /
Dr. Saparuddin Siregar, SE., Ak,
SAS., CA., M.Ag
Judul : Model Pengembangan Lembaga
Keuangan Mikro Syariah di
Sumatera Barat Dengan Pendekatan
Analytic Network Process (ANP)

Tujuan Penelitian ini untuk mengungkap serta memetakan masalah-masalah yang dihadapi oleh lembaga keuangan mikro syariah (BPRS) di Sumatera Barat. Kemudian mengungkap solusi, strategi dan peringkat prioritas dari *alternative* strategis jangka panjang dengan pendekatan *metode analytic network Process (ANP)*. Metodologi yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif dimana bertujuan untuk menangkap suatu nilai atau pandangan yang diwakili para pakar dan praktisi syariah tentang pengembangan lembaga keuangan mikro syariah (BPRS) di Sumatera Barat. Alat analisis yang digunakan adalah metode *Analytic Network Process (ANP)*. Hasil penelitian (1). Masalah pengembangan lembaga keuangan mikro syariah di Sumatera Barat, menunjukkan temuan kriteria masalah pada penelitian ini diantaranya masalah manajemen, masalah persaingan, masalah regulasi dan risiko. Masalah manajemen yang paling dominan terdapat dilembaga keuangan mikro syariah dengan nilai 0,427 kemudian di susul oleh masalah regulasi dan risiko 0,293 dan yang terakhir adalah masalah persaingan 0,278, *rater agreement* 0,456 atau 45,6%. (2). Solusi pengembangan BPRS di Sumatera Barat, hasil temuan terlihat solusi manajemen memperoleh nilai 0,430 dilanjutkan regulasi dan risiko 0,294 dan yang ketiga persaingan dengan nilai 0,275, *rater agreement* 0,481 atau 48,1%. (3). Strategi pengembangan BPRS di Sumatera Barat menunjukkan hasil kriteria regulasi tepat sasaran menempati nilai tertinggi 0,386. Kemudian penetapan rencana strategis dengan nilai 0,382 dan penguatan nilai-nilai perusahaan dan kearifan lokal sebesar 0,230 *rater agreement* 0,382 atau 38,2%

Kata Kunci : Model, Lembaga Keuangan Mikro Syariah, ANP